



L'agence de développement et d'urbanisme
au service du pays de Montbéliard et de l'aire urbaine
www.adu-montbeliard.fr

rapport d'activité 2013

sommaire

1 participer à la construction de l'Aire urbaine et de son positionnement métropolitain

s'inscrire dans les démarches de coopération régionales et départementales	4
consolider un observatoire orienté sur les problématiques de développement locales	7
doter les territoires de cadres de développement cohérents et partagés	11
accompagnement des entreprises	13
filières et contexte économique	17
appui à la promotion économique	19

2 soutenir la construction et la mise en œuvre du projet d'agglomération

consolider et faciliter l'appropriation du projet urbain d'agglomération	20
guider sur le long terme le renouvellement urbain de sites stratégiques	22
décliner la stratégie urbaine dans les politiques publiques	24
construire des projets de développement communaux	26
accompagner la mise en œuvre de projets d'aménagement	27

3 faciliter la mise en œuvre du grenelle de l'environnement dans les politiques publiques

faciliter la transcription de normes supérieures dans les documents d'urbanisme	29
finaliser les PLU assurés en maîtrise d'œuvre	30
apporter une assistance-conseil pour la révision des documents d'urbanisme	32
gérer les évolutions ponctuelles des documents d'urbanisme	33

4 développer la fonction de mutualisation et de partage de l'agence

construire une plate-forme d'échanges ouverte et efficace : le système d'information de l'agence	34
mieux communiquer auprès de nos partenaires	38
bénéficier des échanges de réseaux professionnels	40

annexes



2013, année de concrétisation

En 2010, les membres de l'agence avaient souligné la nécessité d'un nouveau départ pour la structure en lui demandant d'être plus proche, plus réactive et plus créative. Si 2011 et 2012 ont été des années laborieuses et souvent délicates à traverser pour l'ADU, 2013 devrait apparaître avec le recul comme l'année de la concrétisation des efforts conjoints des membres et des salariés.

L'aboutissement de plusieurs « paris », à l'image de la réflexion menée en partenariat étroit avec les élus sur le **projet urbain d'éco-agglomération**, sont venus conforter les engagements pris depuis 2010. La nouvelle donne se retrouve concrétisée dans nombre de réalisations urbanistiques : **logement abordable**, redécouverte du **patrimoine industriel**, mise en place d'une véritable **stratégie de renouvellement urbain**.

2013, année de développement

La crédibilité de l'agence s'est trouvée renforcée grâce à des démarches initiées en partenariat : la **remise en perspective et l'élargissement du SCoT** initiée par l'agence avec l'appui des services de l'Etat et du département, la **création de l'observatoire métropolitain**, en lien étroit avec les services de la communauté d'agglomération ou encore le développement des actions en direction des filières économiques avec nos collègues des agences de développement bi-régionales.

2013, année de mise en perspective

2013 est aussi l'année durant laquelle se sont dessinées de nouvelles perspectives, avec la **création annoncée du pôle métropolitain** pour lequel l'agence « milite » et agit depuis plusieurs années, car il correspond bien au territoire de vie et au contour du pôle économique industriel dont nous faisons partie. Mise en perspective enfin au sens littéral avec l'entrée en force de la **représentation en 3D** et des **cartes dynamiques** au sein de l'agence.

s'inscrire dans les démarches de coopération régionales et départementales

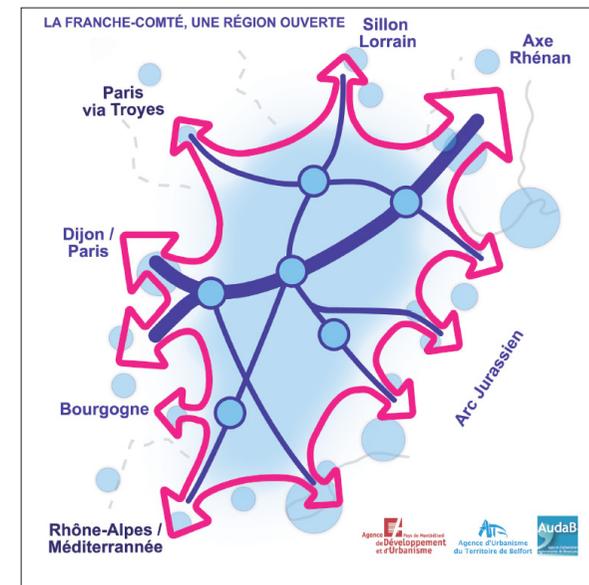
1- participer à la construction de l'Aire urbaine et de son positionnement métropolitain

Partenariat régional : contribution au schéma régional d'aménagement et de développement durable du territoire

Avec les deux autres agences franc-comtoises (Belfort et Besançon), l'ADU a contribué à l'élaboration du schéma régional d'aménagement et de développement durable du territoire (SRADDT) dans la suite des travaux engagés depuis 2009. Le projet a été adopté en décembre 2013.

Les agences se sont employées à cartographier les orientations du schéma pour illustrer notamment ses ambitions d'ouverture sur l'extérieur et de structuration urbaine. Elles ont participé également à la concertation autour du projet via quatre rencontres territoriales au printemps et des assises à l'automne.

Même si le schéma est incitatif et non opposable, il ne se limite pas à l'expression des orientations stratégiques mais liste et précise douze chantiers opérationnels prioritaires qui concernent directement les agences : coopérations métropolitaines, relations urbain-rural, renouvellement urbain, infrastructure de données géographiques, ingénierie territoriale...



Partenariat régional : contribution au programme régional d'appui aux territoires

Le pôle régional d'appui aux territoires est un outil au service de la professionnalisation des personnes assurant le rôle de développeur sur les territoires francs-comtois. Dans ce cadre, les agences d'urbanisme sont intervenues au cours de deux journées traitant plus particulièrement du cadre réglementaire, d'apports méthodologiques et de retour d'expériences sur l'élaboration de SCoT et PLU

La journée d'avril était consacrée au diagnostic dans les démarches de SCoT et PLU : parmi d'autres exposés, l'ADU est intervenue pour partager des éléments de méthodes relatifs aux acteurs à associer, aux conditions de pilotage, à la mobilisation de données et d'outils de connaissance type observatoires thématiques...

La journée organisée en octobre a permis d'approfondir le thème de la prise en compte de la biodiversité dans les documents de planification. Dans ce cadre l'ADU a présenté un retour d'expérience sur l'interaction entre biodiversité, développement urbain et valeur d'usage à partir de l'infrastructure verte et bleue et de l'exemple particulier de la réalisation du parc des Jonchets de Grand Charmont.

Livrable

Pôle Régional d'Appui aux Territoires :
Eléments de méthodes sur la conduite de diagnostics dans le cadre de SCoT - avril 2013

Charte départementale de gestion économe de l'espace

L'élaboration d'une charte départementale de gestion économe de l'espace, a été engagée en 2009. L'agence a participé activement aux groupes de réflexion et au comité de pilotage mis en place visant à dégager les orientations communes et à établir un premier plan d'actions. La charte formalisée 2011 a été signée en 2013 par l'ensemble des collectivités publiques et des acteurs de l'aménagement du département. L'agence a participé à des actions concrètes d'ores et déjà engagées : mise en place et structuration d'un observatoire départemental de la consommation de l'espace, organisation de « journées territoriales » de sensibilisation sur la gestion économe de l'espace à concrétiser en 2014.



Source : ADU



Observatoire départemental de l'habitat

L'observatoire départemental de l'habitat (créé en 2007, est un outil d'observation et de partage des analyses sur les fonctions des marchés immobiliers du Doubs. Il est placé sous la maîtrise d'ouvrage du département du Doubs dans le cadre de sa prise de compétence en matière de gestion des aides à la pierre.

Il est animé par un groupe partenarial composé de l'Etat des communautés d'agglomérations du Grand Besançon et du pays de Montbéliard, de l'Adil du Doubs, et des deux agences d'urbanisme présentes dans le département.

Au cours de l'année 2013, l'observatoire a mis à jour le diagnostic présentant pour le département du Doubs, l'évolution démographique et socio-économique, les caractéristiques du parc de logement et les marchés immobiliers et fonciers. Ce document a été livré pour la première fois en 2008.

Le groupe a également produit des publications spécifiques sur les thèmes de :

l'adéquation entre logement et vieillissement (en cours de finalisation),

les modalités et les conditions d'accès des jeunes au logement autonome (en partenariat avec l'INSEE),

un bilan des délégations de compétences des aides à la pierre sur la période 2006 à 2011.

L'ensemble de ces travaux est consultable sur les sites des membres de l'observatoire.



Source : ADU

Livrable

Observatoire départemental de l'habitat
(Partie 3 : caractéristique du parc de logement)
juillet 2012

Question métropolitaine

Le Nord Franche-Comté et le Sud Alsace entretiennent de nombreux liens. Les deux territoires partagent notamment des points communs en matière d'économie, de recherche et d'enseignement supérieur, de transport (LGV, Euroairport) mais aussi de culture (musées scientifiques et techniques). Pour aller plus loin dans cette dynamique à la fois métropolitaine et d'ouverture inter-régionale et transfrontalière, les agences d'urbanisme de Mulhouse, Belfort et Montbéliard se sont réunies à deux reprises en 2013 avec les directions régionales Alsace et Franche-Comté de l'INSEE. Ces rencontres ont permis d'échanger autour d'une étude à lancer en 2014 et ayant pour objectif de mesurer et objectiver ces liens qui unissent Belfort-Montbéliard et Mulhouse (Bâle) et de déterminer quels sont les liens que cet ensemble entretient avec ses voisins.

consolider un observatoire orienté sur les problématiques de développement locales

Chiffres clés de l'Aire urbaine

L'actuel pays de l'Aire urbaine devrait se transformer en pôle métropolitain dès que la nouvelle loi de décentralisation, en discussion au parlement jusqu'à la fin 2013, le permettra. Cette échelle «métropolitaine» est l'échelle d'observation de référence pour l'agence depuis plusieurs années déjà. Après avoir directement contribué à la reconnaissance par l'INSEE d'une zone d'emploi unique Montbéliard-Belfort en 2010, l'agence avait déjà produit en 2011 avec l'agence de Belfort, des publications thématiques (population, habitat, emploi-économie et mobilités) à cette échelle métropolitaine. En 2013, les deux agences ont fourni les données nécessaires à la mise à jour de son fascicule de chiffres clés. Les principaux chiffres ont fait l'objet d'une présentation illustrée à l'occasion du séminaire « Aire urbaine » qui s'est tenu en juillet 2013.

Livrable

Chiffres clés de l'Aire urbaine
Belfort-Montbéliard-Héricourt-Delle

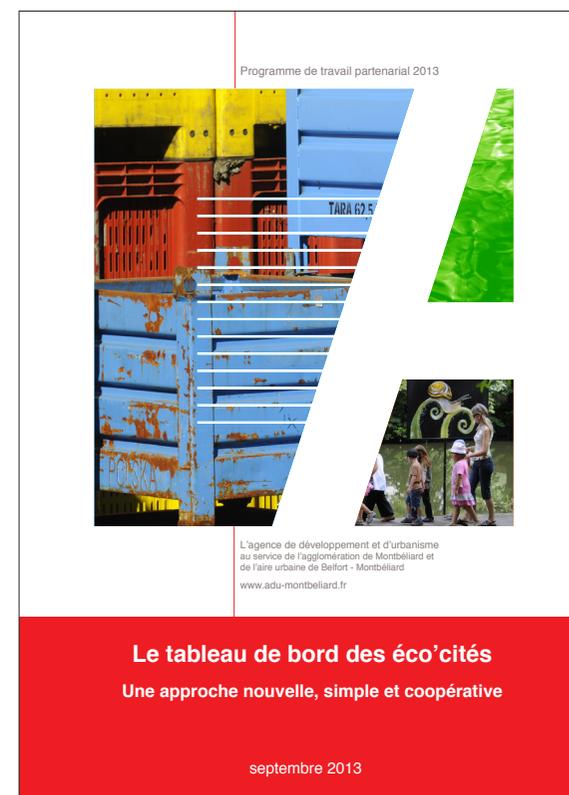
Tableau de bord des éco'cités

L'ADU a publié en septembre son tableau de bord en retenant trente-trois indicateurs selon quatre grands principes :

- réaliser un document accessible à tous,
- configurer un document relativement simple et rapide à constituer et à utiliser,
- permettre une comparaison aisée avec d'autres territoires,
- laisser à chacun une grande autonomie dans l'analyse.

Chaque indicateur est analysé et classé selon les trois piliers du développement durable : économique, environnemental et social.

La zone d'emploi constitue le périmètre préférentiel d'observation car il est très utilisé et sert de maille de référence aux autres pays européens. Pour pouvoir se situer par rapport à des territoires «comparables», l'agence a retenu un panel plus restreint, celui des trente zones d'emploi du nord-est de la France. Ce qui s'illustre par un éco-compteur présent pour chacun des indicateurs. Une démarche facilement reproductible sur d'autres territoires et qui s'inscrit dans la démarche de cadre de référence ville durable européenne RFSC avec une volonté d'impliquer d'autres agglomérations.



Livrable

Tableau de bord des éco'cités :
une approche nouvelle, simple et coopérative,
septembre 2013



Observation foncière de la consommation des espaces

L'observation foncière de la consommation d'espace a pour but premier de sensibiliser les élus et les habitants sur la compréhension et la maîtrise du phénomène d'étalement urbain et de préparer également l'analyse des consommations d'espace telle que le dicte la Loi Grenelle.

Elle s'est traduite en 2013 par une implication forte de l'agence dans le groupe technique « observatoire départemental de la consommation d'espace dans le Doubs ». Ce fut également l'occasion d'engager un travail méthodologique conséquent sur la préparation du cahier des charges du Mode d'Occupation du Sol du futur SCoT Nord Doubs avec l'appui d'un stagiaire en Master 2 Géomatique et science de la terre de l'université de Strasbourg. Enfin, dans le cadre d'une implication au « groupe de travail national sur l'évaluation de la consommation d'espace à partir des fichiers fonciers » mis en place par le ministère du développement durable, l'édition d'une fiche de notre observatoire parmi une trentaine de fiches « indicateurs » de mesure de la consommation d'espace.

Ce groupe était composé notamment de techniciens du CETE, des services de l'État, du Ministère de l'Agriculture, de la FNAU, de la FNSafer et de l'INRA

Livrable

Observatoire de la consommation d'espace du Pays de Montbéliard : mesure de la consommation d'espace : méthodes et indicateurs septembre 2013

Observation locale de l'habitat

Au cours de l'année 2013, l'agence a commencé de dresser l'esquisse de ce que pourrait être une observation de l'habitat qui accompagne la mise en œuvre du PLH 2014 – 2019 et qui soit une aide à la prise de décision aux échelles communales et intercommunales.

Elle a principalement travaillé sur un des volets de cet observatoire : l'activité foncière et immobilière. Depuis 2006, l'agence suit la consommation de foncier à destination d'habitat et dresse un état des disponibilités foncières. L'ensemble des données est fourni par les services techniques des communes. En 2013, la mise à jour du tableau de bord a donné lieu à une publication intitulée « l'activité immobilière dans l'agglomération de Montbéliard : production de logements, disponibilité foncière et analyse de mutations ».

Par ailleurs, l'agence a engagé un travail sur la question du coût du logement. Au cours d'un séminaire, Laurent Escobar (directeur d'Adéquation) et Didier Vanoni (directeur de Fors- Recherche sociale) ont accompagné les réflexions du groupe partenarial. Le constat est maintenant partagé sur l'inadéquation entre prix du logement et capacité financière des ménages, il s'agit alors d'inventer ensemble de nouvelles pratiques pour produire le logement autrement. Un chantier à confirmer en 2014.



Source : ADU

Analyse des données démographiques

L'analyse des résultats du recensement de la population s'effectue chaque année en deux temps. En janvier pour l'évolution globale du nombre d'habitants et en juillet pour les caractéristiques plus détaillées.

La publication de début d'année 2013 a mis l'accent sur la dynamique démographique positive à l'échelle de l'Aire urbaine qui permet à cette dernière de figurer dans la première moitié de tableau des zones d'emploi du quart Nord-est de la France.

La publication de juillet a permis de cartographier avec une double vision nationale et locale, les principales variables du recensement : évolution de la population, indice de jeunesse, part des cadres, taille des ménages, part des locataires HLM, taux de motorisation des ménages, évolution de l'emploi, chômage au sens du recensement (déclaratif), part des frontaliers et diplômés de l'enseignement supérieur.

Livrable

Résultats du recensement de la population pour l'Aire urbaine et l'Agglomération de Montbéliard décembre 2012

Zones d'emploi de + de 200 000 habitants du Nord et de l'Est de la France

	1999	2010	Évolution en valeur absolue	Évolution annuelle moyenne
Besançon	276 621	300 834	24 213	0,77%
Haguenau	184 181	200 043	15 862	0,75%
Thionville	206 831	218 196	11 365	0,49%
Strasbourg	543 408	570 711	27 303	0,45%
Mulhouse	408 552	426 892	18 340	0,40%
Dijon	404 866	422 788	17 922	0,39%
Arras	231 265	240 938	9 673	0,37%
Troyes	298 341	309 983	11 642	0,35%
Metz	490 485	508 334	17 849	0,33%
Lille	764 251	788 230	23 979	0,28%
Belfort - Montbéliard - Héricourt	364 339	373 318	8 979	0,22%
Nancy	505 004	514 900	9 896	0,18%
Béthune - Bruay	287 064	291 551	4 487	0,14%
Auxerre	208 631	211 111	2 480	0,11%
Douai	246 987	248 609	1 622	0,06%
Reims	347 773	350 039	2 266	0,06%
Roubaix - Tourcoing	417 775	419 519	1 744	0,04%
Valenciennes	348 994	349 621	627	0,02%
Lens - Hénin	371 443	363 835	-7 608	-0,19%
Maubeuge	238 466	232 692	-5 774	-0,22%
Forbach	227 762	220 883	-6 879	-0,28%
Dunkerque	263 018	254 082	-8 936	-0,31%
Charleville-Mézières	241 117	231 984	-9 133	-0,35%



Observation de la politique de la ville

La politique de la ville a fait l'objet d'une profonde réforme en 2013 ayant pour objectif de concentrer les moyens sur les quartiers les plus en difficultés, par le biais d'une nouvelle géographie prioritaire recentrée, et de mettre en place une nouvelle génération de contrats de ville alliant renouvellement urbain et cohésion sociale.

Dans ce cadre, l'agence a passé en revue l'ensemble des quartiers prioritaires actuels au regard des indicateurs clés de la politique de la ville. Les six zones actuelles de redynamisation urbaine, à commencer par la Petite-Hollande à Montbéliard (également zone franche urbaine et zone de sécurité prioritaire), ressortent de l'analyse de par leur taille et de par les indicateurs retenus, notamment le principal d'entre eux : la part de la population à bas revenus. Un quartier supplémentaire ne figurait pas jusqu'ici dans la géographie prioritaire - les Graviers-Evoironnes à Sochaux - alors que la population de la commune cumule les difficultés sociales. Il devrait faire partie de la nouvelle géographie prioritaire qui résultera d'une analyse spatiale par carreaux de 200 mètres de côté pour laquelle l'agence avait déjà mobilisé l'INSEE en 2011.

Livrable

Contrat de ville unique pour l'agglomération de Montbéliard, alliant cohésion sociale et renouvellement urbain
avril 2013

Atlas des parcs d'activités

L'agence a produit en 2011 un atlas dynamique des parcs d'activités, interfacé avec celui du Territoire de Belfort. Outre une navigation cartographique, il présente des fiches signalétiques téléchargeables.

L'atlas des parcs a pour objectifs d'améliorer la connaissance de l'offre locale de foncier d'activité, de contribuer au diagnostic de territoire du SCoT et d'orienter progressivement la communication sur les parcs d'activités vers un travail partenarial dans l'Aire urbaine.

En 2013, l'atlas a fait l'objet d'une importante mise à jour comprenant :

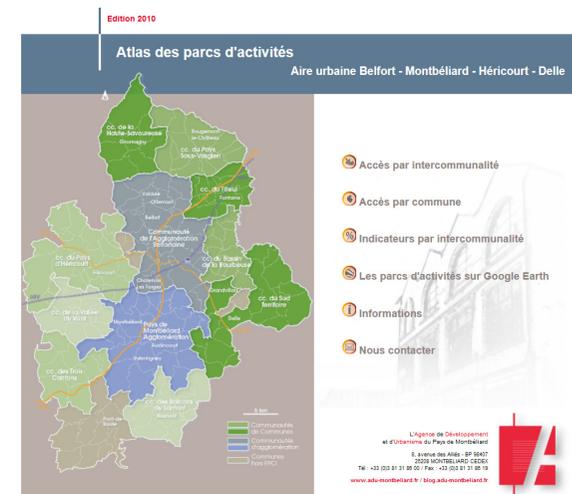
L'extension du périmètre au territoire du SCoT Nord Doubs, intégrant les quatre communautés de communes engagées dans la démarche,

La refonte des fiches de présentation des ZAE avec une mise en page plus attrayante et des indicateurs plus lisibles,

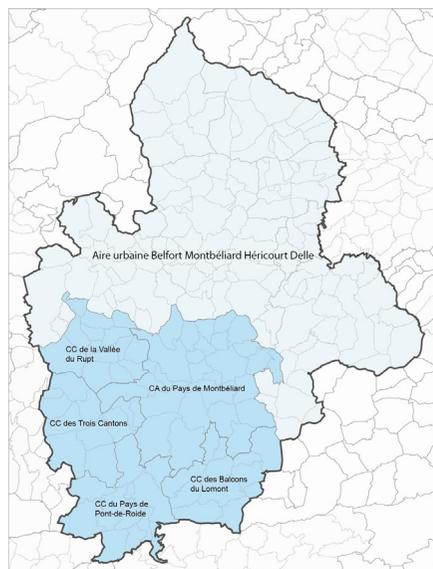
L'actualisation des données (SIRENE...).

La nouvelle version de l'atlas en cours de finalisation sera consultable en ligne début 2014.

En parallèle, l'agence a conduit à usage interne une étude du potentiel foncier portant sur les zones d'activités du pays de Montbéliard - hors Technoland - afin de recenser et qualifier les parcelles inoccupées, publiques ou privées, susceptibles d'être mobilisées au profit des implantations d'entreprises que le pôle économie accompagne.



doter les territoires de cadres de développement cohérents et partagés



Pays de Montbéliard Agglomération et les quatre communautés de communes de la Vallée du Rupt, des Trois Cantons, du Pays de Pont-de-Roide et les Balcons du Lomont se sont accordées en 2013 pour engager l'élaboration d'un Schéma de Cohérence Territoriale (SCoT) en commun. Dans le cadre d'une Entente, et en anticipation d'une constitution officielle d'un syndicat mixte porteur de la démarche, **les cinq intercommunalités ont sollicité l'agence pour les accompagner dans la structuration des instances d'élaboration et de gestion du SCoT**, poursuivre ses actions d'information et de sensibilisation sur le contenu et les enjeux d'un SCoT et engager la réalisation du diagnostic territorial par la constitution d'un état des lieux préalable.

SCoT - Sensibilisation

En termes de sensibilisation, un onglet spécifique dédié au SCoT a été développé sur le site internet de l'ADU.

Les objectifs sont d'y rendre accessible et lisible en temps réel et à nos partenaires et au public un certain nombre d'informations générales concernant le SCoT, ne relevant pas d'une communication politique :

- rendre public les informations relatives à la loi Grenelle 2 qui incite à la généralisation des SCoT,
- capitaliser les articles de la presse locale sur le sujet,
- diffuser les documents techniques ou publics relatifs à l'élaboration du SCoT Nord Doubs.

Ce site n'a par ailleurs pas vocation à être un forum de discussion.

Livrable

Qu'est-ce qu'un Schéma de Cohérence Territoriale (SCoT)

SCoT - Accompagnement à la création du syndicat mixte

La fin de l'année 2013 a été marquée par la validation par le préfet du Doubs du périmètre du SCoT Nord Doubs et par la création du syndicat mixte porteur du SCoT. Pour cela, tout au long de l'année, l'agence a participé activement à la rédaction des délibérations des différents établissements publics de coopération intercommunale (EPCI) pour l'approbation du périmètre du SCoT et l'adhésion au syndicat mixte. L'agence s'est également impliquée dans les réflexions portant sur la rédaction des statuts du syndicat mixte de SCoT, mais également sur le fonctionnement général de la structure afin d'en assurer une gestion adéquate (premières délibérations, organisation générale lors des réunions de l'Entente, prescription du futur SCoT Nord Doubs, concertation...).



Source : ADU

SCoT - diagnostic et enjeux

Parallèlement, la phase de diagnostic du futur SCoT Nord Doubs a été lancée. Cette étape cruciale du projet a été précédée par la mise en place d'une méthodologie générale et par l'identification précise des besoins en termes de diagnostic par rapport aux obligations réglementaires, mais également par rapport aux enjeux territoriaux. Ce travail a été complété par une analyse des relations entre le SCoT et les documents de rang supérieur (schéma directeur d'aménagement et de gestion des eaux, schéma régional de cohérence écologique, schéma régional climat air énergie...) avec lequel il doit être compatible ou qu'il doit prendre en compte. Cette analyse a permis d'identifier des enjeux supplémentaires que le SCoT doit intégrer.

Ces premières réflexions ont fait émerger une série de thèmes et de questions à traiter (démographie, emploi, économie, habitat, commerce...) qui ont pu être organisés et détaillés pour faciliter la suite du travail. Cette étape a également été marquée par plusieurs rencontres avec la Chambre de commerce et d'industrie, la Chambre de métiers et de l'artisanat et la Chambre d'agriculture afin d'établir les modalités d'association tout au long du projet et de spécifier les besoins liés au diagnostic économique et agricole du SCoT.

Les données concernant ces thèmes ont été collectées et traitées au fur et à mesure, permettant des restitutions régulières de l'état d'avancement des travaux aux élus de l'Entente pour la création du syndicat mixte de SCoT.

Schéma de développement intercommunal du pays d'Héricourt

Les élus de la communauté de communes du pays d'Héricourt (CCPH) ont souhaité engager une réflexion prospective relative aux évolutions possibles à moyen et long termes de l'espace communautaire. Il s'agit de définir un cadre d'organisation qui puisse répondre aux préoccupations de développement local et de cohérence à l'échelle de l'Aire urbaine Belfort-Montbéliard-Héricourt-Delle.

Après la réalisation d'un diagnostic participatif avec les élus communaux, intercommunaux et la société civile, l'année 2012 a été consacrée à définir avec les élus de la CCPH des orientations issues des enjeux exprimés. Ces orientations concernent le positionnement dans l'Aire urbaine, le développement économique, le développement urbain et l'organisation territoriale. Une première spatialisation a également été esquissée.

Livrable

Le document d'orientations organisé autour de ces quatre thématiques a été présenté et validé au Conseil Communautaire de la CCPH mars 2013

accompagnement des entreprises



Accompagnement terrain

L'accompagnement d'entreprises du territoire est une mission permanente et essentielle de l'agence. Le cœur de cible est constitué des entreprises industrielles et de services aux entreprises. L'accompagnement terrain repose sur deux composantes itératives : la visite des entreprises et l'aide aux projets de développement des entreprises.

Les visites consistent à rencontrer régulièrement les décideurs des entreprises afin d'instaurer une relation de confiance préalable, alimenter la connaissance du tissu économique, connaître leur conjoncture et naturellement détecter les besoins d'accompagnement (projets).

L'aide aux projets d'entreprises consiste à apporter aux entreprises en développement un appui de proximité en termes de mobilisation d'aides financières, recherche de fonds, mise en réseau, accueil des projets exogènes détectés, transmission/reprise d'entreprise, recherche d'immobilier.

Au total, ce sont, sur le pays de Montbéliard élargi, environ 150 entreprises ou porteurs de projet avec lesquels l'agence a noué un ou plusieurs contacts en 2013.

Le nombre de projets, en recul de 30 % par rapport à la tendance des années passées, reflète le climat économique morose depuis fin 2011, situation qui s'est dégradée dès l'automne 2012.

Les ambitions et les enjeux des projets s'en ressentent tout autant : rareté des dossiers d'investissement matériel, hausse des interventions en restructuration financière, multiplication des petites demandes d'immobilier hors cible industrie et services B to B...

Enfin, nombre de projets déjà engagés en 2012, sans être abandonnés, ont peu évolué, traduisant attentisme ou blocages conjoncturels.

Subsistent toutefois quelques projets à potentiel, émanant soit de groupes soit de start-up, qui ont mobilisé de la ressource interne.

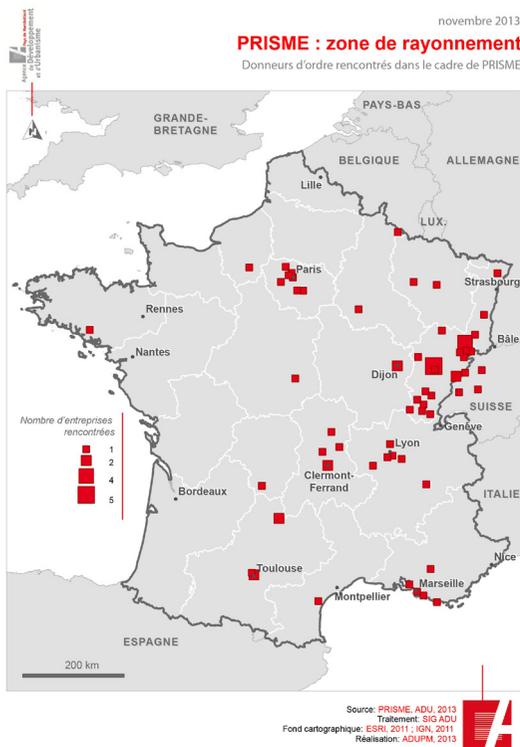
L'ADU a par ailleurs contribué comme à l'accoutumée au partage d'informations et de décision au sein des cercles **de coordination des partenaires institutionnels** impliqués dans le soutien économique du territoire : comités d'agrément « développement économique » mensuels de PMA, comités techniques et assemblées statutaires d'Aire Urbaine Investissement, ICADE et RDE.

Projets accompagnés en 2013						
	2013	en %	rappel 2012	dont nouveaux 2013	en %	rappel 2012
Réalisés	19	20%	28	5	9%	14
En cours	58	61%	40	36	67%	24
Abandonnés	18	19%	27	13	24%	19
Total	95	100%	95	54	100%	57

Type d'accompagnement							
	ACCO (accompagnement complet avec mobilisation d'aides financières)	IMMO (volet immobilier exclusivement)	RESO (simple mise en relation avec interlocuteurs adaptés)	PROMO (support à une action de promotion exogène type ARD AFII)	TRESO (accompagnement à la restructuration financière)	TRANSITIO (transmission reprise d'entreprise)	Total
Réalisés	3	6	4	1	5	0	19
En cours	11	28	2	5	4	8	58
Abandonnés	0	11	0	7	0	0	18
Total	14	45	6	13	9	8	95

Type de projets						
	CREATION (création d'une entreprise nouvelle)	DEVELOPPEMENT (endogène)	DIFFICULTES (RJ, restructuration financière d'urgence...)	IMPLANTATION (exogène)	TEMPORAIRE (projet limité dans le temps de type mission ou marché)	Total
Réalisés	3	10	4	2	0	19
En cours	20	31	0	7	0	58
Abandonnés	6	3	0	9	0	18
Total	29	44	4	18	0	95





PRISME - connaissance et maillage métiers et savoir-faire

Ce projet constitue le volet principal de l'action PRISME (Pole Régional d'Ingénierie pour le Soutien à la Mutation des Entreprises). Fin 2013, **330 visites d'entreprises ont été réalisées** sur la région Franche-Comté, dont plus d'une centaine spécifiquement sur le territoire du pays de Montbéliard.

L'examen attentif des métiers et compétences des entreprises permet à l'équipe de tenir à jour une cartographie des savoirs et techniques maîtrisés. Cela nous donne **une vision large et fine des capacités techniques et industrielles sur le territoire régional**, indispensable pour réaliser des maillages efficaces entre entreprises et donneurs d'ordres dans une logique de valorisation de ces savoir-faire. L'idée force de l'action est de trouver des solutions franc-comtoises à des besoins techniques.

L'ensemble des démarches auprès des entreprises fait l'objet d'un retour d'informations aux différents partenaires œuvrant sur la thématique du développement économique en région. De nombreuses coopérations sont engagées avec les différents acteurs institutionnels déployés sur les différents territoires : agences, pôles de compétitivité, associations professionnelles, ...dans une logique de service et d'expertise complémentaire aux entreprises.

PRISME - relations donneurs d'ordres

Dans une logique de connaissance et d'anticipation des marchés et de leur impact sur la sous-traitance industrielle, l'agence construit et entretient depuis quelques années un relationnel étroit avec des donneurs d'ordres.

Dans le cadre de l'action PRISME, plus de **70 donneurs d'ordres localisés en France et pays frontaliers, et acteurs significatifs dans leur domaine ont été rencontrés. Toutes les filières sont concernées** par ces prises de contact : aéronautique, défense, luxe, horlogerie, énergie, ...

L'équipe d'ingénieurs en charge de l'animation du dispositif PRISME sollicite ces grandes entreprises, et en particulier au sein de ces structures, des responsables de stratégie achat, des acheteurs familles, ou des responsables de développement. La finalité étant d'approcher des acteurs en situation décisionnelle dans ces différentes entreprises et d'obtenir, outre des éléments concernant la stratégie de ces acteurs, des marques d'intérêts par rapport à des besoins en compétence et savoir-faire qui sont ensuite transmis auprès du tissu d'entreprises industrielles de la région. C'est un excellent moyen de promotion des compétences industrielles des entreprises de la région.

L'objectif fondamental recherché est **d'ouvrir aux entreprises de la région des nouvelles perspectives en termes de marché dans une logique** d'équilibrage des portefeuilles d'activités.



Suivi de l'offre foncier/immobilier et benchmarking

L'ADU est identifiée par l'ensemble des partenaires comme référent pour la connaissance globale, publique comme privée, de l'offre de foncier et de locaux d'activités sur le pays de Montbéliard (industrie, artisanat, tertiaire).

Ce service spécifique répond à des besoins d'implantation nouvelle (création d'activité, extension multi-sites, projet exogène) ou de relocalisation endogène (site devenu inadapté pour diverses raisons). L'agence accompagne les entreprises en diffusant des propositions – désormais géolocalisées - adaptées au cahier des charges de l'entreprise, organisant les visites et/ou assurant la mise en relation avec les propriétaires.

L'année 2013 s'avère contrastée : quelques beaux projets ont pu se localiser grâce au renouvellement d'une offre de qualité amorcée depuis 2 ans, avec la mise sur le marché de produits comme Middletech 1 et 2, Actiparc 2, PCI et des deux premières tranches de Technoland 2. De l'autre côté, on observe une baisse significative en nombre et en taille des demandes standards, qui s'orientent vers des logiques d'économies (surfaces et tarifs d'abord, mais aussi coûts de maintenance ou de logistique).

Analyse financière et prévention des difficultés des entreprises

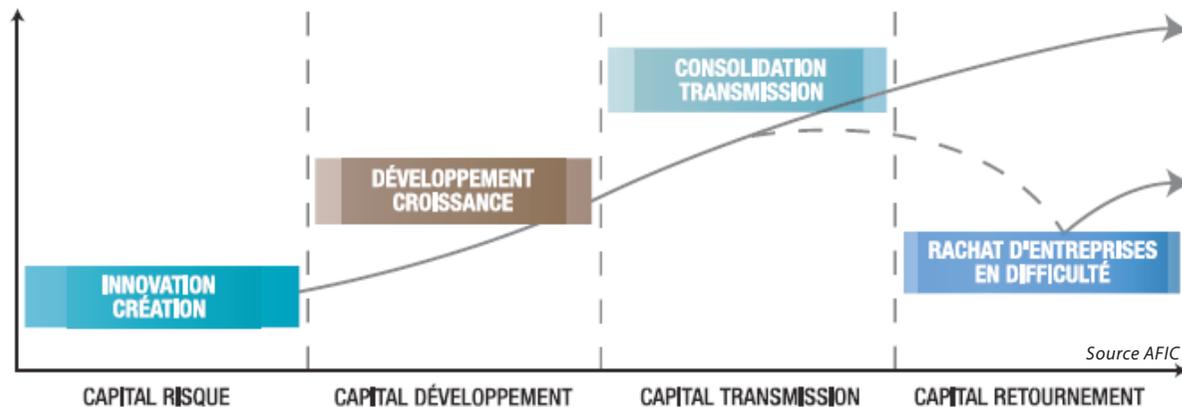
Ce projet vise à accompagner spécifiquement les entreprises du territoire sur le volet de l'ingénierie financière. Une analyse financière d'un panel d'une trentaine d'entreprises est systématiquement effectuée après la publication de leur bilan annuel, ce qui permet sur la durée de suivre la « trajectoire » de ces entreprises, et de déceler en amont d'éventuelles difficultés.

L'agence a souscrit un abonnement au service en ligne DIANE qui permet de disposer des informations financières publiques à jour, lorsque celles-ci ont été publiées par l'entreprise. Ces informations sont toujours complétées par une rencontre directe.

Un accompagnement de proximité du dirigeant est effectué avec suivi, dans les cas d'entreprises confrontées à une difficulté d'ordre financier demandant une restructuration ou l'intervention d'un financeur externe. Six entreprises ont ainsi été suivies par l'agence en 2013.



Source : ADU



filières et contexte économique

Études filières - stratégies, marchés, métiers

Les filières principales du territoire sont surtout l'automobile, plus fortement présente, et l'énergie, du fait de la proximité des sites belfortains, le tissu de sous-traitants étant réparti sur l'Aire urbaine.

En 2013 l'agence a mené, en partenariat avec l'agence d'urbanisme de la région Mulhousienne (AURM), l'agence de Haute-Saône (Action 70), celle du Territoire de Belfort (ADEBT) et PerfoEst (Pôle Véhicule du Futur), une étude visant à objectiver la présence de l'industrie automobile sur le territoire, et surtout de préciser le périmètre d'implantation de cette industrie, qui dépasse le Pays de Montbéliard et l'Aire urbaine. Cela a conduit à la publication d'une **étude commune ADU – AURM intitulée : « Nord Franche-Comté Sud-Alsace : premier pôle automobile français »**. Cette étude rend compte à la fois de la réalité géographique de la filière (Sochaux-Montbéliard, Mulhouse, Vesoul), de son intensité, mais aussi surtout de la composition du tissu des sous-traitants majoritairement de petite taille, avec une absence marquante d'établissements de taille intermédiaire. L'étude a servi de support, sous forme de vidéo, à la table ronde sur la filière auto organisée dans le cadre du 2ème Salon du Véhicule Innovant (Montbéliard, septembre 2013).



Nord Franche-Comté et Sud Alsace
Premier pôle de production automobile français

Livable

Nord Franche-Comté et Sud Alsace :
Premier pôle de production automobile français
septembre 2013



Composantes filières (clusters, prospective, innovation...)

Le développement de filières sur un territoire s'appuie sur des composantes spécifiques. Il s'agit de regroupements d'entreprises (par exemple clusters), d'outils pour soutenir l'innovation, la prospective, et plus globalement ce qui contribue à l'échange entre entreprises et à leur accès au marché. En 2013, l'accompagnement de l'ADU s'est focalisé sur le financement des entreprises (en lien avec Invest Franche-Comté : plusieurs entreprises suivies), sur le processus d'incubation de nouvelles entreprises (en lien avec l'Incubateur régional), tout en poursuivant **le relationnel avec les équipes de recherche régionales. Sur ce plan, des relations ont été renforcées avec le laboratoire IRTES de l'UTBM, et avec FEMTO-ST**, notamment le laboratoire d'excellence Labex Action (mise en relation avec des entreprises de l'Aire urbaine), et FEMTO Engineering, structure nouvellement créée pour favoriser le transfert de technologies entre les équipes de recherche et les entreprises. Ces actions seront poursuivies et renforcées dans la prochaine période.

Environnement européen et transfrontalier

L'agence a engagé en 2013 une réflexion sur l'environnement transfrontalier du nord Franche-Comté, et plus spécifiquement sur le canton du Jura suisse.

La démarche part du constat que **la position frontalière de l'Aire urbaine est quasiment ignorée dans le débat sur la création de valeur** et plus encore que ce peu de débat est insuffisamment étayé par une connaissance objectivée. Elle s'inscrit en outre dans le contexte de développement des infrastructures ferroviaires et autoroutières qui consacrent l'Aire urbaine comme « troisième porte » de la Suisse sur la France.

L'objectif est de mieux appréhender les interactions effectives ou potentielles et repérer les atouts, opportunités et menaces selon 3 axes :

- localisation d'entreprises ou de filiales sur notre territoire,
- développement du courant d'affaires,
- valorisation du territoire (image, masse critique, synergies).

Le travail en 2013 a consisté en une première exploration afin de préciser le cadre de la démarche : recherche de sources documentaires, compilation des études disponibles et prises de contact.

Veille économique Aire urbaine

L'action de veille de l'agence porte sur la surveillance des entreprises, filières, marchés et actions stratégiques liées à l'Aire urbaine, sur des sources publiques. Elle sert à alimenter la connaissance de l'environnement des entreprises, pour guider notre action, et fait l'objet d'une diffusion d'informations ciblées sous forme de newsletter mensuelle en ligne, d'un compte twitter ou de notes spécifiques.

La newsletter « éco news » a été lancée fin 2010, compte environ **450 abonnés** en région, et a évolué fin 2013 en passant d'un mode « fichier à télécharger » à un mode « en ligne » : cela facilite l'accès aux informations, l'interactivité des échanges et le partage.

Le compte twitter « @ADU_eco » a été créé en 2012, avec une moyenne d'environ 15 tweets par semaine et comptait à fin 2013 environ **130 abonnés**, en nette progression depuis le début de l'année.

appui à la promotion économique

Salon du véhicule innovant

Après le salon Mondial de l'Automobile 2012, l'ADU a coordonné l'organisation du salon du véhicule innovant, qui s'est tenu du 13 au 15 septembre 2013, à l'Axone à Montbéliard, entouré d'une équipe projet avec les partenaires PMA, PSA Peugeot Citroën, l'ARD Franche-Comté ainsi que le Pôle Véhicule du Futur.

Le Salon a été marqué en 2013 par une étape importante : le lancement d'un cluster automobile grand-est, lors de la journée professionnelle organisée le vendredi 13 septembre. L'enjeu de ce temps fort a été de consolider les relations entre les différents acteurs de la filière automobile. 400 personnes ont participé à cette journée professionnelle, au cours de laquelle se sont déroulées : les conférences du Pôle Véhicule du Futur, l'inauguration du salon, une table ronde autour de la naissance du cluster automobile, une soirée réseau.

A cette occasion, l'agence a diffusé l'étude « Nord Franche-Comté et Sud Alsace : premier pôle de production automobile français » qu'elle a réalisée.

Le salon du véhicule innovant a ensuite ouvert ses portes durant les 14 et 15 septembre 2013, permettant au grand public de découvrir des véhicules et des mobilités innovants, notamment le véhicule Hybrid Air de PSA.

Argumentaire économique

L'agence a débuté un travail de réflexion autour de la création d'un argumentaire économique, qui pourra être utilisé à la fois en interne, mais aussi par les partenaires économiques en contact avec les entreprises en quête d'une implantation.

En phase d'exploration, ce travail est conduit de manière à **conserver une vision large de l'environnement économique** : qualité de vie, réseaux existants, situation géographique. Un diagnostic concernant l'offre territoriale est en cours d'élaboration.



PILOTAGE PAR PMA

Portage politique



Organisation technique



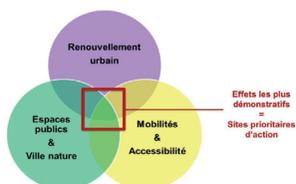
Partage



STRATEGIE URBAINE CoPil PUA

MODE OPERATOIRE Acteurs publics & privés

Un document de référence



7 schémas directeurs

- Coeur d'agglomération
- Entre Lizaine et Savoureuse
- Plateau de Brognard
- Plateau Est
- Vallée du Doubs amont
- Vallée du Gland
- Confluence Doubs-Allan

Des axes prioritaires

- L'habitat
- Séduire les investisseurs
- Clarifier une stratégie foncière
- L'espace public
- Réinvestir le patrimoine bâti identitaire
- Développer un plan bleu
- Concilier renouvellement urbain et prise en compte des contraintes naturelles
- Reconvertir certains espaces d'activités économiques
- Définir les équilibres commerciaux
- Accompagner l'évolution des mobilités



Des sites de projets stratégiques

Centres des communes



Sites de renouvellement urbain et économique



Sites d'exception



Potentiels de renouvellement urbain

Des outils

- Boîte à outils foncier
- Ingénierie mutualisée
- PLU
- Charte et guide des espaces publics
- PLH, PDU
- ...



Des programmes d'actions

- Action foncière
- Etudes prospectives, faisabilités, opportunités...
- Portage d'opérations
- Opérations expérimentales
- ...



Gestion de la mise en oeuvre

- Labelisation
- Suivi des actions
- Evaluation
- Veille conjoncturelle



Source : ADU

guider sur le long terme le renouvellement urbain de sites stratégiques

Interfaces Ville – PSA

L'histoire du pays de Montbéliard est étroitement liée à celle du développement industriel, et tout particulièrement de PSA. Cette usine constitue aujourd'hui une importante emprise en plein cœur urbain. La modernisation de l'appareil productif et la réorganisation physique du site se sont accompagnés d'une marginalisation de certains espaces, en particulier en frange nord. A ce titre, **le projet urbain d'éco-agglomération identifie l'axe « Montbéliard-Sochaux » comme le site phare d'intervention des prochaines années.**

L'enjeu est de construire un projet permettant de concilier des objectifs de revitalisation urbaine avec la consolidation économique du site PSA et de l'agglomération en général. Pour sensibiliser les élus et techniciens des deux villes et de PMA à l'importance d'engager un projet phare sur ce site, l'agence a organisé une visite du projet Ville-Port à Saint-Nazaire en février. Parallèlement, plusieurs comités techniques ont été animés afin d'évaluer la qualité foncière et immobilière de terrains appartenant à PSA et d'identifier les emprises stratégiques pour une acquisition publique.



Source : ADU

Valentigney – reconversion du site industriel des rives du Doubs

Depuis trois ans l'agence a engagé un travail important sur les sites industriels anciens de l'agglomération de Montbéliard. En janvier 2013, l'agence a été sollicitée pour lancer une étude de faisabilité technique et financière sur un site pilote. Le site des rives du Doubs a été retenu pour sa proximité avec le centre-ville et le Doubs, sa maîtrise foncière importante, son échelle et son caractère monumental.

Pour mener à bien cette étude et intégrer les questions économiques, l'agence a proposé de lancer une consultation pour s'appuyer sur les compétences d'un expert de niveau national. Un cahier des charges a été mis en ligne sur le site internet de l'agence. Après analyse, l'offre de Laurent Thomassin du cabinet AXIS-architecture a été retenue. Il est intervenu en co-production avec l'agence.

Le contenu de l'étude se décompose en trois grandes parties. Le diagnostic s'appuie sur le croisement de grilles de lectures patrimoniale, environnementale, économique et urbaine. Il a permis de développer plusieurs scénarii programmatiques qui ont été comparés et évalués.

Parallèlement au suivi de l'étude, l'agence a formalisé sur ce site des orientations d'aménagement et de programmation dans le cadre du PLU. Par ailleurs, pour intégrer les enjeux territoriaux, l'agence a engagé une démarche d'analyse des espaces ouverts situés à proximité des berges du Doubs. Enfin, avant l'été, l'agence a organisé un voyage d'études à Troyes. Les partenaires ont pu découvrir une façon originale, pertinente mais aussi économique de pratiquer le renouvellement urbain à partir du patrimoine industriel.

En 2014, l'agence poursuivra le travail sur la définition d'un cadre opérationnel et assistera les partenaires dans la recherche d'opérateurs et de porteurs de projets pour que cette opération puisse servir de méthodologie pour d'autres sites de l'agglomération.

Livrable

Projet Ville Port de Saint-Nazaire
février 2013

Livrable

Etude de faisabilité technique et financière :
Valentigney (reconquête du site industriel des
Rives du Doubs)
février 2013

ANRU - Etudes urbaines et commerciales

Dans le cadre de l'accomplissement de l'avenant n°3 à la convention liant l'agglomération de Montbéliard à l'ANRU, l'année 2013 a été marquée par l'engagement des études urbaines sur quatre quartiers : les Champs Montants à Audincourt, Champvallon à Bethoncourt, la Petite Hollande à Montbéliard et les Buis à Valentigney.

Parallèlement, des études commerciales portant sur les possibilités de redynamisation des centres commerciaux de quartier ont été initiées, concernant également celui des Fougères à Grand-Charmont. L'ADU est associée étroitement au suivi afin de veiller à leur cohérence spatiale et programmatique.

Ces études ont permis :

de préciser les plans guides pour le renouvellement urbain établis en 2012 par l'ADU pour chacun des quartiers sous forme de plans d'aménagement d'ensemble,

de clarifier des scénarii pré-opérationnels pour une première série de projets à engager à court terme.

Grâce à une réflexion systématique sur l'insertion urbaine et sur les usages de l'espace, ces projets intègrent de façon globale, conception des reconstructions, aménagement des espaces libres privés et publics, et clarification des statuts du foncier. D'autres zooms à caractère pré-opérationnel seront proposés au cours de l'année 2014 dans cette même logique.



Sochaux - renouvellement des quartiers des Graviers et des Evoironnes

En novembre 2012, la ville de Sochaux a approuvé son projet de développement stratégique destiné à fixer le cap et à donner un cadre de cohérence aux actions à mener pour renouer avec une urbanité attractive. Parallèlement un travail important est conduit sur le projet urbain d'éco-agglomération.

Situés à Sochaux, les quartiers d'habitat social des Graviers et des Evoironnes ont été fragilisés au fil du temps par leur déclin démographique et la précarisation des ménages. Ils n'ont jusqu'à présent pas bénéficié de dispositifs pour leur renouvellement. Les enjeux sont pourtant importants puisque leur renouvellement permettrait de :

renforcer le rôle de la ville de Sochaux dans la centralité d'agglomération,

intégrer ces quartiers dans les logiques urbaines en retrouvant un équilibre démographique leur permettant de pérenniser dans la durée leur rôle urbain,

impliquer les habitants dans l'évolution de leur quartier et de leur ville.

En 2013, l'agence a conduit une étude urbaine pour dresser un diagnostic, repositionner ces quartiers dans une logique urbaine et encadrer leur renouvellement, en lien avec le développement de l'écoquartier de la Savoureuse. Ce rapport est le résultat d'une co-production entre l'agglomération, la ville de Sochaux, les services de l'agglomération et de l'Etat, et les trois bailleurs sociaux (IDéHA, Habitat 25, Neolia).

Livrable

Quartiers des Graviers et des Evoironnes
à Sochaux
décembre 2013

décliner la stratégie urbaine dans les politiques publiques

Plan départemental de l'habitat

L'agence, en sa qualité de membre de l'observatoire départemental de l'habitat, a accompagné l'élaboration du plan départemental de l'habitat (PDH). Le PDH du Doubs est placé sous la responsabilité du département du Doubs. Son élaboration a été confiée à l'ACEIF Strasbourg après réponse à appel d'offre.

Au cours de l'année 2013, l'agence a participé aux rencontres organisées dans le cadre du plan départemental de l'habitat. Elle a apporté son expertise technique en appui aux travaux conduits par le bureau d'études.



Source : ADU

Programme local de l'habitat du pays de Montbéliard

Au cours des années 2012 et 2013, l'agence a réalisé le diagnostic du programme local de l'habitat (PLH) 2014 - 2019. Elle a également précisé dans le document « éléments de stratégie urbaine » les réflexions actuellement portées par le projet urbain d'agglomération (PUA). L'ADU a ensuite estimé le nombre de logements à produire, par secteur géographique, pour mettre en œuvre cette stratégie sur la période 2014 - 2019 et viser une stabilisation démographique à l'horizon 2019.

Le projet de PLH a été arrêté en conseil d'agglomération le 4 octobre 2013. L'agence s'est tenue à la disposition des 29 communes pour une présentation technique du dossier PLH avant délibération municipale. Le calendrier du PLH 2014 - 2019 prévoit une adoption définitive au cours du premier trimestre 2014.

Livable

Programme local de l'habitat 2014-2019 de la Communauté d'agglomération du Pays de Montbéliard : le diagnostic septembre 2013

Conseil architectural et urbain pour la production de logements sociaux de l'agglomération de Montbéliard

Depuis 2011, l'agence a contribué à impulser une dynamique partagée relative à la qualité urbaine, architecturale et d'usage des logements sociaux. Elle intervient en appui du soutien apporté par l'agglomération à la production, la réhabilitation et la résidentialisation du parc public.

Dans ce contexte, l'agence suit des projets en concertation avec les communes, les services de l'agglomération et les services de l'Etat. Le rôle de l'agence consiste à participer aux réunions organisées en phases amont du dépôt des pièces administratives et à formuler un avis sur les projets présentés.

En 2013, quatorze projets ont été suivis par l'agence sur les villes d'Audincourt, Bethoncourt, Etupes, Grand-Charmont, Hérimoncourt, Montbéliard et Valentigney.

Dans le cadre de l'avenant n°3 à la convention entre l'ANRU et PMA, des bureaux d'études ont été mandatés en 2013 pour assurer une mission d'urbaniste en chef sur les quartiers de la Petite Hollande, de Champvallion, des Champs Montants et des Buis.

Livable

Note de synthèse : Hérimoncourt : 9 logements rue du Commandant Rolland juillet 2012

Parcs d'activités secondaires - conseil architectural et urbain

L'agence assure une mission permanente de conseil architectural et urbain et de suivi des projets d'implantation d'entreprises sur la ZA du Charmontet à Grand-Charmont. Plusieurs rencontres avec des maîtres d'ouvrage ont eu lieu au cours de l'année 2013. Beaucoup de projets sont toujours au stade de montage financier, et n'ont pas encore abouti.

Parmi ceux-ci :

Centre de bien être – Hammam Adnani

RT Garage – Vente de véhicules anciens (américains) – pièces détachées,

Centre d'Etudes et de Traitement de l'Informatique (CETI) - Routage - Mailing - Mise sous enveloppe - Impression laser et personnalisation - Colisage - Travail à façon manuel - Adressage d'enveloppe.

En 2012, un seul projet a donné lieu à un avis, l'entreprise d'électricité Leo, et fin 2013, le projet Batifranc pour la construction d'un bâtiment à usage de plateforme de distribution de courrier de la Poste.

Livrable

Zone d'activités du Charmontet - Grand Charmont : avis de l'architecte conseil novembre 2013

Accompagnement de démarches thématiques

L'agence apporte son appui à Pays de Montbéliard Agglomération dans la définition et la mise en œuvre de ses politiques sectorielles. En 2013, l'agence a été sollicitée pour contribuer à l'élaboration de panneaux d'exposition sur le plan climat énergie territorial. Cette exposition a été présentée à la Damassine en octobre 2013 lors des portes ouvertes et de la fête de l'énergie.

Evolution du réseau des collèges

L'agence a animé un groupe de travail pour échanger sur l'évolution du réseau des collèges de l'agglomération de Montbéliard.

A cette occasion elle a réalisé un exercice de prospective (projections des effectifs scolaires et éclairages complémentaires) auprès de ses principaux partenaires : département du Doubs, Etat, communauté d'agglomération et Villes d'implantation des collèges : Bethoncourt, Hérimoncourt et Seloncourt.

Les débats suscités lors des réunions du groupe de travail ont permis d'échanger sur :

les différentes perspectives d'évolution des effectifs scolaires des collèges par secteur (Nord et Sud agglomération),

la possible adaptation consécutive de la carte scolaire des collèges,

la prise en compte à la fois des problématiques de proximité avec les lieux de résidence des collégiens, de préservation d'une certaine mixité sociale et d'adaptation de la capacité d'accueil des collèges.

Suite à ce travail qui a été synthétisé dans un rapport, le département du Doubs envisage désormais de :

construire en priorité le nouveau collège de Bethoncourt (perspective d'ouverture pour la rentrée 2018),

de fusionner à terme les collèges d'Hérimoncourt et de Seloncourt sur le site restructuré d'Hérimoncourt (perspective d'ouverture pour la rentrée 2021).

Livrable

Prospective sur l'évolution du réseau des collèges de l'agglomération de Montbéliard aux horizons 2017 et 2020 mai 2013

construire des projets de développement communaux

Bethoncourt – Projet de développement

La ville de Bethoncourt s'interroge sur l'opportunité d'engager une révision de son PLU afin de l'adapter à ses intentions de développement. Celles-ci sont liées à de nombreuses réflexions menées sur le devenir des différentes entités de la ville et à des projets qu'elle souhaite voir se concrétiser.

Le projet de développement communal va permettre de :

avoir une vision urbaine prospective : mettre en perspective les réflexions menées sur la ville dans un projet de développement d'ensemble ; définir un cadre de cohérence global pour encadrer les futures opérations,

hiérarchiser les orientations et échelonner les développements dans le temps,

définir une stratégie opérationnelle afin que la vision urbaine s'inscrive rapidement dans un processus de mise en œuvre opérationnelle.

Il s'agit de traduire les objectifs politiques en orientations générales de développement et d'aménagement (sectorielles et/ou territoriales), de prioriser les sites de projet, d'identifier les actions à conduire pour enclencher ou accompagner la mise en œuvre, de construire un programme d'actions et définir une chronologie, identifier les outils de mise en œuvre et préciser les partenariats possibles.



Source : ADU

accompagner la mise en œuvre de projets d'aménagement

Mathay – Incidences mini shunt

Cette étude fait suite à la proposition de projet de mini shunt (liaison RD 437 – RD 438) réalisée par le services territorial d'aménagement de Montbéliard puis présenté aux élus de la commune de Mathay en novembre 2011.

Avant de donner suite au projet, la commune a sollicité l'ADU pour examiner les incidences que la réalisation de cette nouvelle voirie pourrait avoir sur le développement potentiel du secteur concerné en matière d'urbanisme.

Le projet ayant été passé au crible des documents d'urbanisme communaux et supra communaux, en vigueur, Code de l'urbanisme, PLU, PPRI, patrimoine archéologique, etc., l'étude a conclu à la proposition de réfléchir à une alternative au tracé proposé afin que celui-ci impacte moins la zone concernée.

La municipalité a organisé une réunion publique d'information des habitants de la commune sur le projet et ses incidences.

Suite à une forte opposition de ceux-ci, les élus ont demandé au département du Doubs l'abandon définitif du projet mais en contrepartie le maintien de son engagement financier pour des travaux de mise en sécurité des RD 437 et 438.

Livrable

Mathay - Projet de mini shunt : dispositions réglementaires applicables au secteur - avril 2013

Audincourt - ex Foyer Amat

Cette étude est réalisée selon un montage expérimental associant la SPL Territoire 25, le service infrastructures de PMA et l'agence.

Avec pour objectif de reconfigurer le quartier « Portes de Champagne », au travers d'une analyse urbaine et la proposition de scénarios d'aménagements, il s'agit de réaliser, une opération d'aménagement exemplaire en matière de résorption de friche urbaine.

L'enjeu étant de répondre aux objectifs de la convention ANRU par la mise à disposition de foncier hors site ANRU pour la réalisation de logements sociaux, l'équipe constituée a veillé à la qualité architecturale des produits proposés, à la mixité sociale et apprécié les conditions de la mise en œuvre du projet et en a évalué les modalités financières de réalisation.

A partir de documents cartographiques faisant un état des lieux du site, des contraintes, de l'état et des opportunités du foncier, ainsi que des principes d'aménagement, plusieurs scénarios ont été proposés.



Source : ADU

Livrable

Portes de Champagne - ex foyer Amat (Audincourt) - mars 2013



Hérimoncourt - ancienne gendarmerie

Il s'agit d'un projet d'aménagement sur une parcelle de 35 ares, propriété de la commune, située en secteur de renouvellement urbain et disponible suite à la relocalisation de la gendarmerie.

Sur ce site, la commune a le souhait de mener une opération à démarche expérimentale pour la réalisation d'un éco projet d'habitat exemplaire, rentable économiquement et devant s'inscrire dans une démarche de développement durable et pouvant être reproduite sur d'autres sites.

Des bâtiments existants (gendarmerie, petit collectif et des garages) sont à prendre en compte ou à proposer à la démolition selon les scénarios proposés.

L'option retenue vise la conservation du bâtiment principal (gendarmerie) pour une éventuelle implantation de l'association Sésame Autisme et la démolition du collectif ainsi que des garages pour réaliser des logements en bande avec espaces extérieurs privatifs.



Source : ADU

Livrable

Etude de faisabilité du site « ancienne gendarmerie » 17 et 19 rue de Glay à Hérimoncourt - mai 2013

Courcelles - centre-ville

Pour anticiper l'accueil de nouveaux habitants (création d'une ZAC de 130 logements) la commune prévoit l'augmentation des effectifs scolaires et a sollicité l'agence pour mener une réflexion globale autour de la restructuration de l'école située en centre bourg en y intégrant des besoins en équipements tels qu'une structure périscolaire (avec préau et aire de jeux), une salle des fêtes et l'extension de l'offre en aires de stationnement.

En décembre 2012, un document de cadrage a été réalisé, pour une étude de réflexion globale intégrant :

- une mise à plat des projets en cours de réalisation ou de réflexion sur le centre, les besoins exprimés par la commune, définition d'un périmètre de travail, une mise à jour de la maîtrise du foncier,

- des propositions de principes d'aménagement selon différents scénarios, options et phasage, ainsi que leur traduction graphique et analyse spatiale.

En juin 2013, et suite à l'évolution du projet (choix de l'un des scénarios proposé), une mise à jour cartographique a été réalisée.

Livrable

Commune de Courcelles-les-Montbéliard - Restructuration du centre ville - juin 2013

3 - faciliter la mise en œuvre du grenelle de l'environnement dans les politiques publiques

faciliter la transcription de normes supérieures dans les documents d'urbanisme

Suivi de projets cadre

Il s'agit essentiellement pour l'agence de vérifier la compatibilité des documents d'urbanisme et de planification avec les orientations du SDAGE et de participer aux démarches d'élaboration du Schéma d'aménagement et de gestion des eaux de l'Allan (SAGE), du Plan de prévention des risques d'inondations du Gland (PPRI) ainsi que du Schéma régional de cohérence écologique (SRCE) à approuver à l'horizon 2015.

En 2013, l'activité de l'ADU a ainsi consisté :

- à accompagner les communes de la vallée du Gland concernées par le futur plan de prévention des risques d'inondation dans leurs échanges avec la DDT alors qu'elles sont en cours d'élaboration de leur PLU (Seloncourt, Hérimoncourt et Audincourt) : une première version du règlement graphique et littéral a été examinée en juillet 2013,

- à participer aux commissions thématiques mises en place pour élaborer le SAGE et le SRCE.

En outre, l'agence a suivi les travaux d'inventaire des zones humides réalisé par l'EPTB et sensibilisé les communes dont elle accompagne la révision des documents d'urbanisme, à l'intérêt de réaliser une identification exhaustive de leurs zones humides, obligatoire dans les diagnostics à produire.



Source : ADU

finaliser les plans locaux d'urbanisme assurés en maîtrise d'œuvre

Révision du POS de Valentigney en PLU

L'agence accompagne depuis 2009, la commune de Valentigney dans la révision de son POS en PLU.

Les objectifs principaux du projet communal visent à accroître les capacités de renouvellement au sein du tissu urbain et à les valoriser par un cadre de vie préservé ainsi que par l'arrivée prochaine de Caden'cité.

Le projet du PLU de Valentigney a été arrêté par délibération du conseil municipal le 23 novembre 2012.

En 2013, les travaux ont consisté à :

accompagner la commune dans la phase de procédure et de validation légale avec l'élaboration de guides de procédure,

analyser les avis remis des services et aider la commune dans ses propositions de suites à donner,

appuyer techniquement la commune lors de sa rencontre avec le commissaire enquêteur,

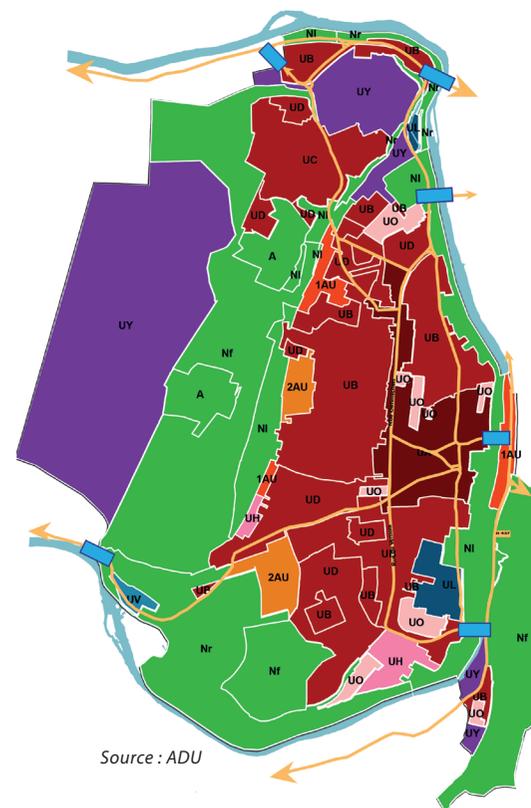
tenir l'ultime réunion avec les personnes publiques associées relative à l'examen des remarques constituant les avis remis et des décisions motivées de suites à donner par la commune,

retravailler le dossier du projet arrêté du PLU de Valentigney en fonction des décisions validées issues de cette réunion,

élaborer le rapport relatif à l'approbation du PLU pour le conseil municipal,

transmettre à la Ville le dossier d'approbation du PLU

Le vendredi 18 octobre 2013, le conseil municipal de Valentigney a approuvé à l'unanimité le PLU.



Allenjoie / Dambenois – PLU mutualisés

Fin 2011, l'agence a réengagé de manière simultanée la révision des documents d'urbanisme des communes d'Allenjoie et de Dambenois.

Concernant la commune d'Allenjoie, en 2013, les travaux de l'Agence ont consisté à :

- construire le règlement d'urbanisme (littéral et graphique),
- compléter le rapport de présentation,
- collecter les annexes,
- accompagner la commune dans la conduite de la concertation publique.

Les travaux, menés à un rythme soutenu de réunions, ont permis l'arrêt du projet de PLU lors du Conseil Municipal du 15 avril dernier.

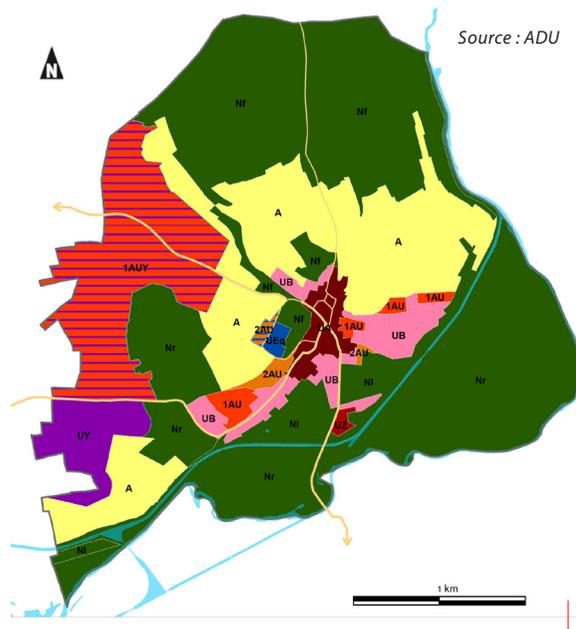
Puis, l'agence a :

- accompagné la commune dans la phase de procédure et de validation légale avec l'élaboration de guides de procédure,
- analysé les avis remis des services et aidé la commune dans ses propositions de suites à donner,
- appuyé techniquement la commune lors de sa rencontre avec le commissaire enquêteur,
- tenir l'ultime réunion avec les personnes publiques associées.

Il s'agit désormais de de retravailler le dossier du projet arrêté du PLU en fonction des décisions validées à l'issue de cette réunion.

L'objectif est que le conseil municipal d'Allenjoie approuve le PLU au cours du premier trimestre 2014.

Concernant la commune de Dambenois, début 2013, l'agence a été contrainte de mettre en suspens le dossier de révision en l'absence de validations définitives des contenus proposés à la commune.



Badevel - élaboration du PLU

Après avoir arrêté un projet de PLU en décembre 2010 et l'avoir soumis à l'avis des partenaires et à l'enquête publique en 2011, les élus souhaitaient approuver le PLU définitivement en 2013 après avoir levé les conditions de cette approbation, soit la réalisation :

- des travaux de raccordement du réseau d'assainissement collectif de Badevel à celui de PMA alors que la station d'épuration de la commune est arrivée aux limites de sa capacité de traitement des boues ;
- d'une étude des zones humides de moins de 1ha présentes sur la commune (étude engagée par l'EPTB avec l'appui de PMA fin 2012).

Les travaux de raccordement ont été mis à l'étude par PMA au 2^e semestre 2013. Les résultats de l'étude de zones humides compromettent l'urbanisation de la zone AU des Terreaux sur laquelle repose une grande partie du Projet de PLU qui doit dès lors être reconsidéré.

L'agence a organisé une rencontre avec les services de la DDT pour étudier les suites à donner à la procédure d'élaboration du PLU en cours. Quelle que soit l'option prise par les élus, approbation du projet 2011 sans les zones AU humides ou approbation d'un projet alternatif, il convient de réexposer le contenu dans un nouveau projet de PLU qui devra être exposé à la population, validé par le conseil municipal et soumis à l'enquête publique en 2014. L'agence accompagnera la commune dans ces nouvelles perspectives pour le PLU.

apporter une assistance-conseil pour la révision des documents d'urbanisme

Montbéliard - opportunité PLU

Pour tenir compte des réflexions urbaines et d'un contexte législatif qui a fortement évolué, la ville de Montbéliard s'interroge sur l'opportunité de réviser son plan d'occupation des sols (POS) pour se doter d'un plan local d'urbanisme (PLU). Elle a donc sollicité l'agence pour l'accompagner dans cette mission.

En 2013, les travaux de l'agence ont consisté à :

sensibiliser les techniciens du service développement territorial et urbanisme et les élus référents à cette réflexion sur le PLU, et particulièrement aux modalités, aux nouvelles exigences attendues et aux organisations possibles pour engager une révision du document d'urbanisme actuel,

évaluer l'opportunité de réviser en PLU à partir d'une analyse qualitative non exhaustive du plan d'occupation des sols et d'une analyse des raisons pour lesquelles réviser,

aider les élus à préciser leurs premières réflexions quant aux objectifs de développement urbain à venir.

A l'issue de cette année de sensibilisation au PLU et d'analyse du POS, la ville souhaite désormais que l'agence l'accompagne dans la formalisation d'un projet de développement pour préparer la révision du POS en PLU.

Audincourt - suivi révision PLU

Suite à l'interruption des travaux de révision du POS en PLU à la mi-2012 en raison de la liquidation judiciaire du bureau d'études mandataire, l'agence a accompagné la commune pour ré-entamer le processus avec le nouveau mandataire. Depuis septembre 2013, des réunions de comité technique ont eu lieu afin de consolider le diagnostic, les objectifs de production de logements à atteindre et les fondements du PADD.

Vallée du Gland - Suivi révision PLUs mutualisés et concertation

L'agence poursuit l'accompagnement des communes pour un appui technique à la réflexion conduite par le bureau d'études retenu. Après le diagnostic réalisé en 2011, la formalisation en 2012 d'un projet d'aménagement et de développement durables et des objectifs de développement traduits en particulier dans des secteurs à orientations d'aménagement et de programmation, l'année 2013 est marquée par les échanges avec les services de l'Etat en charge de l'élaboration du d'un plan de prévention des risques d'inondation sur la vallée du Gland et la prise en compte de cette démarche dans le projet de PLU. Le projet de PLU a été arrêté par les conseils municipaux respectifs en juillet 2013. L'avis des services et des personnes publiques associées et le rapport du commissaire enquêteur, favorables, sont examinés en décembre pour une approbation définitive des PLU programmée en janvier 2014.

Sochaux - suivi révision PLU

Avec le concours de l'agence, la ville de Sochaux a formalisé et validé ses réflexions urbaines dans un projet de développement stratégique en octobre 2012. Cette vision d'avenir constitue la base principale pour réviser le document d'urbanisme et passer du POS au PLU. L'élaboration d'orientations d'aménagement et de programmation et d'un règlement approprié doit en effet permettre de mettre en œuvre les orientations issues du projet de développement stratégique en cohérence avec les politiques communautaires. En 2013, l'agence a donc été sollicitée pour une assistance à maîtrise d'ouvrage concernant la révision du POS pour un PLU.

Elle a rédigé un cahier des charges pour engager la consultation de bureaux d'études. L'agence a analysé 9 offres de prestation dont elle a tiré une synthèse à l'attention des élus, qui ont alors souhaité rencontrer certains bureaux d'études. Le cabinet a été retenu. L'agence a maintenant pour mission d'accompagner la commune comme appui technique au bureau d'études et d'assurer une bonne cohérence des éléments produits à toutes les échelles.

Livrable

Cahier des charges : Elaboration du PLU de Sochaux mai 2013



gérer les évolutions ponctuelles des documents d'urbanisme

Accompagnement des autres procédures d'évolution de POS ou PLU

En 2013, l'agence est sollicitée par plusieurs communes pour faire évoluer le POS ou le PLU afin de faciliter la mise en œuvre de projets spécifiques ou l'instruction quotidienne des autorisations d'urbanisme au regard de la réglementation en vigueur.

L'agence est alors mobilisée pour examiner avec les élus et les services de l'Etat les problèmes posés par le document en vigueur, identifier une procédure adaptée d'évolution, rédiger le dossier qui sera soumis à l'avis des personnes publiques associées et à la population, accompagner la commune dans la démarche administrative et la réalisation du nouveau document de POS et PLU modifié.

Pour mémoire, les procédures de modification du POS d'**Hérimoncourt** et du PLU de **Bethoncourt** réalisées pour l'essentiel en 2012 ont été approuvées respectivement les 23 janvier et 11 février 2013.

À **Vandoncourt**, la modification simplifiée du PLU a permis d'assouplir le règlement pour permettre la réalisation d'extensions ou la transformation de bâtiments existants et/ou la création d'annexes (approbation le 9 avril 2013).

Pour **Vieux-Charmont**, en complément de la modification approuvée le 2 juillet 2012, le règlement de la zone

correspondant au quartier des Hauts Bois devait évoluer pour permettre l'implantation le long de la future liaison Nord d'un bâtiment collectif associant du commerce en rez-de-chaussée sur une parcelle aux caractéristiques particulières (modification simplifiée approuvée le 27 mai 2013).

Pour **Bavans**, il s'agit de reconsidérer à la marge des limites de zones U (urbanisées) et AU (à urbaniser) ou N (naturelles) ; deux nouveaux emplacements réservés sont également mis en place pour assurer à terme la réalisation d'aires de retournement dans des impasses actuellement difficiles à desservir (modification n°1 approuvée le 28 novembre 2013).

La modification du PLU de **Sainte-Suzanne** est engagée pour revoir la règle de hauteur dans la zone destinée à recevoir des activités industrielles de toute évidence inadaptée pour permettre la réhabilitation des occupations industrielles.

Pour **Brognaard et Allenjoie**, il s'agit à la fois d'optimiser les possibilités de commercialisation des premières tranches de l'extension de Technoland 2 au travers des adaptations ponctuelles du règlement et d'ajuster le règlement pour des projets situés dans le cœur des villages (la démarche de Brognaard approuvée le 19 décembre 2012 à été complétée pour être approuvée le 19 juin 2013, pour Allenjoie, elle a été approuvée le 24 juin 2013).

Enfin, l'agence est sollicitée par la ville de **Grand-Charmont** pour contribuer à la mise en compatibilité du PLU avec le projet d'aménagement du Grand Bannot réalisé par la SEDD (éco quartier). La phase d'enquête publique se déroulera au 1^{er} semestre 2014.

De la même façon, l'agence a apporté son concours pour examiner les **PLU des communes concernées par le projet de Transport à Haut niveau de services (THNS)**. En effet, les règles d'occupation du sol ou le zonage, par le moyen d'emplacements réservés, doivent être mis en compatibilité avec la future opération portée par PMA.



4 - développer la fonction de mutualisation et de partage de l'agence

construire une plate-forme d'échanges ouverte et efficace : le système d'information de l'agence

Modélisation et diffusion 3D

En 2013, l'agence a conforté son savoir-faire en modélisation 3D, portant l'essentiel de ses travaux sur des projets urbains. L'occasion de renforcer son partenariat avec l'éditeur logiciel Bionatics ainsi que Pays de Montbéliard Agglomération et certaines communes.

Dans le cadre de l'avenant 3 du projet de rénovation urbaine une maquette 3D a été réalisée. Cette dernière illustre le projet de la ville d'Audincourt sur son quartier des Champs-Montants, apportant une vision différente

du projet et permettant d'appréhender les différentes phases imaginées par les élus.

Fin 2013, en partenariat avec la commune de Valentigney et le bailleur social Néolia, l'agence a également engagé le développement d'une maquette 3D sur le quartier des Buis. Cette modélisation 3D a pour objectif d'améliorer la diffusion et la compréhension du projet de rénovation du quartier.

Livrable

Maquette 3D, Les Champs-Montants à Audincourt



Quartier des Champs-Montants à Audincourt - ADU 2013

Source: ADU

Webcarto-WebSIG

En 2013, le projet WebCarto-WebSIG a poursuivi sa mission de partage de l'information géographique.

Pour assurer cette mission l'agence dispose sur son site internet d'un portail géographique. Celui-ci permet de mettre en ligne des cartes interactives sur de nombreux thèmes.

Le projet a permis en 2013 la mise en ligne d'une carte sur l'occupation du parc locatif social dans les zones urbaines sensibles ainsi qu'une carte interactive de situation du syndicat mixte du SCoT Nord Doubs.

Un prototype de serveur géographique a fait l'objet de premiers tests en interne en 2013. Son déploiement progressif en 2014 permettra aux salariés de l'agence de pouvoir disposer d'un flux d'informations utiles à leurs analyses et études. L'objectif est de rendre accessibles en temps réel les informations statistiques et géographiques les plus à jour.

Livrable

Le territoire du SCoT Nord Doubs. Occupation du parc locatif social dans les ZUS de l'Aire Urbaine

Systemes d'Informations : valorisation des bases de données

Le projet de valorisation des bases de données s'articule autour de multiples moyens techniques. La valorisation passe aussi bien par le classique tableau de données que par la structuration de données complexes ou encore la création de cartes papier et dynamiques.

En 2013 cette mission permanente a permis d'alimenter en informations variées le début des réflexions sur le SCoT Nord Doubs. Elle est également très utile pour enrichir tous nos documents de planification et d'urbanisme réglementaire, mais aussi nos projets de modélisation et de diffusion de la 3D.

Agence Pays de Montbéliard
de Développement
et d'Urbanisme

wespportal Connexion

Accueil Bibliothèque Rechercher...

Rechercher... 2D 3D

Fonds de plan Imprimer Mesure Street View Description Signalement

SCoT Nord-Doubs

Par hrossignol - 10 septembre 2013 11:49:24

Géographie





Valorisation - bilan des actions communales

L'agence intervient régulièrement auprès des communes pour les accompagner sur différents types de projets : projets de développement, projets d'aménagements, accompagnement à la mise en œuvre de projets, urbanisme réglementaire. Dans la perspective du renouvellement des équipes municipales en 2014, il est apparu nécessaire de se doter d'un outil permettant de faire un bilan des accompagnements de l'agence sur la période 2008-2013 dans ses missions d'assistance-conseil auprès des communes.

Au cours de l'année 2013, une fiche type de suivi a été définie. Elle permet dans un document unique de regrouper les informations liées à la commune : document d'urbanisme en vigueur et son historique, liste des projets (historique, nombre de jours passés), principaux chiffres clés et fiche d'identité de la commune.

Ce document est conçu comme un outil évolutif qui s'enrichira au fur et à mesure de l'avancée des projets communaux et qui sera le support de l'historique des actions de l'agence.

Livrable

Fiche d'identité : bilan de l'activité communale 2013

Enrichissement des bases de données

A travers ce projet d'enrichissement des bases de données, l'agence renforce sa volonté de capitaliser ses informations statistiques et géographiques. Cette mission permanente permet d'apporter aux observatoires et aux études des informations à jour, utiles à une bonne connaissance et compréhension de nos territoires.

En 2013 l'agence a notamment enrichi son catalogue de données par la mise à jour de ses données les plus essentielles comme la base cadastrale ou encore les données foncières issues des fichiers fonciers de la Direction Générale des Finances Publiques.

Schéma directeur informatique

L'agence a décidé de mettre en place son schéma directeur informatique, lequel explicite par écrit la mise en adéquation des ressources matérielles et des besoins actuels et futurs des utilisateurs en accord avec sa stratégie organisationnelle.

Son objectif est de répondre techniquement et efficacement aux besoins des salariés afin de mener à bien et de faciliter la réalisation de leurs missions.

En 2013, l'agence a commencé la modernisation de son infrastructure informatique en faisant le choix d'une solution souple, évolutive, performante, moins onéreuse et pérenne dans le temps. En accord avec notre certification ISO 14001, cette solution réduit également notre impact sur l'environnement (rationalisation des ressources informatiques, équipements moins consommateurs d'énergie, etc.).

Intranet

L'objectif d'un intranet est de mettre facilement à disposition des salariés de l'agence toutes les applications informatiques dont ils ont besoin pour mener à bien leurs missions.

En 2013, l'agence a amélioré certains outils internes tels que « VESPA » (application collaborative permettant la gestion des visites et projets d'entreprises) ou la photothèque.

Elle a également mené une réflexion pour l'intégration à son intranet de certains modules du système d'information de ressources humaines comme la gestion des congés ou des déplacements.

Un nouveau portail intranet est en cours d'élaboration. Ce dernier sera mis en place en 2014.



Cartothèque et fonds cartographiques

La carte reste un medium de communication particulièrement utilisé à l'agence. Aujourd'hui, notre structure dispose d'un véritable patrimoine cartographique qu'il convient d'inventorier, de capitaliser et de valoriser, notamment en interne ; la mise en place d'une cartothèque devrait répondre, au moins en partie, à ces objectifs. L'année 2013 a permis de recueillir les besoins des membres des différents pôles concernant ce nouvel outil, de choisir la solution technique sur laquelle nous allons nous appuyer et de commencer l'inventaire des cartes de référence devant être intégrées à la nouvelle cartothèque courant 2014.

La cartothèque devra également rassembler des fonds cartographiques de référence, en particulier ceux créés par notre cartographe avant son départ fin février, mais aussi les fonds désormais créés par les chargés d'études sur leur échelle de travail et partageables avec l'ensemble de leurs collègues.



Source : ADU

Photothèque

En 2013, l'agence a redéployé sa photothèque en améliorant à la fois son processus interne et en intégrant un nouvel outil de gestion et de consultation plus simple à manier.

La photothèque est un dispositif de recueil, de capitalisation, de partage et de mise à disposition des photos de l'agence.

De nombreux clichés ont été centralisés, répertoriés et capitalisés cette année avec un stock établi de 3 400 photos fin 2013.

L'agence poursuivra l'intégration de nouvelles photos, prises majoritairement par ses salariés en rapport avec ses projets et son territoire.

Gestion documentaire

Le fonds documentaire pluridisciplinaire de l'agence met à disposition des salariés, des adhérents, partenaires, professionnels et étudiants, des ouvrages, des revues spécialisées, ainsi que des publications dans les domaines de l'architecture, du patrimoine, de l'habitat, du développement économique et du développement durable.

Le catalogue documentaire des publications est accessible en ligne sur le site de l'agence.

Par ailleurs, l'agence est présente sur le portail documentaire national des agences d'urbanisme « Scoop. it » qui permet d'accéder aux études récentes.

mieux communiquer auprès de nos partenaires

Communication

Newsletter ADU'9

L'ADU a mis en place une newsletter électronique mensuelle depuis janvier 2012.

Elle présente les publications et les travaux, ainsi que les événements marquants qui jalonnent la vie de la structure.

En 2013, l'agence a proposé **sept éditions** de ce support d'information qui s'adresse principalement aux partenaires, institutionnels ou professionnels et à tous ceux qui s'intéressent de près ou de loin aux activités de l'agence.

Journée inter-agence « Mesurons la ville durable »

70 personnes ont participé à la 3ème rencontre des agences d'urbanisme de l'espace Rhin-Rhône, organisée par l'agence d'urbanisme de Montbéliard qui s'est tenue le 25 juin dernier.

Les quatre agences de Besançon, Montbéliard, Belfort et Mulhouse ont présenté leurs contributions respectives consacrées aux indicateurs de développement durable territorialisés.

Le concept de développement durable avec ses trois piliers (économie, environnement, social) se diffuse dans la mise en place de politiques publiques, notamment depuis les lois Grenelle.

Aujourd'hui, il est nécessaire de pouvoir effectuer des comparaisons entre les agglomérations, afin de mieux prendre en compte les fondements de la ville durable.

C'est pourquoi, les agences d'urbanisme utilisent de multiples outils et indicateurs permettant d'observer, de mesurer, d'évaluer, et de comparer les données territoriales régionales, nationales et européennes.

Au travers des trois circuits thématiques de l'après-midi dédiés aux sciences et techniques, à l'identité industrielle et au renouvellement urbain ainsi qu'au projet d'agglomération de Montbéliard, l'agence a mis en avant les expériences et les actions menées sur notre territoire.



Source : ADU

Livrables

2 dossiers de presse

Livrable

Newsletter ADU'9 (8 éditions)



Cycle de conférences des Jeudis des villes ADU'rables

150 personnes élus et techniciens ont assisté à trois conférences thématiques en 2013 sur les thèmes suivants : **le renouvellement des friches industrielles à Troyes, le logement abordable et l'expérience réussie de la ville de Saint-Nazaire pour sortir de la crise territoriale portuaire par le projet urbain.**

Ces rencontres se veulent un lieu d'échange et de débat sur les thèmes de l'urbanisme et de l'aménagement du territoire.

Elles répondent à trois objectifs :

- envisager le devenir de notre territoire et la construction de l'Aire urbaine,
- rencontrer et échanger avec les partenaires,
- préciser le rôle et les missions de l'agence pour les thématiques abordées.

Ainsi, des acteurs locaux viennent partager avec l'agence leur vision du territoire, aident à analyser son fonctionnement dans les domaines de l'habitat, du transport, du développement économique pour mieux anticiper son évolution.

Extranet / Site internet

Depuis sa modernisation en 2011, notre site internet « www.adu-montbeliard.fr » s'est enrichi de nouveaux contenus et a vu se développer de nouvelles fonctionnalités.

Entre autres, un onglet spécial faisant office de « mini-site » pour le SCoT Nord-Doubs a été mis en ligne en 2013. Il rassemble pour l'instant des éléments d'actualités, une présentation du document et de son cadre législatif ou encore la configuration du territoire du SCoT Nord-Doubs. D'autres éléments viendront enrichir ce mini-site en 2014.

En 2013, notre site a reçu 15 600 visites de la part de 7443 visiteurs uniques, lesquels ont consulté en tout plus de 46 000 pages.

La démarche qualité environnementale ISO 14001

La démarche qualité environnementale mise en place au sein de l'agence, est récompensée par l'obtention de la Certification ISO 14001, en juin 2013.

En qualité de prescripteur, l'agence s'est engagée dans le respect des grands principes découlant du Grenelle II de l'environnement en matière d'urbanisme :

- la gestion économe de l'espace,
- la sobriété énergétique,
- et le respect et la préservation de la biodiversité.

En qualité d'« acteur », elle se mobilise depuis trois ans dans des actions qui favorisent le respect environnemental. Par exemple : le tri des déchets, le recyclage des cartouches d'encre et la création d'une salle dédiée à la visio-conférence (limitant les déplacements) ...

Grâce à cette sensibilisation environnementale en interne, l'agence est devenue une entreprise « éco-responsable ».

Elle se doit de poursuivre ses efforts dans cette démarche environnementale et envisage de nouvelles actions en 2014, en complément de ses journées ADUrables.

bénéficier des échanges de réseaux professionnels

Colloques, séminaires extérieurs, clubs FNAU et CNER

Les clubs thématiques de la FNAU jouent un rôle important de mise en réseau au sein des 53 agences d'urbanisme. Ils permettent aux salariés de l'ADU de maintenir à niveau leurs connaissances et d'échanger régulièrement avec leurs collègues. Les clubs fréquentés en 2013 : observation et ressources statistiques, environnement, géomatique, GIRO (gestion), planification-règlementation, projet urbain et paysage, transport et mobilité.

Deux salariés de l'agence s'investissent particulièrement au réseau FNAU et sont amenés à co-animer respectivement les clubs environnement et géomatique.

Au cours des 34^{èmes} rencontres de la FNAU à Amiens, l'ADU a pris en charge deux ateliers métiers :

Un atelier dédié aux « campagnes urbaines » et intitulé « Aménités campagnardes et nouvelles solidarités » en co-animation avec l'agence d'urbanisme de Béthune.

Un atelier métier intitulé « quelles représentations cartographiques » dont le fil rouge a permis de tisser un canevas assez complet des modes de représentations avec des motifs mariant cartographie classique et avant-gardiste.

Livrable :

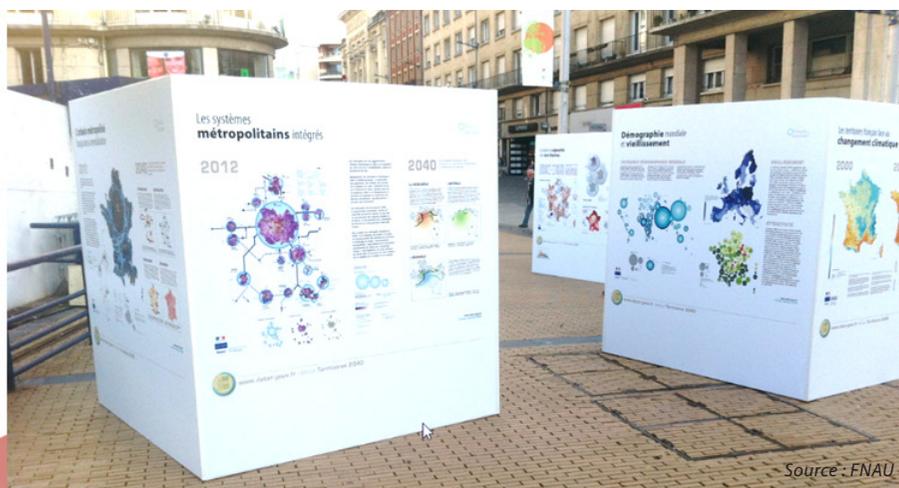
Fiche : « Aménités campagnardes et nouvelles solidarités »

Fiche : « Quelles représentations cartographiques »



Campagnes Urbaines UN AVENIR À BÂTIR

34^e Rencontre Nationale des Agences d'Urbanisme
11, 12 & 13 SEPTEMBRE 2013 · AMIENS

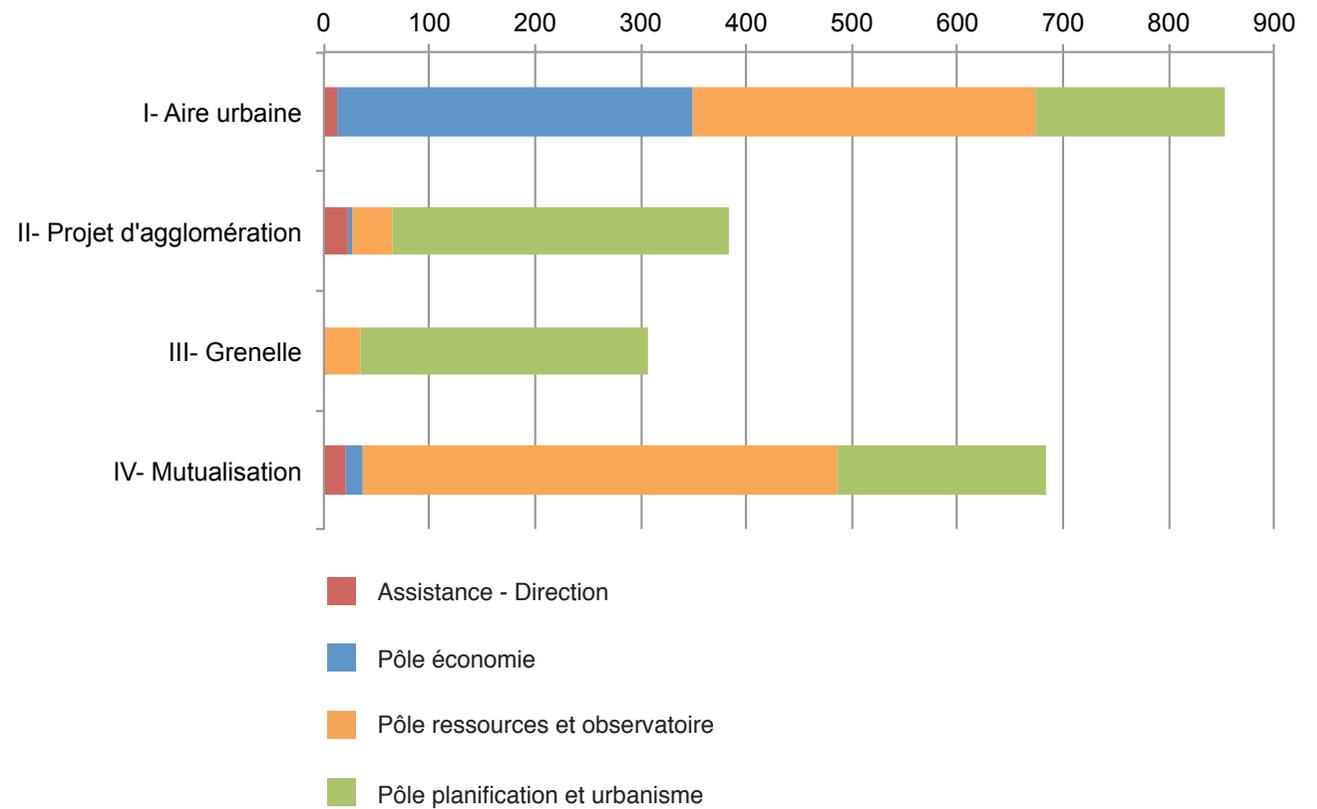


Source : FNAU

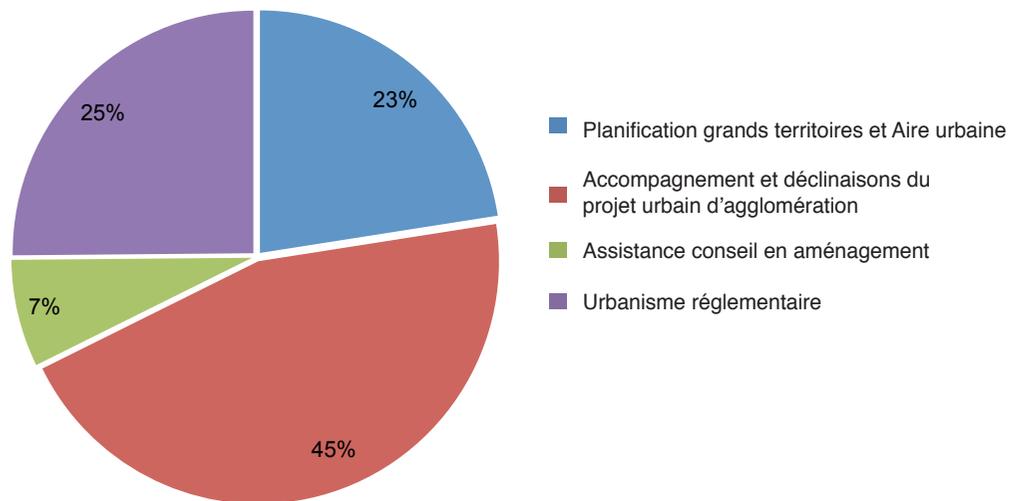


annexes

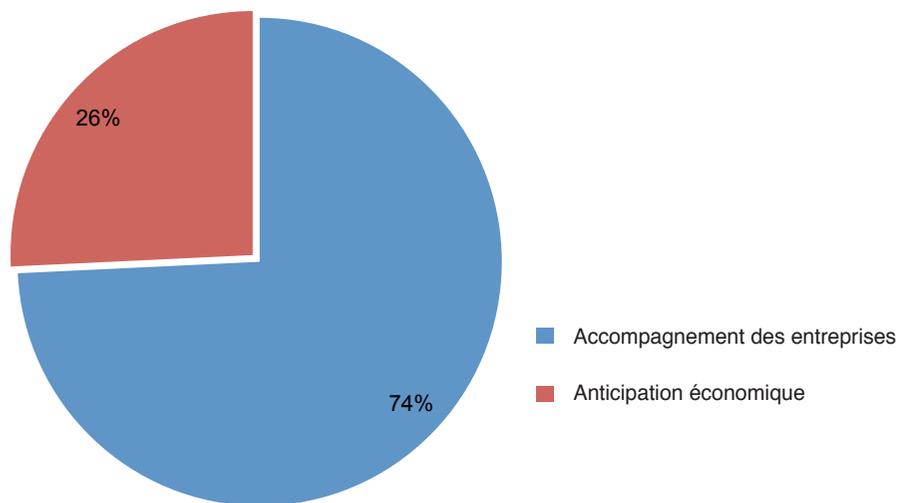
temps passé par projet en 2013



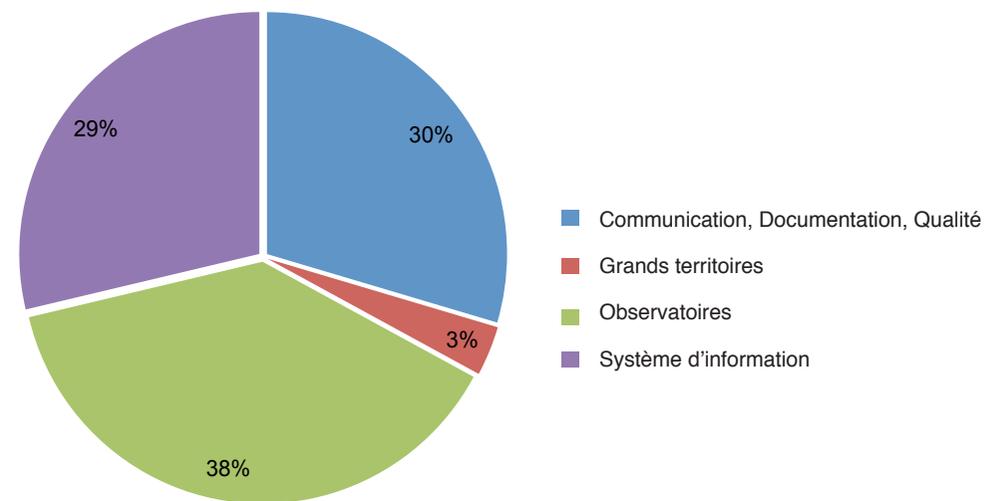
pôle planification et urbanisme



pôle économie



pôle ressources et observatoire



liste des livrables en 2013

Participer à la construction de l'Aire urbaine et de son positionnement métropolitain

Nord Franche-Comté et Sud-Alsace : premier pôle de production automobile français

Le tableau de bord des éco-cités : une approche simple et coopérative

Regard local et national sur les derniers chiffres du recensement

Mémoire de management Master 2 /Manager environnemental promotion 2013- ECEMA de Lyon, établir un référentiel d'indicateurs de développement durable dans la perspective de l'aménagement futur des territoires

Observation des mobilités de l'Aire urbaine, tableau de bord 2012

Fiche CERTU : Observatoire de la consommation d'espace du Pays de Montbéliard

Observation des mobilités de l'Aire urbaine, annexes

Résultats du recensement de la population pour l'Aire urbaine et l'agglomération de Montbéliard

L'activité immobilière dans l'agglomération de Montbéliard : production de logements, disponibilité foncière et analyse des mutations

Newsletter développement économique (8 éditions)

Fiche CERTU : Le RFSC et le projet d'agglomération de Montbéliard

Soutenir la construction et la mise en œuvre du projet d'agglomération

Projet urbain de l'éco-agglomération de Montbéliard : vers une stratégie opérationnelle – Rapport final du comité de pilotage

Le diagnostic du programme local de l'habitat de la communauté d'agglomération du Pays de Montbéliard (PLH) 2014-2019

Mémoire de Master 2 Sciences du territoire, spécialité urbanisme projet urbain le polycentrisme comme réponse aux enjeux de la ville contemporaine ? le cas de l'agglomération du Pays de Montbéliard

Prospective sur l'évolution du réseau des collèges de l'agglomération de Montbéliard aux horizons 2017 et 2020

Une démarche originale : « Dialogues avec mon territoire » en accompagnement du projet urbain d'agglomération de Montbéliard : une concertation éclairante avec les habitants

Projet urbain d'agglomération : synthèse et stratégie urbaine

Note d'objectifs pour la reconquête des interfaces ville-usine

Faciliter la mise en œuvre du Grenelle de l'environnement dans les politiques publiques

Dossier d'arrêt du projet de PLU d'Allenjoie

Dossier d'approbation du PLU de Valentigney

Développer la fonction de mutualisation et de partage de l'agence

Mémoire de Master 2. Mode d'occupation des sols par photo-interprétation appuyée sur squelette polygonal, nouvelle méthode de mesure pour une gestion économe de l'espace

Dossier de presse Cycle de conférence Journées ADU'rables : le logement abordable

Dossier de presse Cycle de conférence Journées ADU'rables : « Sortir de la crise territoriale par le projet urbain L'expérience réussie de Saint-Nazaire »

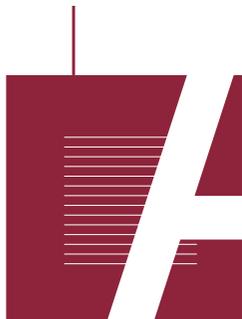
Film interview certification ISO 14001

Film interview de Laurent ESCOBAR

Maquette 3D des Champs Montants à Audincourt

La newsletter ADU'9 (8 éditions)





L'agence de développement
et d'urbanisme du pays de Montbéliard

8, avenue des Alliés - BP 98407
25208 Montbéliard cedex
Tél. : +33 (0)3 81 31 86 00
Fax : +33 (0)3 81 31 86 19

www.adu-montbeliard.fr