



L'agence de développement et d'urbanisme
au service du pays de Montbéliard et de l'aire urbaine

www.adu-montbeliard.fr
blog.adu-montbeliard.fr

rapport d'activité 2011

sommaire

1 participer à la construction de l'Aire urbaine et de son positionnement métropolitain

rendre lisible une stratégie métropolitaine fédératrice p. 4

développer l'économie p. 5

assister la conception de projets de territoire p. 9

développer un dispositif d'observation territorial p. 11

2 soutenir la construction et la mise en œuvre du projet d'agglomération

permettre l'appropriation collective du projet urbain d'agglomération p. 16

intégrer la qualité urbaine dans le processus d'aménagement p. 17

appuyer la mise en œuvre de démarche transversale p. 23

3 faciliter la mise en œuvre du grenelle de l'environnement dans les politiques publiques

travailler sur les composantes de l'espace régional p. 25

fabriquer la ville durable autour des démarches pilotes p. 27

anticiper les nouveaux défis auxquels doivent répondre les documents d'urbanisme p. 28

4 développer la fonction de mutualisation et de partage de l'agence

mieux communiquer auprès de nos partenaires p. 32

construire une plate-forme d'échanges ouverte et efficace : le système d'information de l'ADU p. 35

annexes



introduction

Après 2010 qui fut une année de transition, 2011 peut être considérée comme celle de la relance, de la consolidation et de l'innovation.

Relance, car l'ADU s'est engagée dans la signature de conventions triennales avec plusieurs de ses membres et a pu conclure à la demande des communes un nouveau mode de partenariat plus simple sur le plan financier et plus réactif sur le plan technique.

Relance dans le domaine de l'observation, dans le domaine de l'habitat et du foncier dans un premier temps, et dans le projet urbain, en prenant part active à l'élaboration du projet urbain d'agglomération.

Consolidation en matière de développement économique, avec la poursuite de la gestion du suivi d'entreprises mis en place en 2010, de façon à renforcer l'efficacité et la transparence dans la gestion des dossiers.

Consolidation en matière d'assistance aux communes, la maîtrise d'œuvre des plans locaux d'urbanisme continuant à décroître au profit d'un renforcement des missions de conseil et d'assistance à maîtrise d'ouvrage, comme dans le cadre des plans locaux d'urbanisme mutualisés.

Innovation enfin, en développant des démarches originales comme celle des « dialogues avec mon territoire » ou l'utilisation des ressources numériques et géomatiques de l'agence au service d'un dialogue renouvelé avec les habitants du Pays de Montbéliard.

Ajoutons que 2011 fut aussi une année de contraintes financières fortes pour l'ADU, les participations des membres étant au mieux au niveau de 2010. De nombreuses mesures ont été prises pour faire face, en réduisant les frais de structure, en évitant le recours habituel à la sous-traitance et en mettant en place des outils de suivi internes.

1- participer à la construction de l'Aire urbaine et de son positionnement métropolitain

rendre lisible une stratégie métropolitaine fédératrice

Étude prospective métropolitaine

Les agences d'urbanisme de l'espace Rhin-Rhône ont réalisé en 2006-2007 le premier atlas de la Métropole Rhin-Rhône. Ce document avait pour principal mérite une représentation cartographique facilement appropriable de la Métropole.

En 2011, 5 ans plus tard, la Métropole Rhin-Rhône arrive à une période charnière avec la réforme des collectivités territoriales et la création des pôles métropolitains.

Ce nouveau contexte interroge la métropole : les scénarii discutés vont du statut quo au passage en pôle métropolitain unifié, en passant par l'éclatement en plusieurs pôles (Besançon - Dijon, le Creusot Montceau - Chalon sur Saône, Mulhouse - Strasbourg) sans Montbéliard et Belfort.

A l'heure de cette remise en question qui intervient l'année même de la mise en service du TGV Rhin-Rhône, le besoin s'est fait jour d'un nouveau regard sur la métropole, à la fois :

pour rendre objectifs les ressentis par rapport au fonctionnement métropolitain,

pour apprécier du point de vue des acteurs autres que les collectivités, quels pouvaient être les partenariats porteurs du rayonnement métropolitain.

Un premier rapport intermédiaire a été rendu en fin d'année. Il constitue à la fois un « portrait de territoire » et une interrogation sur la problématique métropolitaine propre à l'espace Rhin-Rhône :

quels liens entre les agglomérations du réseau ?

quelle dimension métropolitaine des différents territoires du réseau ?

Livrables

Métropole Rhin-Rhône : reconnaissance des faits métropolitains structurants

Dynamiques régionales

En 2011, l'agence a principalement contribué au diagnostic de la stratégie régionale de développement économique. Elle a produit un rapport sur l'industrie et la désindustrialisation en Franche-Comté et en France qui met en évidence une perte totale d'emplois industriels de 17 % pour la France et 22 % pour la Franche-Comté en 10 ans. Ces évolutions sont précisées sous forme de graphiques et de cartes pour chacun des principaux secteurs industriels régionaux.

Toujours dans ce cadre, une série d'entretiens avec le Pôle Véhicule du Futur a permis d'établir une synthèse des opportunités et menaces de la filière automobile franc-comtoise.

Par ailleurs, l'agence a contribué à l'élaboration d'une note sur les perspectives de l'auto-partage en région Franche-Comté

Enfin, l'agence a participé à l'organisation d'une journée sur les relations urbain-rural qui s'est tenue à Besançon le 14 avril en présence de nombreux élus et techniciens, notamment les agents de développement locaux de différents pays et communautés de communes franc-comtois.

Livrables

Industrie et désindustrialisation en France et en Franche-Comté : évolution comparative et répartition des emplois

Synthèse des menaces et opportunités de la filière automobile franc-comtoise

Description et analyse comparative des modes d'auto-partage sur les agglomérations de Belfort, Besançon et Montbéliard

Compte-rendu de la journée du Programme Régional d'Appui aux Territoires : relations urbain-rural



développer l'économie

L'agence a également comme mission de travailler au développement de l'économie du territoire de ses membres, et intervient ainsi à différentes échelles, pour accompagner les entreprises, comprendre et analyser les tendances liées à l'économie, et anticiper de nouveaux marchés.

L'accompagnement des entreprises

L'accompagnement d'entreprises constitue la mission principale et permanente de développement économique de l'agence. Sous le terme d'accompagnement, il faut entendre un ensemble d'actions mises en œuvre pour favoriser le maintien et le développement des entreprises. La « cible » principale de l'agence est centrée sur l'industrie et sur les services à l'industrie (avec une exception pour le volet foncier/immobilier qui s'applique potentiellement à tous les types d'activités). L'ADU intervient essentiellement sur :

la mobilisation d'aides financières (subventions, avances remboursables, garanties, exonérations) publiques et privées, avec comme préalable une veille constante sur les dispositifs existants, à différentes échelles (agglomération, aire urbaine, département, région, Europe),

l'aide à la recherche de fonds (haut de bilan et trésorerie) aussi bien pour répondre à des problématiques de financement du développement que de restructuration financière,

l'appui aux entreprises en difficulté, passant par un relationnel important et de confiance avec les investisseurs (dont les banques), les administrations et les collectivités, pour aider les entreprises en passe délicate, à se positionner au mieux,

l'aide à la recherche de solutions foncières et/ ou immobilières, communautaires ou privées, pour permettre, soit une implantation nouvelle (création d'activité, extension multi site ou projet exogène), soit un développement en relocalisation endogène (à partir d'un site devenu inadapté pour diverses raisons : exigüité, adaptation au process, évolution des normes ou de la réglementation, coût d'occupation et/ou de maintenance, localisation, image, stratégie patrimoniale...),

la mise en réseau avec le tissu local d'entreprises, de conseils et de partenaires institutionnels, et participation aux réseaux d'acteurs économiques (également à toutes les échelles),

l'appui aux actions de promotion en direction des projets exogènes détectés (principalement dans le cadre d'appui aux actions de l'agence régionale, dont c'est la mission principale).

Le pôle « développement économique » de l'ADU a animé en octobre 2011 une réunion « thématique » sur l'accompagnement des entreprises à destination des partenaires non-spécialistes, pour partager et mieux faire comprendre ce qu'est le métier d'une agence de développement économique auprès des entreprises.

Livrables

Histoires d'entreprises (présentation)

En 2011, le pôle « développement économique » a accompagné **116 « projets »** pour des entreprises dans le Pays de Montbéliard, dont 92 projets nouveaux depuis le 1^{er} janvier 2011, ce qui constitue un niveau d'activité stable par rapport à 2010 (115 projets dont 91 nouveaux projets). Pour rappel, un « projet » est un ensemble d'actions menées par l'agence dans le cadre d'un appui à une ou plusieurs entreprises : cela va de la simple recherche d'un bureau, ou de la mise en relation –suivie– avec un interlocuteur, jusqu'à un accompagnement complexe sur la durée d'un projet industriel à enjeux avec de nombreux partenaires à coordonner.

37 de ces projets ont abouti (réalisation d'au moins une étape essentielle du projet).

Le contexte économique dégradé à partir de l'été 2011 ne s'est pas traduit par un regain de situations d'urgence au deuxième semestre. On a observé en revanche une raréfaction des nouveaux projets qui avaient été la marque du premier semestre, signant une inversion de tendance très nette. Toutefois ce contexte n'a pas empêché la concrétisation fin 2011 de projets d'envergure engagés depuis plusieurs mois.



| Avancement des projets | | | | |
|------------------------|------------|--------------------|-------------|--------------------|
| 2011 | projets | dont nouveaux 2011 | projets | dont nouveaux 2011 |
| Réalisés | 37 | 29 | 32% | 32% |
| En cours | 48 | 41 | 41% | 45% |
| Abandonnés | 31 | 22 | 27% | 24% |
| Total | 116 | 92 | 100% | 100% |

| 2010 | | | | |
|--------------|------------|--------------------|-------------|--------------------|
| | projets | dont nouveaux 2010 | projets | dont nouveaux 2010 |
| Réalisés | 27 | 18 | 26% | 20% |
| En cours | 53 | 45 | 46% | 49% |
| Abandonnés | 35 | 28 | 30% | 31% |
| Total | 115 | 91 | 100% | 100% |

■ Coordination des projets d'entreprises

(ICADE, comités d'agrément PMA, comités AUI)

L'ADU a **contribué activement** au cours de l'année et comme par le passé **aux cercles d'échanges et de décision** du Pays de Montbéliard en matière d'accompagnement économique des entreprises, notamment :

les réunions régulières de l'ICADE (Instance de Coordination des Acteurs du Développement Economique), nouvelle instance créée en 2011, co-pilotée par l'Etat (sous-préfecture) et PMA, avec appui de l'agence, à l'échelle du Pays de

Montbéliard ; également du RDE (Réseau des Développeurs Economiques) à l'échelle du département,

les comités d'agrément « développement économique » mensuels de PMA, où l'agence a un rôle d'évaluation des projets d'entreprises, selon un double éclairage : viabilité économique (analyse du modèle économique, marché, potentiel), et intérêt pour le territoire,

les comités techniques, comités d'orientation et assemblées statutaires d'Aire Urbaine Investissement, en charge de la mutualisation de la gestion des fonds issus de la revitalisation.

Type d'accompagnement

| 2011 | ACCO (accompagnement complet avec mobilisation d'aides financières) | IMMO (volet immobilier exclusivement) | RESO (simple mise en relation avec interlocuteurs adaptés) | PROMO (support à une action de promotion exogène type ARD AFII) | Total |
|--------------|---|---------------------------------------|--|---|------------|
| Réalisés | 12 | 16 | 9 | 0 | 37 |
| En cours | 21 | 21 | 0 | 6 | 48 |
| Abandonnés | 9 | 17 | 1 | 4 | 31 |
| Total | 42 | 54 | 10 | 10 | 116 |
| | 36% | 47% | 9% | 9% | 100% |

Type d'accompagnement

| 2011 | CREATION (création d'une entreprise nouvelle) | DEVELOPPEMENT (endogène) | DIFFICULTES (RJ, restructuration financière d'urgence...) | IMPLANTATION (exogène) | TEMPORAIRE (projet limité dans le temps de type mission ou marché) | Total |
|--------------|---|--------------------------|---|------------------------|--|------------|
| Réalisés | 3 | 29 | 1 | 1 | 3 | 37 |
| En cours | 8 | 30 | 3 | 7 | | 48 |
| Abandonnés | 9 | 12 | 0 | 9 | 1 | 31 |
| Total | 20 | 71 | 4 | 17 | 4 | 116 |
| | 17% | 61% | 3% | 15% | 3% | 100% |

■ Visites spontanées d'entreprises

L'agence a relancé en 2011 une action de fond consistant à rencontrer de façon concertée et organisée les entreprises de son territoire, avec l'objectif de maintenir une connaissance actualisée du tissu économique du Pays de Montbéliard, établir des liens privilégiés avec les chefs d'entreprises (à travers la systématisation d'un interlocuteur référent pour chaque entreprise), et détecter en amont les projets qui pourraient gagner à bénéficier d'un appui.

Cette démarche de visites spontanées sera pérennisée et amplifiée en 2012 et pourra donner lieu à des inflexions ou orientations plus spécifiques (ciblage) selon la stratégie économique du territoire.

Au total, ce sont **177 entreprises** ou porteurs de projet sur le Pays de Montbéliard (hors rencontres de l'équipe PRISME au niveau régional ou national) avec lesquels l'agence a été en contact en 2011.

■ Suivi de l'offre foncier/immobilier

L'ADU est identifiée par l'ensemble des partenaires du développement économique comme référente pour la connaissance de l'offre de foncier et d'immobilier d'activités sur le Pays de Montbéliard.



Cette mission permanente de mise à jour de l'information s'est poursuivie normalement en 2011.

La connaissance ainsi capitalisée permet une meilleure réactivité dans la réponse aux entreprises en recherche d'implantation.

■ Accompagnement des PMI; diversification et filière auto (PRISME)

Ce projet constitue le volet principal de l'action PRISME (Pole Régional d'Ingénierie pour le Soutien à la Mutation des Entreprises). Fin 2011, **240 visites d'entreprises** ont été réalisées sur la Région Franche-Comté, dont 80 sur le Pays de Montbéliard.

L'examen des métiers et compétences des entreprises permet à l'équipe de tenir à jour une cartographie des savoirs et techniques maîtrisés. Cela permet d'avoir une vision large et fine des capacités techniques et industrielles sur le territoire régional, indispensable pour réaliser des maillages efficaces entre entreprises et donneurs d'ordres dans une logique de valorisation de ces savoir-faire.



Depuis la mise en place de l'action PRISME en janvier 2009, l'équipe a engagé une importante phase relationnelle avec les partenaires (Agences de Développement locales et régionales), consulaires et institutions (Région, Départements, Agglomérations) investis dans le milieu économique.

L'ensemble des démarches auprès des entreprises fait l'objet d'un retour d'informations aux différents partenaires ; ce principe de coopération permet d'assurer une parfaite complémentarité avec les actions en cours, et même de la synergie.

Des partenaires-clés qui œuvrent plus spécifiquement en accompagnement des entreprises de la filière automobile sont également impliqués (on peut citer par exemple, Perfo-Est et l'action « Les Clés de la Performance » - ou encore Allizé Plasturgie qui oriente vers l'équipe PRISME certains de ses membres aux compétences atypiques).

■ Relations investisseurs, appels d'offres, liens avec pôles et labos

Afin de mieux aider les entreprises, l'agence entretient des relations avec les acteurs économiques spécialisés du territoire (aux différentes échelles). C'est le cas en particulier avec les établissements financiers de la place, notamment les banques régionales, les organismes de capital investissement régionaux (BP croissance, Carvest, Invest Franche-Comté), mais aussi d'autres réseaux d'investissement ou d'appui hors région. Plusieurs mises en relations d'entreprises du Pays de Montbéliard ont ainsi été effectuées en 2011.

La connaissance du tissu scientifique est aussi un point d'appui important pour les entreprises, l'innovation étant un moteur de diversification et de croissance, encore trop peu pratiqué. Bien que l'innovation se développe majoritairement sans recours nécessaire à un laboratoire, ceux-ci sont d'un appui précieux lorsqu'il s'agit de développement technologique.

L'agence maintient ainsi un relationnel avec les équipes locales de recherche, et a participé activement aux travaux du Conseil de Développement du Pays de Montbéliard, qui visent à identifier les pistes possibles de coopération entre PME et équipes de recherche.

L'anticipation économique

■ Veille économique Aire urbaine

L'équipe développement économique de l'agence possède une connaissance des entreprises acquise lors des rencontres sur le terrain. Il est utile de croiser ces connaissances avec les informations à d'autres échelles, qui sont accessibles par une mission de veille. Celle-ci s'inscrit par ailleurs naturellement dans le projet d'un observatoire économique de l'Aire urbaine, qui pourrait se développer en 2012.

Une surveillance des sources de données publiques sur les entreprises, filières et marchés de l'Aire urbaine est donc conduite systématiquement, donnant lieu à des remontées d'informations ponctuelles, ou de manière plus structurée à travers la publication dans une newsletter.

La newsletter économique de l'ADU, lancée en décembre 2010, a ainsi pour objectif de fournir des informations sur l'actualité économique de l'Aire urbaine Belfort Montbéliard Héricourt, à destination des acteurs de la vie économique et publique.

Cette newsletter économique est une publication mensuelle de 10 à 15 pages, structurée autour des rubriques suivantes : entreprises, marchés, filières, actions stratégiques, visites d'entreprises, agenda. La newsletter est envoyée par e-mail en format numérique mais elle est également consultable sur le site Web de l'ADU.

Livrables

Newsletter économique (tous les mois depuis décembre 2010)



■ Relations avec acteurs économiques

Une des missions principales d'une agence de développement économique est de faire le relais avec l'interlocuteur le plus adapté aux besoins du moment de l'entreprise. Dans cette optique, l'équipe entretient un relationnel régulier avec l'ensemble des acteurs économiques, qu'ils soient locaux à l'échelle de l'agglomération ou de l'Aire urbaine, régionaux (ARD), bi-régionaux (pôles de compétitivité « Véhicule du Futur » ou « Allizé Plasturgie »), voire même nationaux. Les contacts ainsi amorcés permettent non seulement d'orienter les chefs d'entreprises, mais aussi de leur faciliter l'accès à des appels d'offres, à des prises de rendez-vous ou à un dialogue plus simple avec des organismes officiels.

■ Actions de prospective, groupe de prospective numérique

Le groupe de prospective s'est réuni quatre fois durant l'année 2011, toujours sous l'animation de Jean-Michel Cornu, expert national en prospective et en numérique.

Il a été décidé par le comité de pilotage d'agrandir en 2012 le groupe de prospective numérique, jusqu'à 50 ou 100 personnes, dans le but d'élargir l'audience lors des prochaines rencontres programmées dans l'année.

Parmi les projets qui ont émergé des différentes rencontres de 2010 et 2011, deux ont trouvé des porteurs. Le premier projet est un « Fablab », en construction dans le Jura. Le second est la constitution d'un groupe « montreurs passeurs » dans lequel quelques personnes du groupe de prospective numérique se proposent de mettre en place des démonstrateurs/prototypes illustrant des technologies nouvelles, afin de matérialiser certaines des idées issues de la prospective. L'un des objectifs est de parvenir à sensibiliser des publics très divers (entreprises, acteurs de l'innovation, etc.) et ainsi alimenter la partie démonstration de la prochaine journée prospective.

■ Groupes d'entreprises, clusters (dont santé)

L'agence est impliquée depuis longtemps dans la constitution ou l'accompagnement de clusters. Depuis 2006, elle intervient aux côtés de l'ADEBT, qui en est à l'origine, dans le « Cluster des Technologies Innovantes de la Santé », focalisé sur les entreprises de l'Aire urbaine.

En 2011, l'agence a participé au programme « IE Santé », logique de cluster mise en place par l'Agence d'Intelligence Economique de Franche-Comté (AIEFC). Dans ce cadre, elle a contribué à des opérations d'analyse du positionnement stratégique de 4 entreprises de l'agglomération du Pays de Montbéliard, selon une méthode propre développée par l'AIEFC.

L'ADU a par ailleurs contribué à la réponse à l'appel à projets filières (dans le cadre du Programme des Investissements d'Avenir, sur le domaine « industrie et technologies de la santé »). La Chambre de Commerce et d'Industrie de Franche-Comté (CCIR) a organisé une réponse conjointe des acteurs du Grand Est dans le domaine, sollicitant notamment le Cluster des Technologies Innovantes de la Santé, ainsi que le Pôle des microtechniques, i-Care (cluster des technologies de la santé en Rhône-Alpes), le pôle des technologies médicales de Saint Etienne, Arve Industries (pôle de compétitivité de Haute-Savoie), Nogentech (club d'entreprises de Nogent en Haute-Marne), et Materialia (pôle de compétitivité de Lorraine Champagne-Ardenne).

■ Relations donneurs d'ordres, stratégies et marché

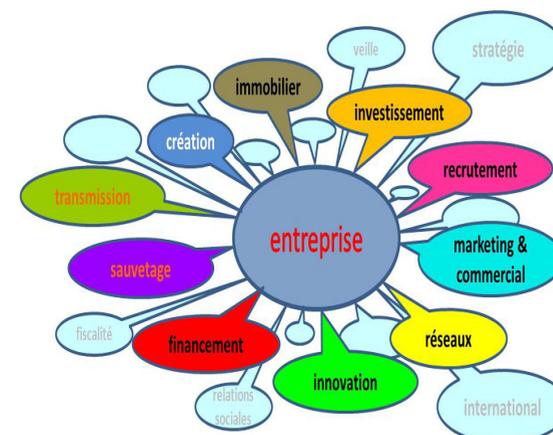
Dans une logique d'anticipation des marchés et de leur impact sur la sous-traitance industrielle, l'ADU construit et maintient un relationnel étroit avec des donneurs d'ordres.

Des rencontres régulières ont lieu avec les groupes industriels présents localement (PSA, Faurecia), et en particulier les responsables de la stratégie ou les acheteurs.

Par ailleurs, et plus spécifiquement dans le cadre de l'action PRISME, une cinquantaine de donneurs d'ordre localisés en France et pays frontaliers et acteurs significatifs dans leur domaine ont été rencontrés. Le ciblage de ces acteurs se fait essentiellement sur deux critères:

- donneurs d'ordres positionnés sur des filières à potentialités,
- donneurs d'ordres consommateurs de savoir-faire dont nous disposons en région Franche-Comté.

Pour ce faire, l'équipe sollicite ces grandes entreprises, et en particulier au sein de ces structures, des responsables de stratégie achat, des acheteurs familles, ou des responsables de développement. La finalité étant d'approcher des acteurs en situation décisionnelle dans ces différentes entreprises.



Différents types d'accompagnement des entreprises

assister la conception de projets de territoire

L'engagement d'une démarche inter-SCoT dans l'Aire urbaine

■ Planification Aire urbaine / enjeux et opportunité inter-SCoT

Des contacts ont été établis avec le syndicat mixte du SCoT du Territoire de Belfort. Celui-ci souhaite au préalable finaliser son document.

■ Tableau de Bord Développement durable du SCOT - Temps 1

Le temps 1 du tableau de bord du SCoT du Pays de Montbéliard a été publié en décembre 2010. Une restitution / animation a été envisagée en 2011, avec l'objectif de faire le point sur la mise en œuvre du SCoT. Les documents d'urbanisme et en particulier les PLU apparaissant comme les principaux leviers de la mise en œuvre du SCoT, cette séance devait donc s'adresser en priorité aux élus communaux. Le SCoT ayant été approuvé avant les municipales de 2008, il semblait nécessaire de faire un rappel sur les objectifs et orientations du document et de présenter les résultats du tableau de bord.

Suite à des « interférences » de calendrier avec les animations du Projet Urbain d'Agglomération, cette restitution n'a pu se réaliser en 2011.

En 2011, l'élaboration du temps 2 et le travail d'enrichissement du tableau de bord n'a pas été engagé.

L'élaboration de schémas de développement intercommunaux

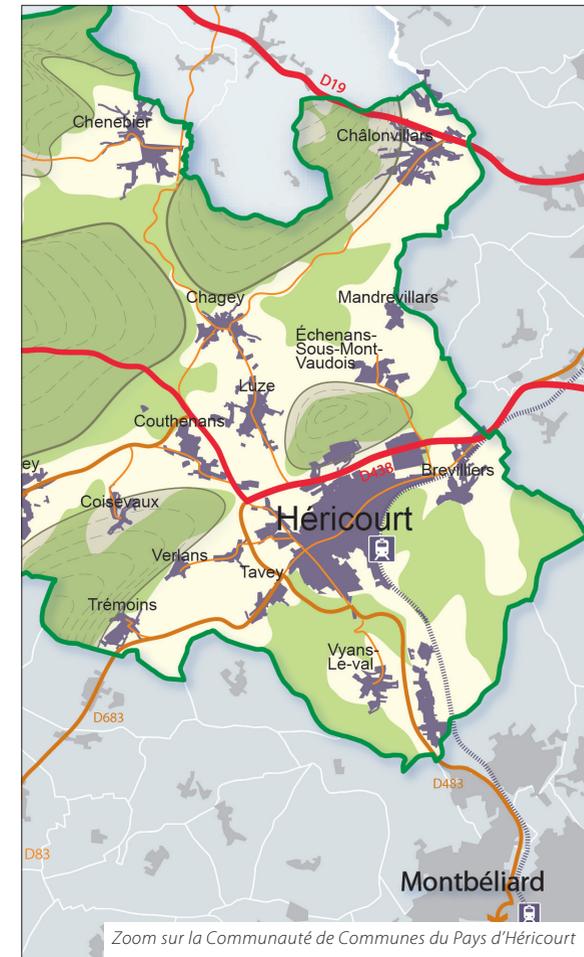
■ Schéma de développement intercommunal du Pays d'Héricourt

Les élus de la Communauté de Communes du Pays d'Héricourt (CCPH), membre de l'ADU, ont souhaité engager une réflexion prospective relative aux évolutions possibles à moyen et long terme de l'espace communautaire. Il s'agit de définir un cadre d'organisation qui puisse répondre aux préoccupations de développement local et de cohérence à l'échelle de l'Aire urbaine Belfort-Montbéliard-Héricourt-Delle.

A l'heure où les communautés d'agglomération voisines développent des outils de mise en œuvre de leurs projets de territoire, l'affirmation d'un positionnement territorial mettant en avant les spécificités du Pays d'Héricourt semble déterminante pour pérenniser son attractivité, et maîtriser son devenir plutôt que le subir. Il s'agit donc d'engager une démarche permettant aux élus de formaliser une stratégie partagée de développement et d'aménagement du territoire et d'apporter dans le même temps les éléments de choix des outils les plus pertinents pour la mise en œuvre des orientations.

L'étude se décompose en trois phases :

- un diagnostic prospectif partagé par les élus et les acteurs socio-économique du territoire,
- un schéma de développement qui mettra en rapport les orientations de développement retenues, les potentialités et les pistes de projet dans un schéma d'organisation spatiale,
- des outils pour mettre en œuvre le projet dans la durée.



Livrables

CCPH – Schéma de développement intercommunal : synthèse des groupes communaux

CCPH – Schéma de développement intercommunal : synthèse du diagnostic élus-société civile

La mise en perspective de politiques sectorielles

■ Organisation des transports collectifs dans le Pays de Montbéliard ; vers un système de mobilité intégré à l'échelle de l'Aire urbaine

L'organisation des transports à l'échelle du bassin de vie de l'Aire urbaine prend une nouvelle dimension avec l'arrivée de la grande vitesse qui nourrit de nombreuses attentes en termes d'image, de développement de l'économie et de l'emploi et plus généralement d'attractivité et de lisibilité territoriale.

L'ADU a été missionnée pour proposer une organisation de l'offre de transports collectifs qui tienne compte :

- des questions urbaines posées par le projet urbain d'agglomération,
- de la nécessaire ouverture du territoire vers l'espace central de l'Aire urbaine,
- des besoins d'accessibilité du Pays de Montbéliard aujourd'hui non couverts depuis certains espaces de l'Aire urbaine.

Le système de mobilité proposé s'appuie sur une organisation en boucles adaptée aux configurations polycentriques du territoire : Aire urbaine, espace inter-agglomération, Pays de Montbéliard. Le réseau ferroviaire constitue l'épine dorsale de ce système, en assurant l'interconnexion des réseaux urbains déployés dans chaque territoire.

Livrables

- Organisation des transports collectifs dans le Pays de Montbéliard ; vers un système de mobilité intégré à l'échelle de l'Aire urbaine :**
- Problématiques et enjeux
 - Propositions d'organisation de l'offre de transports
 - Synthèse

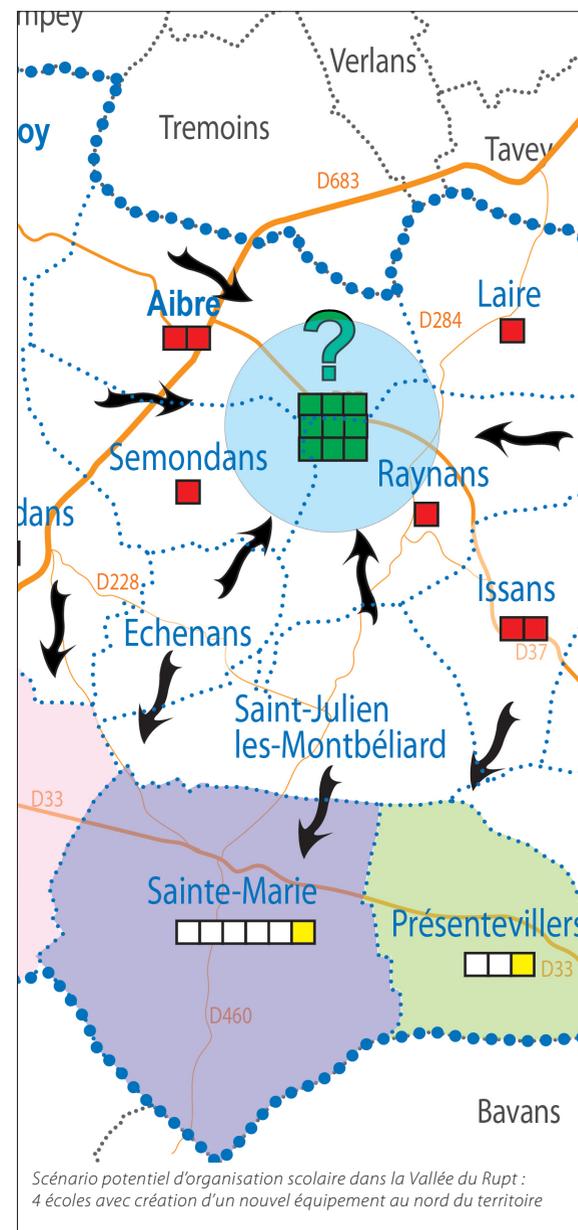
■ Equipements scolaires de la vallée du Rupt

Dans la communauté de communes de la Vallée du Rupt (CCVR) qui compte 14 communes pour environ 6 000 habitants, l'organisation scolaire est très variée : école, écoles intercommunales, regroupements pédagogiques. Les élus de la CCVR s'interrogent sur l'avenir de leurs écoles, en particulier d'un point de vue patrimonial. Tout en n'ayant pas opté pour la compétence scolaire, mais soucieuses de la cohésion territoriale, les instances de la CCVR ont souhaité engager une réflexion globale sur les équipements scolaires, au service de chacune des communes adhérentes.

Un état des lieux thématique a été réalisé ainsi que l'esquisse de différents scénarios d'organisation future. L'objectif de ce travail est d'apporter aux élus une vision collective et objective servant de base à la construction d'un scénario d'organisation à l'échelle intercommunale qui concilierait marges de manœuvre financières des communes et volonté de coopération.

Livrables

- Compléments au diagnostic préalable à un schéma de développement intercommunal : approfondissements sur les équipements scolaires - scénarios pour l'avenir - Étude**



développer un dispositif d'observation territorial

L'observatoire des dynamiques de l'Aire urbaine

■ Les fascicules thématiques

Avec 307 766 habitants, l'Aire urbaine Belfort - Montbéliard - Héricourt - Delle s'organise dans une configuration multipolaire qui fait sa particularité. Rendre compte de ses spécificités et partager sa connaissance est essentiel pour sa construction et son développement futur.

Les agences d'urbanisme de Belfort et Montbéliard se sont associées pour proposer une lecture croisée et rapide de ce territoire, au travers de quatre documents thématiques : Population, Habitat, Mobilité et Emploi-Economie. Etat des lieux, constat de la situation de ce territoire et de ses dynamiques, ces quelques chiffres permettent de mettre en valeur la réalité de cet espace de vie du Nord Franche-Comté.

Les différents fascicules font notamment apparaître que l'Aire urbaine est en croissance démographique, même si celle-ci est surtout le fait du périurbain. L'emploi évolue moins favorablement que dans les autres aires urbaines du Grand Est. Le territoire est de plus en plus ouvert sur l'extérieur avec des déplacements domicile-travail croissants de l'Ouest vers l'Aire urbaine et de l'Aire urbaine vers l'Est.

Livrables

Observatoire de l'Aire urbaine
Belfort-Montbéliard-Héricourt-Delle : Population

Observatoire de l'Aire urbaine
Belfort-Montbéliard-Héricourt-Delle : Habitat

Observatoire de l'Aire urbaine
Belfort-Montbéliard-Héricourt-Delle : Mobilités

Observatoire de l'Aire urbaine
Belfort-Montbéliard-Héricourt-Delle : Economie-Emploi

■ Les faits, chiffres et tendances de l'Aire urbaine 2009-2010

Si 2009 est encore l'année de la crise, 2010 apparaît localement comme une année de reprise fragile.

Certes la production automobile, indicateur clé pour l'Aire urbaine, est revenue à un niveau élevé de 360 000 véhicules à Sochaux et les perspectives pour 2011 sont bonnes. Mais le taux de chômage reste important, surtout à Montbéliard (11,9 %), le taux ayant commencé à diminuer à nouveau à Belfort (10,4 %).

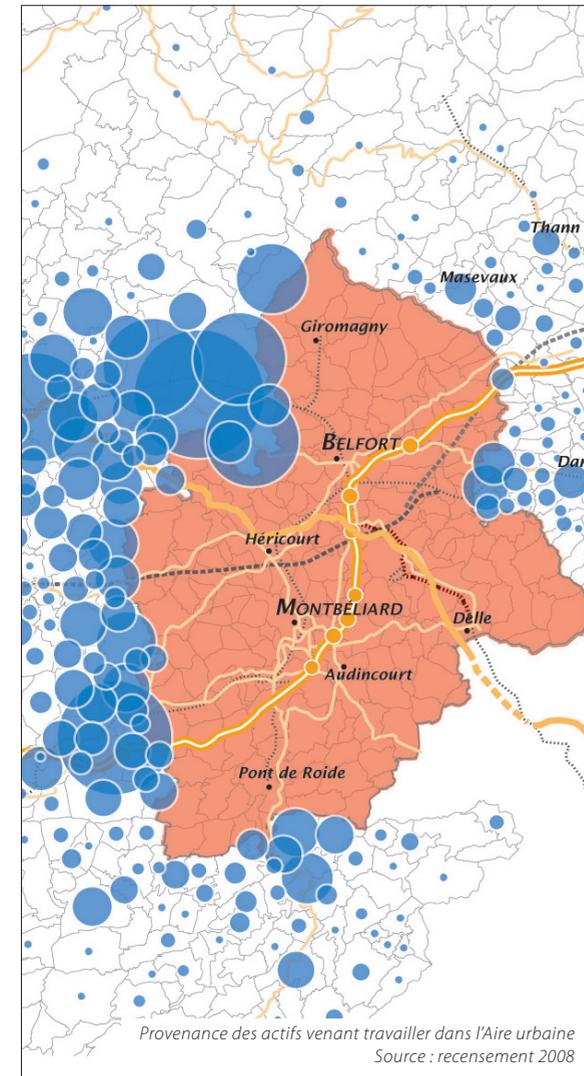
Note positive, après une forte diminution en 2008, l'emploi salarié privé s'est stabilisé dans l'Aire urbaine en 2009, alors qu'il continue à baisser ailleurs. Il faut dire que les diminutions d'emplois dans l'industrie apparaissent ici beaucoup plus structurelles que conjoncturelles : sur les 12 000 emplois industriels perdus en 10 ans, 2 400 seulement l'ont été pendant les deux années de crise 2008 et 2009.

La crise s'est néanmoins faite sentir sur la construction avec un faible niveau de production de logements et locaux. L'effet TGV pourrait venir contrecarrer cette tendance avec notamment la commercialisation éventuelle des parcs d'activités situés autour de la gare qui pourrait donner lieu à de nouvelles constructions dès 2011.

Au niveau des transports, l'EuroAirport est sorti assez rapidement de la crise et son trafic est repassé au-dessus de la barre des 4 millions de passagers en 2010.

Meilleure nouvelle pour le développement durable, les transports collectifs de l'Aire urbaine ont vu dans le même temps leur fréquentation progresser.

Enfin l'année 2010 n'a pas manqué de faits marquants. Ils sont présentés mois par mois dans la deuxième partie du rapport.



Livrables

Faits, chiffres et tendances 2009-2010



■ Analyse des données démographiques

L'INSEE diffuse désormais tous les ans les statistiques des populations légales des communes françaises, utilisées dans de nombreux textes de loi et codes officiels. Ainsi, début 2011 les données de population communales au 1^{er} janvier 2008 ont été connues. En complément, l'ADU produit une note sur l'évolution de ces populations légales dans les communes de l'Aire urbaine. Ce suivi régulier permet ainsi d'avoir une lecture permanente de l'évolution des populations dans les différents espaces de notre territoire et ainsi d'observer les phénomènes en cours, notamment ceux concernant la périurbanisation ou la dédensification des centres.

Livrables

Populations légales 2008 : état des lieux dans le Pays de Montbéliard

■ Plusieurs inventaires :

Inventaire des commerces

En 2011, l'agence a publié un atlas des commerces du Pays de Montbéliard. Elle a participé au comité de pilotage de l'étude sur le commerce conduite par la communauté d'agglomération, ainsi qu'au suivi des autorisations commerciales (CDAC).

Livrables

Atlas du commerce dans le Pays de Montbéliard

Inventaire des projets

En 2011, l'ADU a poursuivi l'alimentation d'un observatoire des projets. A travers cet outil, l'agence a une vision globale des projets réalisés, en cours ou à venir, et il permettra à terme d'intégrer les projets dans les stratégies de développement du territoire, d'aider les collectivités dans l'ingénierie du territoire et de faire émerger des opérations structurantes et de portée intercommunale. Mais il permettra également aux partenaires de prioriser les projets et de coordonner leurs actions en ayant une lisibilité d'ensemble.

Inventaire du patrimoine

(voir plus loin dans la partie 2, point 2)

L'observatoire économique

■ Contribution à l'ACSIA et à la FNAU :

L'ADU réalise des études économiques. En 2010, elle avait travaillé sur la filière automobile et publié en fin d'année un panorama de l'industrie automobile dans l'Aire urbaine diffusé à l'occasion de la première rencontre de l'Association des Collectivités Sites d'Industrie Automobile (ACSIA) qui s'est tenue à Montbéliard en décembre 2010. En 2011, l'ADU a continué à accompagner l'ACSIA pour la préparation de son assemblée générale, mais aussi la réalisation et le traitement d'une enquête auprès des collectivités adhérentes de l'association.

Sur le même sujet du devenir de l'industrie automobile, l'ADU a co-organisé en janvier 2011 avec la DATAR un séminaire régional réunissant les acteurs de la filière et animé par le cabinet BIPE. Ce dernier déclinaient ainsi régionalement une étude prospective nationale sur la filière réalisée pour le Pôle Interministériel de Prospective et d'Anticipation des Mutations Economiques (PIPAME).

Autres sujets traité en 2011, une contribution au dossier de la Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme sur « l'emploi local face à la crise de 2008 à 2009, un révélateur des divergences territoriales ».

Livrables

Rapport à l'assemblée générale de l'ACSIA – Paris – Assemblée nationale – 22 novembre 2011

L'emploi local face à la crise de 2008 à 2009, un révélateur des divergences territoriales

■ Enquête de conjoncture Aire urbaine

Pour la seconde année consécutive, l'ADU et les Maisons de l'emploi de l'Aire urbaine ont piloté une enquête de conjoncture économie et emploi dans le Nord Franche-Comté, en lien avec les Chambres de Commerce et d'Industrie Territoriales.

La réalisation de cette enquête a été confiée à l'institut Médiamétrie. Ainsi, 440 chefs d'entreprises ont été interrogés sur l'évolution de leur activité et de leurs effectifs courant 2011 (constats du premier semestre et projections pour le second semestre).

L'enquête s'étant déroulée avant les événements de l'été, il faut néanmoins en nuancer les résultats qui identifiaient une dynamique économique locale plutôt favorable.

L'activité économique dans l'Aire urbaine poursuivait en effet son redressement début 2011. Petits et grands établissements profitaient d'une meilleure dynamique des commandes et du chiffre d'affaires. Les prévisions des chefs d'entreprises pour le second semestre étaient plutôt optimistes. Seul l'investissement restait globalement en retrait.

Au premier semestre 2011, l'emploi demeurait stable dans les établissements interrogés. Pour le second semestre, les anticipations de recrutements repartaient à la hausse alors que parallèlement les anticipations de réduction d'effectifs étaient en baisse.



Livrables

Enquête de conjoncture Aire urbaine 2011, l'activité économique se développe début 2011 mais elle tarde à générer de l'emploi

Enquête de conjoncture Aire urbaine 2011, version intégrale

Mise à jour de l'atlas des parcs d'activités

L'atlas est un outil d'observation et de partage de connaissance sur l'économie et l'emploi au sein des parcs d'activités. Destiné aux élus, techniciens et d'une façon générale à l'ensemble des acteurs du développement économique, il s'inscrit en complémentarité des outils de promotion économique déployés en particulier par Pays de Montbéliard Agglomération. Il est publié sous la forme d'un site Internet cartographique donnant un accès facilité à des fiches par zone d'activité riches en informations et indicateurs, compilant différentes sources statistiques et un indispensable travail de terrain.

Accessible au grand public via le site Internet de l'ADU depuis mai 2011, l'atlas sera ensuite mis à jour annuellement.

L'outil est conçu pour s'articuler avec l'atlas des parcs d'activité qui est proposé par l'AUTB sur le Territoire de Belfort depuis maintenant plusieurs années, l'objectif étant d'harmoniser la connaissance des parcs d'activités sur l'ensemble de l'Aire urbaine. Dans un premier temps, toutefois, l'atlas proposé par l'ADU décrit les parcs d'activités de Pays de Montbéliard Agglomération et propose un accès direct aux données du Territoire de Belfort. Les territoires de l'Aire urbaine non couverts aujourd'hui le seront dans les prochaines éditions au fur et à mesure de la montée en puissance de l'outil.

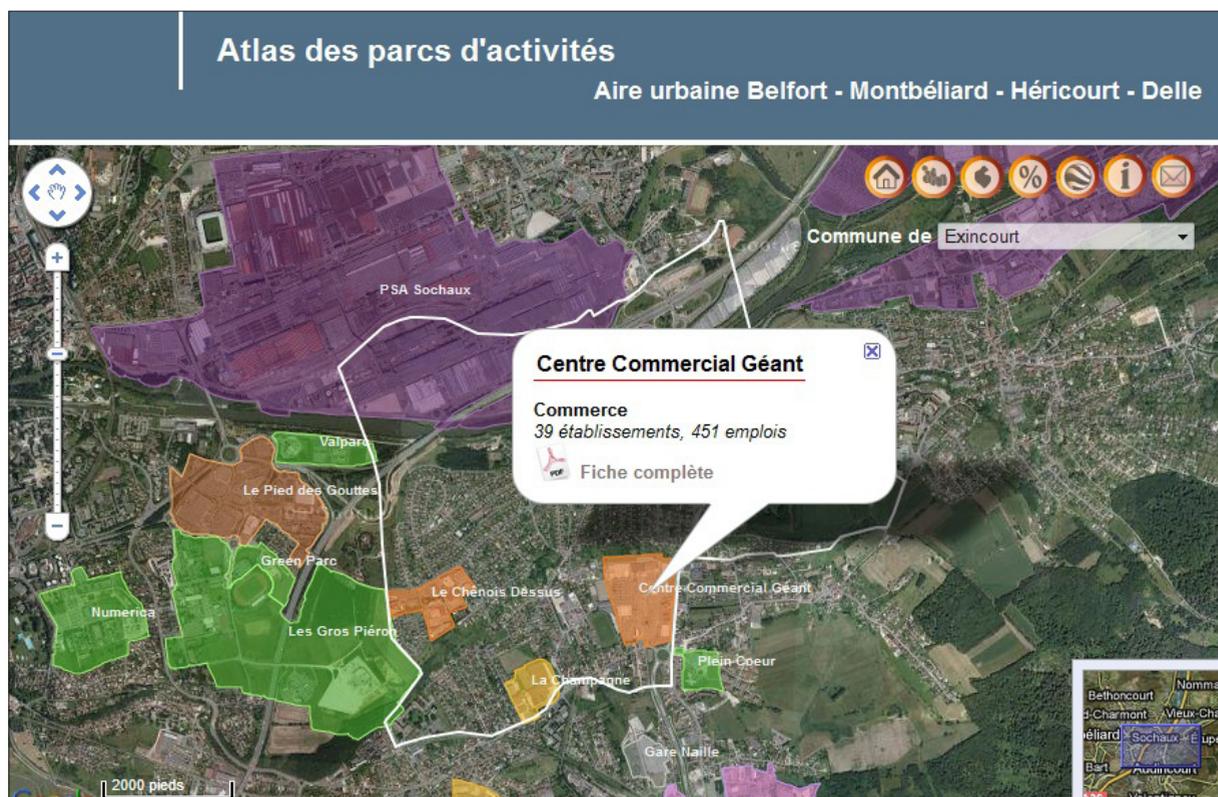
Note sur l'évolution du tissu économique

Dans la perspective de la mise en place d'un observatoire économique sur l'Aire urbaine en 2012, un premier bilan des secteurs créateurs et destructeurs d'emplois à l'échelle de la nouvelle zone d'emploi, a été réalisé fin 2011.

L'observatoire habitat et foncier

L'observatoire de l'habitat

L'observatoire local de l'Habitat, piloté par l'ADU, a apporté en 2011 plusieurs éclairages sur le fonctionnement du Pays de Montbéliard sur diverses questions liées à l'habitat.



Un premier Tableau de Bord de l'Habitat a été produit en début d'année 2011. Celui-ci brosse un portrait croisé du territoire en partant de l'organisation du parc de logements et en la remettant en perspective au regard du marché récent de l'habitat (le foncier, la construction neuve, la commercialisation, l'évolution du parc social).

L'ADU a initié en 2011 un projet de suivi de la vacance de logements sur le Pays de Montbéliard. Un premier document a été produit qui présente la méthodologie employée et un premier état des lieux. Cet inventaire (notamment cartographique) permet ainsi de mesurer et de qualifier de façon objective la vacance de logements dans les parcs privés et sociaux.

Livrables

Tableau de Bord Habitat 2011

La vacance de logements dans le Pays de Montbéliard

Observatoire Départemental de l'Habitat du Doubs :

- Note de conjoncture N°4 : L'accession sociale à la propriété
- Note de conjoncture N°5 : La vacance

■ L'observatoire foncier et la gestion de l'espace

L'élaboration d'une charte départementale de gestion économe de l'espace, copilotée par la DDT du Doubs et le Conseil général du Doubs, a été engagée en 2009. L'ADU a participé activement aux groupes de réflexion et au comité de pilotage mis en place, visant à dégager des orientations communes et à établir un premier plan d'actions.

En 2011, l'ADU a été une importante contributrice au groupe de travail technique partenarial (avec la DDT25, l'AUDAB, la Chambre d'agriculture ...) sur la mesure de la consommation d'espace dans le département. Ce groupe expérimente de nouvelles méthodes d'observation sur le sujet en mobilisant, par exemple, des données cadastrales et fiscales pour évaluer l'artificialisation des terres agricoles et naturelles. Le groupe a fait une première proposition méthodologique en 2011 qui doit apporter des éléments de connaissance au comité de pilotage de la charte départementale.



Tache urbaine et orthophoto sur Bethoncourt et Montbéliard

L'observatoire social

■ L'observatoire de la politique de la ville

Deux documents ont été produits et présentés aux acteurs de la politique de la ville en 2011.

D'abord un atlas des quartiers exploitant les résultats du recensement 2007. Cette approche par quartier apporte un regard nouveau sur l'agglomération mettant en évidence les fortes disparités qui peuvent exister sur le territoire. Le recensement fournit de nombreuses informations sur la population, l'habitat, l'activité, la formation et les familles, mais seuls quelques indicateurs clés ont été sélectionnés pour figurer dans cet atlas. Par ailleurs d'autres données sur les revenus et les allocataires CAF complètent ce panorama avec la thématique des revenus et de la précarité.

Ensuite, la synthèse d'une série d'entretiens avec les acteurs de terrain des différents quartiers sociaux de l'agglomération. Cette synthèse reprend un certain nombre de propos tenus par ces acteurs au cours de sept réunions communales au cours de l'été 2011. L'objectif était de faire un état à la fois quantitatif et qualitatif de la situation socio-économique des principaux quartiers. Ces rencontres ont permis de susciter le débat autour de huit thèmes : population, habitat, emploi, éducation-jeunesse, sécurité, santé, commerce-équipements et mobilité.

Livrables

Atlas des quartiers du Pays de Montbéliard

Observatoire des quartiers du Pays de Montbéliard : ressenti des acteurs de terrain et fiches statistiques par quartier



■ Les partenariats INSEE-agences et la synthèse urbaine

Les communautés d'agglomérations de Montbéliard et Belfort forment ensemble un bassin de vie de plus en plus intégré au sein duquel s'effectuent les choix résidentiels des ménages. Si celle de Montbéliard apparaît comme une agglomération ouvrière, celle de Belfort accueille de son côté une population plus diversifiée.

Les agences d'urbanisme de Montbéliard et Belfort ont fait appel à l'INSEE pour poser ensemble le diagnostic de la manière la plus objective possible sur ce sujet sensible des contrastes sociaux et de la cohésion sociale territoriale. Au sein même des agglomérations et autour de celles-ci, les populations résidentes présentent en effet des caractéristiques très différentes. L'outil cartographique développé par l'INSEE a permis de répondre précisément à la question « qui habite quoi et où ? » en croisant les caractéristiques des logements avec celles de leurs occupants, ainsi que leur localisation.

Cette finesse a permis notamment d'identifier des zones de surreprésentation des populations en situation de précarité qui dépassent les zonages de la politique de la ville, les zones urbaines dites « sensibles ».

Livrables

INSEE - L'essentiel N°136 : communautés d'agglomération de Belfort et de Montbéliard, les disparités sociales, un enjeu pour l'aménagement des territoires

L'observatoire des mobilités

■ Observatoire Déplacements et Mobilités

Affichant l'ambition de construire une éco-agglomération, le Pays de Montbéliard s'est doté au cours des dernières années de nouveaux cadres de planification. Les politiques de déplacement sont au cœur des problématiques de structuration du territoire aux différentes échelles. Dans ce contexte, relancer un observatoire des mobilités apparaît particulièrement nécessaire afin d'améliorer la compréhension des phénomènes et de fournir un outil d'aide à la décision pour les politiques publiques.

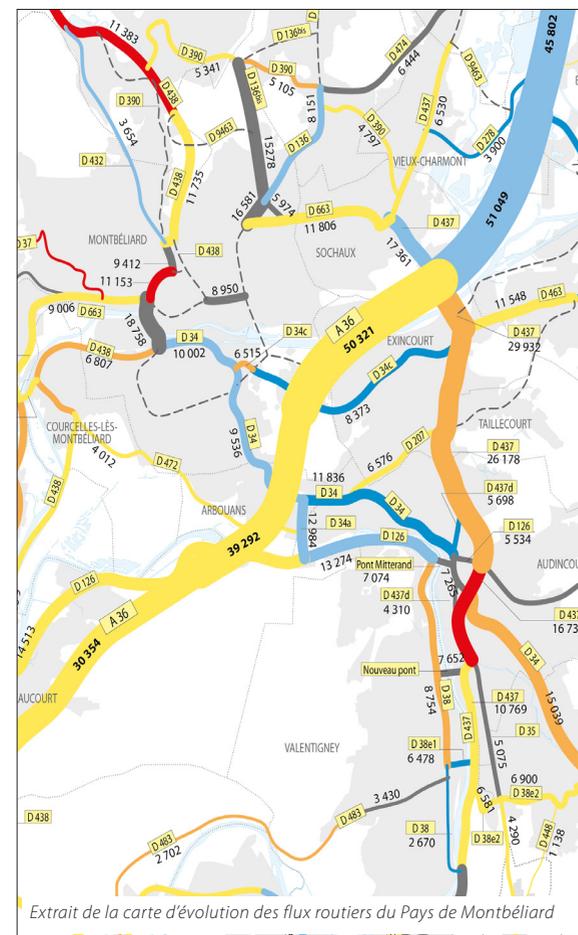
Conçu comme un espace de débat, de production et de partage de connaissance, l'observatoire rassemble les différents partenaires de l'ADU concernés par la thématique des mobilités et se positionne naturellement en complémentarité des différents outils existants (observatoire régional des transports, tableau de bord PDU, observatoire LGV,...).

L'échelle pertinente pour l'observation des mobilités sur le territoire est celle du bassin de vie de l'Aire urbaine. La convergence progressive des travaux d'observation menés jusqu'ici par l'AUTB sur le Territoire de Belfort et par l'ADU sur le Pays de Montbéliard permettra à terme de bénéficier d'un système d'observation des mobilités à cette échelle.

Les quatre composantes principales de l'observatoire sont le référentiel de données, l'animation partenariale, la construction d'un tableau de bord alimentant la production d'études, et enfin une ligne éditoriale intégrée.

En 2011, un travail important de structuration d'une base de données adaptée aux questions de mobilités à l'échelle de l'Aire urbaine et intégrée à l'ensemble du système d'information de l'agence a été mené. L'exploration méthodologique et technique a permis la mise au point d'un réseau routier modélisé intégré au

socle de données dont dispose désormais l'observatoire. Une note de synthèse sur les évolutions de flux routiers dans le Pays de Montbéliard et à l'échelle de l'Aire urbaine a également été produite.



Extrait de la carte d'évolution des flux routiers du Pays de Montbéliard

Livrables

L'évolution des flux routiers dans le Pays de Montbéliard de 2002 à 2009



2 - soutenir la construction et la mise en œuvre du projet d'agglomération

permettre l'appropriation collective du projet urbain d'agglomération

Accompagnement du projet urbain d'agglomération

Adopté à l'unanimité en 2009, le projet d'agglomération propose de « faire du Pays de Montbéliard une éco-agglomération » « en urbanisant autrement ». Les ateliers LION ont été chargés de formaliser ce projet en réalisant un plan de référence qui fixerait les enjeux incontournables et orienterait les opérations futures grâce à une cohérence urbaine.

L'ADU a alors été sollicitée pour suivre l'élaboration du Projet Urbain d'Agglomération (PUA). Cet accompagnement s'est fait non seulement en participant aux réflexions urbaines (notes de contexte, d'enjeux, etc.) et en assistant l'agglomération pour un meilleur partage autour des résultats de l'étude (organisation de deux séminaires, dont un de co-production permettant aux participants de réagir aux propositions faites par les ateliers LION).

Sensibilisation et participation citoyenne

Le 17 décembre 2010, le groupe urbanisme présidé par Alain Aubert président délégué de l'ADU a souhaité que l'agence, assistée par l'association « les Robins des Villes », se préoccupe des questions de participation citoyenne pour construire la ville de demain. Forte de cet engagement l'agence a imaginé une mission en deux temps.

Un premier temps au premier semestre 2011 où le projet a connu un préalable avec les acteurs du territoire : élus, techniciens, membres du CODEV. A cette occasion, les outils de la concertation ont pu être expérimentés. Au-delà d'une simple étape préparatoire, ce premier temps a permis aux représentants de la société civile de s'entendre sur leur vision partagée du territoire, qui a été formalisée au sein d'une publication en juin 2011.

Puis, un second temps de septembre à décembre 2011 sur l'espace public dans cinq lieux différents : un mercredi après-midi au Près-la-Rose, un vendredi matin au marché de Fesches-le-Châtel, un dimanche après-midi pour les portes ouvertes de la Damassine, un mercredi après-midi au Mégarama, et enfin un mardi matin au marché de la Petite Hollande. Ce sont près de 540 usagers qui ont été rencontrés pour aborder les questions de la ville durable.



Concertation au Près la Rose © ADU

Livrables

Projet Urbain d'Agglomération (PUA) - Une démarche originale : « dialogue avec mon territoire » avec Robins des villes

intégrer la qualité urbaine dans les processus d'aménagement

La structuration d'espaces de cœur d'agglomération

■ Plan guide cœur d'agglomération

Le programme d'activités de l'ADU prévoyait une mission destinée à définir un plan programme d'intervention sur l'espace du cœur de l'agglomération. Celle-ci n'a pas été conduite dans la mesure où l'agglomération a engagé l'élaboration d'un projet urbain d'agglomération.

■ Interfaces Ville - PSA

L'histoire du Pays de Montbéliard est étroitement liée à celle du développement industriel, et tout particulièrement de PSA. Cette usine constitue aujourd'hui une importante emprise en plein cœur urbain.

La modernisation de l'appareil productif et la réorganisation physique du site se sont accompagnées d'une marginalisation de certains espaces, en particulier au nord du site. A ce titre, le projet urbain d'agglomération identifie le « Boulevard Peugeot » - reliant Montbéliard à Sochaux - comme l'un des sites phares d'intervention des prochaines années, à l'heure même où l'entreprise poursuit la restructuration de son site industriel.

L'enjeu est de construire un projet permettant de concilier des objectifs de revitalisation urbaine avec la consolidation économique du site PSA. Les travaux engagés fin 2011 ont eu pour objet de préparer l'engagement de la mission, en révélant la nature des enjeux et les points de convergence possibles d'un tel projet pour le groupe PSA et les collectivités.



■ Montbéliard suivi étude centre-ville

Parallèlement à l'élaboration du projet urbain d'agglomération, la ville de Montbéliard a engagé une réflexion urbaine prospective sur son centre-ville. Le cabinet Lion retenu pour cette mission n'a pas associé l'ADU à cette réflexion en 2011.

■ Montbéliard berges de l'Allan

L'île en Mouvement constitue un projet phare de la mise en œuvre du projet d'agglomération, destiné à poursuivre le renouvellement de l'image du territoire et à accroître son attractivité par la création d'un site à vocation culturelle, touristique et de loisirs. Dédié à la découverte de la science et de la culture sur le thème du mouvement, de sa perception et de la mobilité, le jardin scientifique de l'île en Mouvement vient élargir le champ d'investigation du parc du Près la Rose où s'est implanté un Centre de Culture Scientifique, Technique et Industrielle (CCSTI).

L'ADU a étudié les conditions d'intégration du projet dans le fonctionnement de la ville de Montbéliard et dans un projet plus global de valorisation touristique des Berges de l'Allan.

Cette étude a par ailleurs permis de définir des orientations urbaines et architecturales versées au cahier des charges du concours de maîtrise d'œuvre de la partie bâtiment du projet de l'île en Mouvement.

Livrables

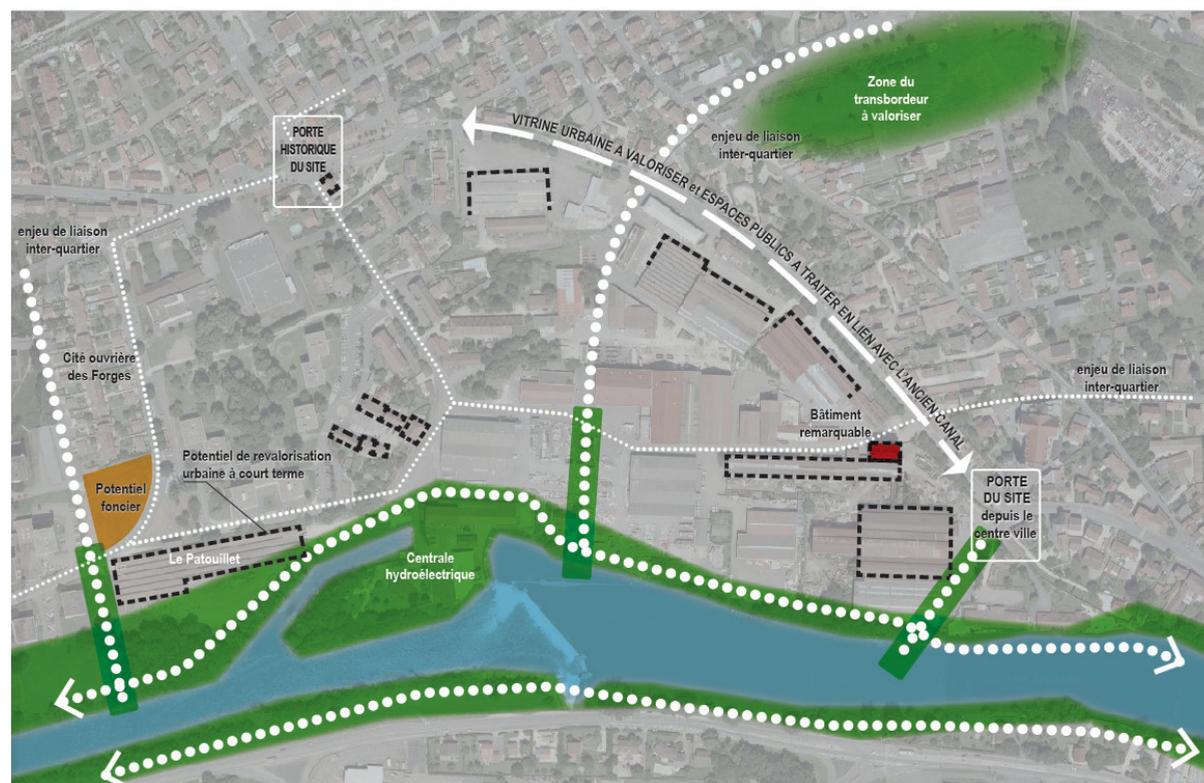
Recommandations urbaines et architecturales pour l'île en Mouvement à Montbéliard

Enjeux relatifs à l'aménagement de l'île du Mont Bart à Montbéliard

Audincourt - Forges

Avec son caractère remarquable lié à la présence de l'ancien four Martin, véritable « cathédrale » industrielle, la proximité du centre-ville d'Audincourt et la présence du Doubs, le site des Forges dispose d'atouts majeurs. Après avoir établi un diagnostic foncier, architectural, urbain et historique, l'agence a révélé de multiples enjeux : reconquête d'espaces d'aménité en rive du Doubs, vitrine urbaine le long de l'avenue Jean-Jaurès, mémoire industrielle, ...

En termes de programmation, la diversité des formes et de surfaces de bâtiments préservés et la proximité du centre-ville d'Audincourt pourraient permettre d'envisager des programmes mixtes mêlant activités économiques (y compris confortement de la centrale hydro-électrique), équipement en fonction des besoins de la ville (notamment sur la mémoire industrielle), et surtout habitat atypique en rive du Doubs. Ces programmes pourraient être accompagnés d'un parcours paysager public le long des rives qui se prolongerait vers le quartier Perlinski à l'Ouest et les espaces publics du centre-ville à l'Est.



Livrables

Le patrimoine industriel, des valeurs passées et futures. Les anciennes forges d'Audincourt.

■ Sochaux projet de développement

Berceau de l'usine PSA et dotée de grands équipements, la ville de Sochaux joue un rôle urbain et économique important dans l'agglomération. Fortement marquée par le fait industriel, elle souffre aujourd'hui d'un cadre urbain qui n'a pas su engager sa mutation.

Pour enrayer son déclin démographique et renouveler son attractivité, la ville s'est engagée dans l'élaboration d'un projet de développement. A l'appui d'un diagnostic, les objectifs de la municipalité ont été précisés et traduits sous la forme d'une stratégie urbaine s'appuyant sur :

L'élargissement du centre-ville et la reconquête de ses espaces en friche ou sous-valorisés pour le développement de programmes mixtes,

Le traitement des interfaces de la ville avec l'usine PSA et avec la coulée verte d'agglomération,

La reconquête des espaces publics aujourd'hui réservés à la circulation automobile et au stationnement.

Plusieurs scénarii de traduction de cette stratégie sont actuellement en débat au sein du conseil municipal. Le scénario retenu permettra ensuite de définir un plan guide pour le développement et l'aménagement de la commune sur le long terme.

Livrables

Sochaux : Défis urbains et problématiques de développement

Sochaux : Scénarios de développement

■ Sochaux opérations d'aménagement

Parallèlement à l'élaboration d'un projet de développement urbain, l'ADU a accompagné la ville de Sochaux pour garantir la cohérence des opérations qui s'engagent sur son territoire avec sa stratégie urbaine de long terme. Dans ce cadre, elle a notamment :

Participé à l'étude de faisabilité d'un éco-quartier et à la rédaction du cahier des charges de ZAC pour l'élaboration du dossier de création de ZAC,

Proposé des orientations d'aménagement pour mettre en cohérence les différents projets du parc de la Savoureuse,

Suivi le projet de restructuration du quartier des Evoironnes,

Apporté son expertise sur des projets privés d'habitat ou d'implantation commerciale.

Livrables

Sochaux : Orientations d'aménagement de la plaine de la Savoureuse

Sochaux : Avis technique projet de délocalisation LIDL

Sochaux : Eléments pour un cahier des charges de ZAC Eco-quartier

■ Devenir du site des Gros Pierrons

Une réflexion associant Ville de Montbéliard et Pays de Montbéliard Agglomération a été réinitiée à l'été 2011. Dans un premier temps, il a été demandé à l'ADU de donner une vision synthétique de l'ensemble des études urbaines déjà menées sur le secteur pour permettre aux élus de définir les suites à envisager.

Livrables

Montbéliard : Note de synthèse des études produites visant à l'aménagement du site des Gros Pierrons



L'assistance conseil en aménagement

■ Aide à la clarification d'objectifs sur les différentes problématiques d'aménagement auxquelles les communes sont confrontées :

Programmation des zones de développement de Brognard

En 2010, la commune de Brognard a sollicité l'appui de l'Agglomération et de l'ADU pour l'élaboration de sa politique foncière. Cette commune située sur l'axe de développement des projets de l'Aire Urbaine (site médian – Technoland 2) enregistre une forte pression foncière. Les prix du foncier sont en constante augmentation et ont connu une forte évolution sur la période 2006 à 2011.

Le PLU identifie plus de 8 ha de foncier à urbaniser qui appartiennent majoritairement à deux propriétaires privés. La commune souhaite donc pouvoir appuyer sa stratégie foncière sur un projet d'aménagement cohérent organisé autour d'un véritable cœur de village.

A ce jour, l'ADU travaille toujours au côté de la commune sur la réalisation d'un schéma de développement intégrant l'ensemble des projets en cours et à venir : aménagement de la traversée de village, réalisation de 12 logements locatifs sociaux, construction d'une nouvelle école, ...

Livrables

Carte de repérage du potentiel foncier à Brognard

Structuration du centre-ville de Mandeuire

Des acquisitions foncières progressives associées à la libération prochaine du foncier occupé par les ateliers municipaux en cours de reconstruction permettent à la ville d'envisager la réalisation d'un nouveau quartier au cœur de Mandeuire. Préservé des inondations mais éventuellement soumis à la réglementation de l'archéologie préventive, la ville souhaite avec l'appui de l'Agence anticiper très en amont les conditions de faisabilité d'un programme résidentiel qu'il convient d'esquisser.

Cette réflexion est reportée en 2012.

Etude pré-opérationnelle pour un éco-quartier à Voujeaucourt

Dans le cadre de la mise en œuvre de son programme local de l'habitat (PLH), Pays de Montbéliard Agglomération procède à des études de faisabilité pré-opérationnelles afin de connaître les conditions d'aménagement de secteurs destinés principalement à l'habitat. L'objectif est d'obtenir, au vu des résultats, les éléments permettant aux collectivités d'engager, selon différentes modalités, l'aménagement de zones AU. L'Agence a été sollicitée pour rédiger les orientations urbaines constituant l'annexe au cahier des charges pour une opération d'aménagement mixte sur le site de « Sous le Tâtre » à Voujeaucourt.

Livrables

Orientations urbaines relatives à l'aménagement du site de « Sous le Tâtre » à Voujeaucourt

L'Agence a participé aux réunions de travail avec la commune et le prestataire en charge de déterminer la capacité d'accueil du site en tenant compte des contraintes. L'étude comprend en outre une estimation des coûts relatifs à l'aménagement. Les résultats de cette étude (qui ne sont pas encore définitifs) sont les préalables au lancement d'une phase d'étude opérationnelle. Ils seront en outre intégrés dans le PLU en cours de révision sous la forme d'une orientation d'aménagement (sur ce thème, se reporter à la partie 3, point 3).

Reconquête et intégration urbaine du site Champ Belin et de l'ancien collège à Grand-Charmont

Suite à la fermeture du collège de Grand-Charmont, la ville a engagé une réflexion urbaine sur ce site. Les orientations d'aménagement à destination des aménageurs ont été produites par les services de la ville. Un principe de bouclage a été retenu pour lier la rue de Bourgogne à la rue de Gascogne. Une première tranche constituée de 30 logements en maisons de ville devrait être réalisée début 2012. Sur le secteur de Champ Belin, aucun opérateur n'a été désigné. L'un des enjeux sur ce site est la prise en compte de la pente du terrain et la préservation des vues au sud. L'Agence pourrait être mobilisée en 2012 sur le secteur de Champ Belin.

■ Conduite de réflexions urbaines et programmatiques préalables à l'aménagement de sites ciblés :

Friche SED à Arbouans

Le site de la SED couvre 6 ha dans le centre de la petite commune d'Arbouans. Dans le cadre de l'élaboration du PLU (approuvé début 2010), ce site pourrait recevoir un



programme résidentiel d'une centaine de logements contribuant à consolider le centre du village et le doter d'espaces publics valorisants et de liaisons interquartiers optimisant le fonctionnement urbain de la commune. Le propriétaire étant vendeur, la commune a sollicité l'appui d'un consultant privé et de l'agence pour participer aux échanges avec le représentant du propriétaire et les différents porteurs de projets susceptibles d'acquiescer sur l'avenir de ce site. L'agence contribue ainsi à rappeler les objectifs de développement contenus dans le PLU dans le respect des orientations portées dans le SCoT ainsi que dans le projet d'agglomération. Les discussions sont toujours en cours.

Site Faurecia Beaulieu et entrée de ville Valentigney-Mandeure

L'entrée de ville du Sud agglomération associe 3 collectivités : Pays de Montbéliard Agglomération qui a acquis une partie de site d'activités de Faurecia, Valentigney sur laquelle se situe en grande partie ce foncier, Mandeure qui souhaite aménager son entrée de ville (RD437) en optimisant les accès existant (Fuji Autotech) ou à venir, au regard des réaffectations du site.

L'agence a réalisé une note visant à poser le contexte urbain global du site, à formaliser les enjeux et objectifs du développement et à proposer des principes d'aménagement au travers de différents scénarios ; ce travail doit être partagé avec les partenaires du site en 2012.

Livrables

Enjeux d'aménagement de l'entrée d'agglomération Sud et de traversée de Beaulieu à Mandeure et Valentigney

Evolution du réseau des collèges

Suite à la décision de regrouper les collèges de Seloncourt et d'Hérimoncourt en un seul établissement et de privilégier l'option de la restructuration de celui d'Hérimoncourt, le département a sollicité l'agence pour mener une réflexion en ce sens. L'agence a fourni les éléments contextuels du projet de restructuration : analyse des bâtiments existants (préconisations pour les conserver / démolir), mobilisations foncières à envisager, intégration des parcours doux (cycles - piétons), analyse des options à plusieurs échelles (infra communale, communale, intercommunale). Autour de 3 scénarios, l'agence donne à voir la faisabilité du projet sur le site. Ces éléments doivent enrichir le cahier des charges de l'étude de faisabilité approfondie à engager par le département en 2012 (préalable au lancement du concours de maîtrise d'œuvre).

Livrables

Diaporama de présentation du contexte et des enjeux de restructuration du collège des Quatre Terres d'Hérimoncourt

Equipements sportifs de Seloncourt

L'agence a proposé à la commune de Seloncourt de l'accompagner dans une réflexion sur la création d'un nouveau pôle football sur des terrains appartenant à l'ADAPEI, dans le secteur des Bas de Boutonnerêts. En effet, les terrains de foot actuellement utilisés, situés dans le centre-ville, sont amenés à disparaître dans le cadre d'un vaste programme de réaménagement du centre dont les travaux débutent à l'été 2011.

En outre, le secteur pressenti pour accueillir le nouveau pôle football jouxte la zone d'activités des Bas de Boutonnerêts. Cette ZA a fait l'objet d'une étude de faisabilité réalisée par la SEdD pour la création d'un parc d'activités secondaire d'agglomération (février 2011).



Livrables

Note relative à la programmation d'un équipement sportif sur le site des Bas de Boutonnerêts à Seloncourt

■ Connaissance et valorisation du patrimoine industriel

Le développement du Pays de Montbéliard et sa transformation en « éco-agglomération » impliquent de renouer avec l'attractivité et de se lancer dans un programme structuré de reconversion de son patrimoine industriel. Les anciennes filatures Japy à Audincourt, le site de la Roche à Bart et la Casserie à Fesches-le-Châtel sont autant d'exemples locaux qui permettent d'illustrer les valeurs sociétales, économiques et environnementales de ce patrimoine lorsqu'il est reconverti. Il s'agit aujourd'hui de tendre vers une plus grande mixité des opérations pour optimiser la faisabilité des projets et garantir à terme la mise en œuvre des programmes.

Dans ce contexte, l'agence a réalisé un pré-inventaire du patrimoine industriel. Sur la quarantaine de sites repérés, dix ont fait l'objet d'une étude approfondie. Celle-ci permet de donner un état du foncier et de l'activité, de révéler les potentiels de valorisation et de reconversion, de retracer l'histoire des sites et d'identifier leurs caractéristiques architecturales et urbaines. La participation d'élus communautaires et communaux, de l'Architecte des Bâtiments de France, du Service de l'Inventaire Régional, du service Animation du Patrimoine de Pays de Montbéliard Agglomération, du Conseil de développement du Pays de Montbéliard, de l'UTBM, de l'EPF et de l'ADEME a largement contribué à enrichir l'étude et à sensibiliser les acteurs du développement au potentiel offert par ce paysage industriel.



© Claude Nardin

Livrables

Patrimoine industriel du Pays de Montbéliard,
des valeurs passées et futures

■ Suivi des parcs d'activités secondaires (étude et conseil architectural et urbain)

En 2011, la SEdD missionnée par Pays de Montbéliard Agglomération a finalisé l'étude de faisabilité de 2 parcs d'activités secondaires (sur les 4 en projet) : le site des Bruyères à Bavans et le site du « Bas du Boutonneret » à Seloncourt. L'agence a participé aux réunions de suivi veillant particulièrement à articuler cette réflexion avec celle conduite dans le cadre des PLU (en cours d'approbation pour Bavans et en cours d'élaboration pour Seloncourt).

Le parc d'activités du Charmontet à Grand-Charmont est en cours de commercialisation.

Une mission de conseil architectural et de suivi est menée par l'ADU pour les opérations d'implantation d'entreprises sur le site. Elle consiste à inscrire les projets présentés dans une démarche de qualité architecturale et d'insertion paysagère et urbaine.

L'analyse des projets se concentre principalement sur les phases précédant les procédures administratives (permis de construire). Plusieurs projets d'implantation ont été analysés mais à ce jour aucun n'a été finalisé.

appuyer la mise en œuvre de démarches transversales

La politique de l'habitat

■ Crédibilisation de partenariats public-privé pour la réalisation d'opérations d'habitat

Pas de travaux menés sur ce projet en 2011.

■ Accompagnement de la révision du programme local de l'habitat (bilan et préparation AMO)

Pas de travaux menés sur ce projet en 2011.

■ Finalisation et restitution des résultats de l'enquête logement des nouveaux salariés

Pour répondre à une baisse démographique régulière, Pays de Montbéliard Agglomération a engagé depuis plusieurs années une politique de l'habitat volontariste. Toutefois, les logements produits ne trouvent pas toujours preneurs, les délais de commercialisation sont qualifiés de longs par les professionnels de l'aménagement et de la construction.

L'enquête cherche à éclairer ce qui oriente les choix résidentiels des ménages arrivant sur notre territoire. Elle cible les nouveaux salariés que nous avons pu contacter via la direction des ressources humaines de leur entreprise.

Nous les avons interrogés sur leur parcours de recherche de logements. 582 salariés sur 3 170 ont bien voulu renseigner le questionnaire.

Livrables

Enquête sur le logement des nouveaux salariés du Pays de Montbéliard – rapport et synthèse

Dans le cadre de leur installation, ces salariés cherchent-ils d'emblée à éviter notre territoire ? Comment perçoivent-ils l'offre de logements ? L'étude a permis de répondre à ces questions.

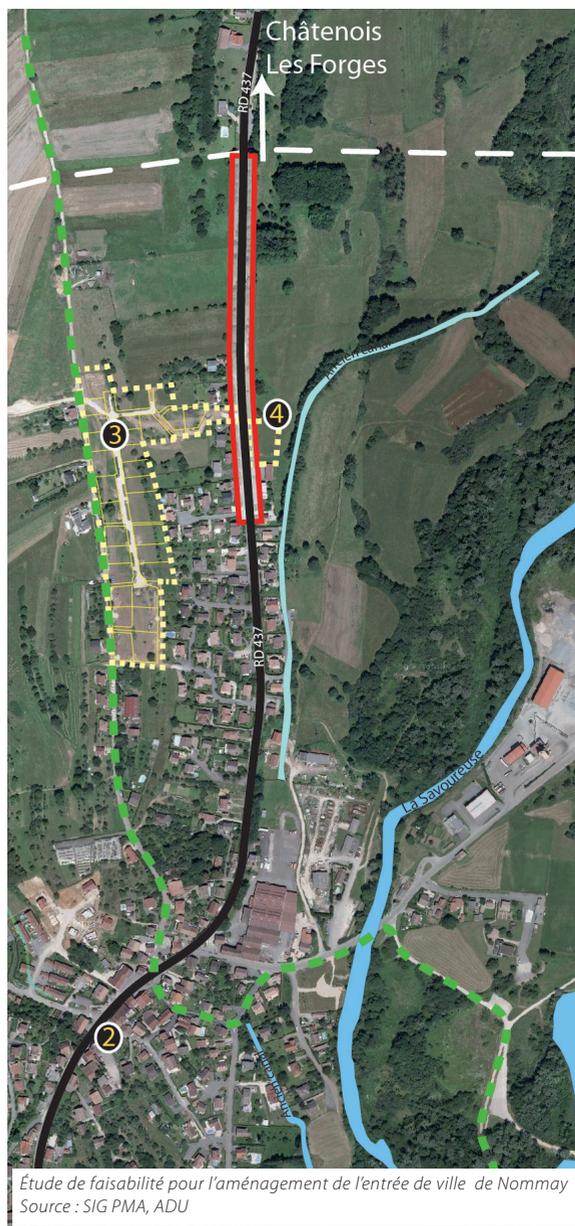
■ Conseil architectural et urbain sur la production de logement social

Malgré un marché du logement relativement détendu sur le Pays de Montbéliard, l'offre locative sociale est un besoin structurel pour le territoire. Aussi, Pays de Montbéliard Agglomération contribue financièrement et très fortement à la production des logements sociaux. Après avoir échangé avec les services de l'Etat et les bailleurs, l'ensemble des acteurs se sont accordés sur la volonté d'accroître la qualité des logements sociaux, que ce soit du point de vue de leur valeur d'usage,

de leur insertion urbaine ou de leur performance environnementale.

Aussi, Pays de Montbéliard Agglomération et les communes concernées ont confié une mission de conseil architectural et urbain à l'ADU pour les opérations soumises à autorisation d'urbanisme situées dans les quartiers ANRU ou hors site. Cette mission a pour objet de partager les enjeux avec les différents acteurs et de suivre l'évolution du projet en amont des phases administratives (permis d'aménager, permis de construire, déclarations préalables, ...). En 2011, l'agence a suivi six projets, dont trois à Montbéliard (Beuze aux Loups, Debussy et Lizaine-Gambetta), un à Grand-Charmont (Ilot Boudard), un à Vieux-Charmont (projet IDEHA sur le site Gefco) et un à Valentigney (Les Buis : cœur de quartier).





L'accompagnement du projet de THNS

■ Accompagnement urbain du Transport à Haut Niveau de Service (THNS)

En 2011, Pays de Montbéliard Agglomération a lancé une consultation de maîtrise d'œuvre sur le projet de THNS. L'ADU sera associée à cette mission en 2012 pour apporter son expertise dans les domaines de l'urbanisme et des mobilités et pour formuler des avis techniques sur les propositions qui seront faites par la maîtrise d'œuvre du projet.

L'amélioration de la qualité du réseau structurant de voirie

■ Hiérarchisation du réseau de voirie (y/c liaison nord)

Pas de travaux menés sur ce projet en 2011.

■ Suivi de l'étude d'aménagement pour la traversée de Nommay

La commune de Nommay souhaite sécuriser son entrée de village côté Châtenois-les-Forges, et notamment les deux nouvelles entrées-sorties entre la RD 437 et les lotissements des « Champs Fleuris » et des « Prés Neufs ».

L'ADU assiste la commune en tant qu'AMO : rédaction du cahier des charges, choix du bureau d'études, suivi de la mission. L'étude commencera début 2012.

■ Etude d'aménagement pour la traversée de Dampierre-les-Bois

L'ADU a été sollicitée pour accompagner en AMO la commune de Dampierre-les-Bois qui souhaite établir un schéma directeur des interventions en matière de voiries et d'aménagement des espaces publics, avec une priorisation et un estimatif financier entre les différents secteurs concernés.

Cette réflexion fait suite aux travaux engagés entre 2009 et 2011 qui ont permis de sécuriser l'entrée de bourg côté Etupes et le début de la rue de Fesches jusqu'au croisement avec la rue de la Place qui dessert des équipements publics, en intégrant la piste cyclable d'agglomération. Il s'agit maintenant de préparer de nouvelles tranches, en particulier sur la rue de Fesches. Cependant, afin d'éviter le coup par coup, les élus ont souhaité engager une consultation plus globale d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour disposer d'une vision globale à moyen terme des besoins et des types de travaux à conduire. L'intention globale est de réaliser des aménagements « qualifiants » qui permettent de rendre compatibles les fonctions d'échanges des voies qui traversent le village avec l'épanouissement d'une vie locale.

A cet effet, l'ADU a rédigé un cahier des charges et accompagné la commune dans le choix d'un bureau d'études. Elle suit désormais la mission qui doit s'achever dans le courant de l'année 2012.

Livrables

Cahier des charges pour un schéma directeur d'aménagement des espaces publics de Dampierre-les-Bois

3 - faciliter la mise en œuvre du Grenelle de l'environnement dans les politiques publiques

travailler sur les composantes de l'espace régional

La gestion économe de l'espace et la stratégie foncière

■ Constitution d'un panel foncier et enrichissement de l'observation par des études de cas

■ Revue de projets fonciers

En septembre 2010, l'ADU a initié des groupes de travail réunissant : PMA, l'EPF du Doubs et Agence foncière, HDL, SEdD dans l'objectif de définir une véritable stratégie foncière avec maîtrise des prix du foncier.

Il s'agissait alors d'étudier différents sites pour lesquels, à la demande des communes, l'EPF se porte acquéreur :

pour, après analyse de la structure foncière et des éventuelles contraintes du site, accompagner Pays de Montbéliard Agglomération dans la priorisation des sites d'intervention de l'EPF,

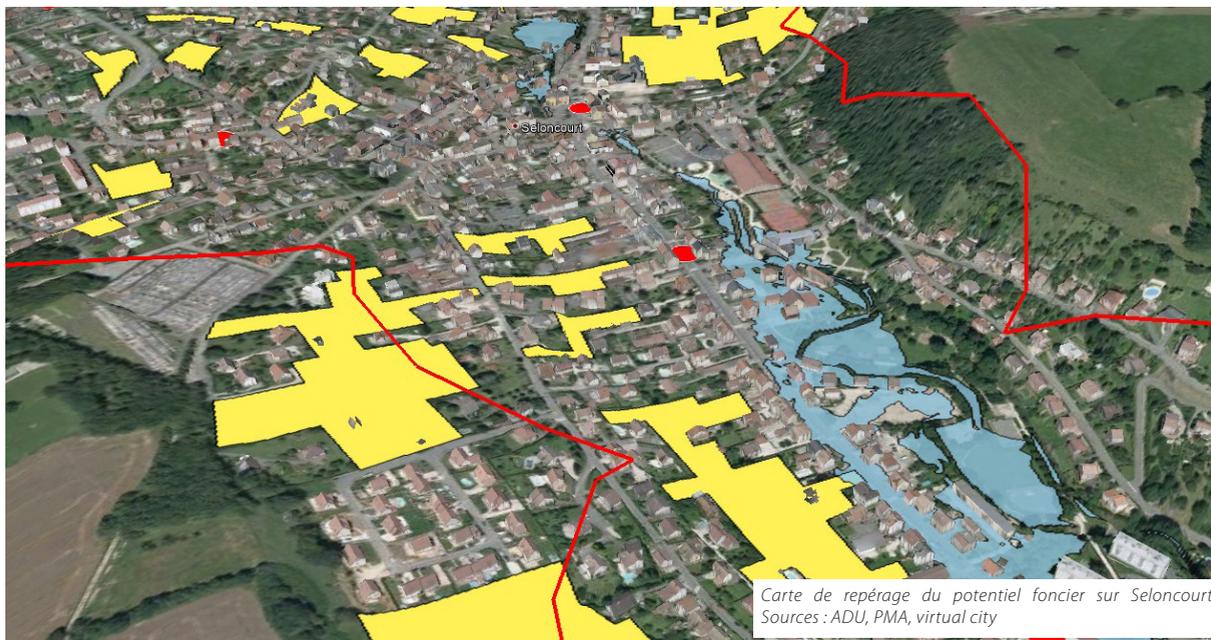
et mieux comprendre les coûts qui font le prix du foncier sur notre territoire en analysant les études de faisabilité financière des opérations.

Ce groupe de travail s'est rapidement « essoufflé » car les partenaires ne partageaient pas les mêmes ambitions. Au cours du dernier trimestre 2011, l'ADU a relancé l'étude sur le prix du foncier sur la base d'un échange direct avec quatre communes.

■ Etude de valorisation du potentiel foncier de la vallée du Gland

L'ADU a proposé aux communes de Seloncourt et d'Hérimoncourt de les accompagner dans une réflexion sur leur potentiel foncier situé au sein du tissu urbain. Cette réflexion est un préalable nécessaire à une mobilisation foncière efficace et cohérente, qui est une des réponses à apporter face à l'enjeu que constitue l'étalement urbain sur le Pays de Montbéliard aujourd'hui.

La valorisation du potentiel foncier a pour ambition de révéler aux élus les capacités de renouvellement urbain de leur commune, et ce le plus finement possible. S'inscrivant en accompagnement des procédures d'urbanisme, elle se veut un outil d'aide à la décision pour les élus, afin de mettre en œuvre des programmes d'aménagement moins consommateurs d'espaces agricoles, mais également pour rationaliser l'utilisation des infrastructures et réseaux publics existants. Elle est destinée à anticiper la mise en œuvre du projet urbain tel qu'il sera déterminé par les PLU et à fixer les priorités.



Livrables

Etude de valorisation du potentiel foncier des communes d'Hérimoncourt et de Seloncourt

■ Charte départementale de gestion économe de l'espace

L'élaboration d'une charte départementale de gestion économe de l'espace, copilotée par la DDT du Doubs et le département du Doubs, a été engagée en 2009. L'ADU a participé activement aux groupes de réflexion et au comité de pilotage mis en place, visant à dégager des orientations communes et à établir un premier plan d'actions. La Charte a été formalisée en 2011, mais pas encore signée par l'ensemble des collectivités publiques et des acteurs de l'aménagement du département. Parallèlement des actions concrètes ont été engagées auxquelles l'agence participe : organisation de « journées territoriales » de sensibilisation sur la gestion de l'espace, mise en place d'un observatoire départemental de la consommation d'espace...

La valorisation du lien ville-nature

■ Mise en œuvre du schéma d'infrastructure verte et bleue

En 2011, l'expertise de l'agence a été mobilisée à l'échelle locale et nationale pour témoigner sur le rapport étroit à construire entre ville et nature.

Voilà dix ans que Pays de Montbéliard Agglomération a mis en place une politique innovante de gestion durable des eaux pluviales. Après avoir commencé par gérer cette question d'un point de vue technique, la collectivité cherche aujourd'hui à faire des eaux pluviales un outil d'aménagement urbain par une mise en scène de l'eau dans la ville. En octobre dernier, l'ADU est intervenue lors d'une journée d'animation organisée par PMA à destination des acteurs locaux (élus et services des communes, aménageurs, bureaux d'études,...). La présentation de l'agence a permis de montrer les liens entre paysage et urbanisme, d'insister sur la valeur d'usage de l'infrastructure verte et bleue et de croiser cette question avec les thématiques économiques, urbaines et sociétales.



fabriquer la ville durable autour des démarches pilotes

■ Référentiels Ville Durable et appel à projets 2011

Pas de travaux menés sur ce projet en 2011.

■ Assistance à l'agglomération dans sa définition d'une politique d'éco-projets de ville et de village

Pas de travaux menés sur ce projet en 2011.

■ Participation au groupe de travail sur l'éco-quartier de Vieux-Charmont

Le projet de résorption de la friche industrielle du quartier du Crépon à Vieux-Charmont est passé en phase opérationnelle avec la création d'une ZAC en mai 2011. Ce projet pilote d'éco-quartier communautaire répond à l'objectif du développement de l'éco-agglomération du Pays de Montbéliard. Parallèlement à cette procédure, PMA a souhaité engager une première opération (hors ZAC) de construction de logements sociaux confiée au bailleur IDEHA. L'agence a accompagné PMA et IDEHA dans le choix des équipes de maîtrise d'œuvre consultées par le bailleur. Une réunion technique a permis d'analyser les prestations des équipes au regard de leur inscription dans la trame viaire et paysagère, leur forme urbaine et leurs qualités architecturale et environnementale. L'accompagnement se poursuivra en 2012 sur les études de maîtrise d'œuvre de cette première tranche et le suivi plus global du projet d'éco-quartier.



anticiper les nouveaux défis auxquels doivent répondre les documents d'urbanisme

La préfiguration de l'élaboration d'un PLU intercommunal

■ Des outils et réflexions mutualisés à échelle intercommunale à poursuivre

Faisabilité d'un PLU intercommunal
Pas de travaux menés sur ce projet en 2011.

Porter à connaissance communautaire
Pas de travaux menés sur ce projet en 2011.

Suivi PLUs mutualisés de la vallée du Gland

Par délibérations en date des 24 et 29 juin 2010, les communes de Seloncourt et d'Hérimoncourt ont prescrit la révision de leur POS en PLU. Dans ce cadre, l'ADU est chargée d'accompagner les communes comme appui technique au bureau d'études URBICAND, mais également pour garantir la cohérence entre toutes les échelles. De plus, l'ADU a pour mission d'organiser la concertation tout au long de la procédure ; à ce titre, elle a produit un bulletin municipal par commune, afin d'inviter les habitants aux réunions publiques de décembre 2011, ainsi que 2 panneaux d'exposition. L'état initial de l'environnement ainsi que l'ensemble du diagnostic ont été réalisés par URBICAND en 2011.

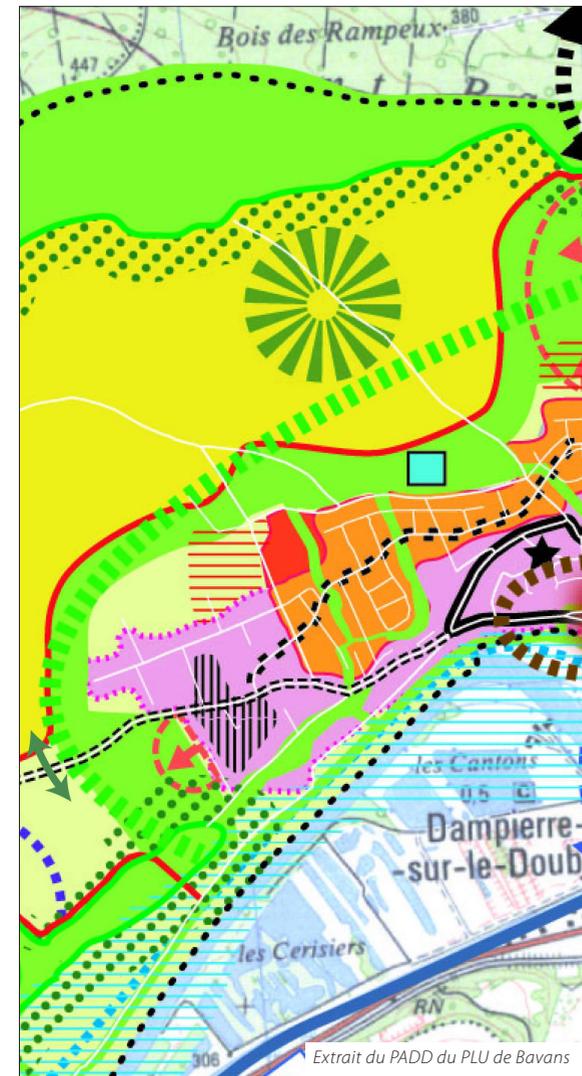
Réflexion pour service d'urbanisme communautaire
Pas de travaux menés sur ce projet en 2011.

■ L'achèvement des derniers PLU en maîtrise d'œuvre ADU

Maîtrise d'œuvre PLU – Bavans

En décembre 2006, la commune décidait de réviser son POS en PLU. En 5 ans, après la succession de 3 maires, de 5 chargés d'études de l'ADU et d'une première approbation en mai 2011 (remise en cause par le contrôle de légalité), le Conseil Municipal de Bavans a approuvé son Plan Local d'Urbanisme le 20 octobre 2011, dans la joie et l'allégresse.

Emportée par cet enthousiasme, l'ADU a alors proposé à la commune de mettre en ligne le plan de zonage et le règlement du PLU, faisant du site internet de la commune de Bavans le précurseur de l'agglomération. Cette mise en ligne est programmée pour 2012.



Livrables

Dossier de révision du POS en Plan Local d'Urbanisme (PLU) de Bavans – approuvé le 20/10/2011



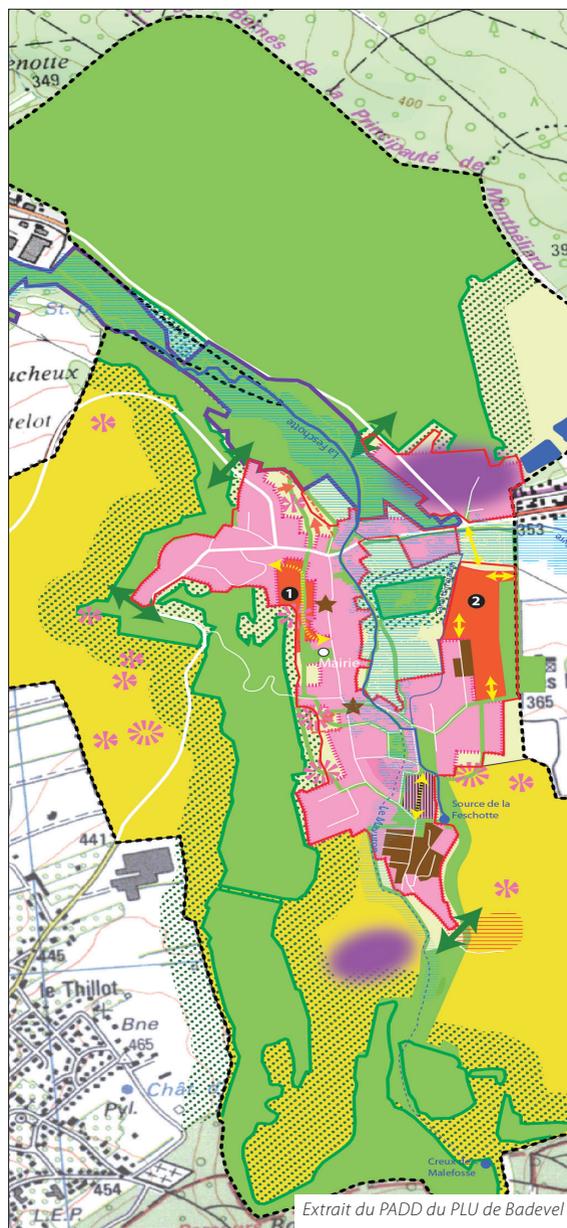
Maîtrise d'œuvre PLU – Badevel

Rappel de la procédure :

- Arrêt du projet de PLU : 02 décembre 2010
- Consultation des Personnes Publiques Associées (PPA) : 3 mois à partir du 23 février 2011.
- Enquête publique : du 03 septembre au 07 octobre 2011
- Réunion de l'examen de l'avis des PPA : 03 novembre 2011
- Réunion de l'examen du rapport du commissaire enquêteur : janvier 2012

Les élus souhaitent approuver leur PLU courant 2012. Cette approbation est conditionnée par :

- des travaux de raccordement du réseau d'assainissement collectif de Badevel à celui de PMA. En effet, aujourd'hui, la station d'épuration de la commune est arrivée aux limites de sa capacité de traitement des boues.
- Une étude des « zones humides ».



Maîtrise d'œuvre PLU – Valentigney

La ville de Valentigney a engagé la révision de son document d'urbanisme, par délibération du 23 mai 2002, en vue de le transformer en PLU. Sous l'égide d'une commission municipale, des premiers travaux ont alors été menés par l'ADU entre 2003 et 2006 concernant la formulation d'un PADD. et le découpage en zones. Dans ce cadre, une étude environnementale et paysagère a en outre été réalisée par le bureau d'études CODRA en 2004.

Après une période d'interruption et de changement de l'équipe municipale en 2008, les travaux de révision du PLU ont été réentrepris en intégrant de nouvelles orientations et de nouveaux éléments de contexte :

les objectifs de la commune ont été réorientés afin de renouveler l'attractivité de Valentigney et d'en assurer le développement durable en privilégiant le renouvellement urbain au sein du tissu existant. En effet, les élus ont bâti au cours de l'année 2008 un nouveau projet de ville partagé et concerté avec la population, qui identifie particulièrement des sites d'intervention stratégiques « Valentigney 2008-2014 » ;

parallèlement, le cadre de développement a évolué avec l'approbation de différents documents définissant les grands objectifs de politiques sectorielles à portée normative ou de politiques contractuelles qui doivent trouver une déclinaison sur le territoire tel que le PDU, le PLH, le SCoT, ...

En 2011, l'ensemble du diagnostic a été validé par les groupes de travail et a permis de consolider le PADD.

A partir de cet état des lieux et des objectifs fixés par le projet communal, le zonage du territoire a été établi.

Les prochaines étapes sont la rédaction du règlement et la rédaction des orientations d'aménagement et de programmation.

Maîtrise d'œuvre PLU – Allenjoie et Dambenois

En 2003, les communes d'Allenjoie et de Dambenois ont délibéré pour se doter d'un Plan Local d'Urbanisme. En 2005, opposé à la réalisation de la ZAC de Technoland 2 sur leur territoire, Allenjoie et Dambenois ont refusé d'arrêter leur projet de PLU avec l'inscription du projet de ZAC.

Le 15 novembre 2011, l'ADU a réuni conjointement les deux communes afin de relancer le processus d'élaboration des PLU alors que plusieurs réflexions supra communales sont abouties et doivent être prises en compte dans le projet de PLU (Grenelle 2, SCoT, PPRI, arrêté d'utilité publique de la ZAC,...).

Dans ce cadre, l'ADU est chargée, en tant que maître d'œuvre :

d'assister la commune pour l'élaboration de son projet territorial par l'animation de la démarche,

de mettre en œuvre la procédure jusqu'à l'approbation du PLU,

d'accompagner les communes dans la conduite de leur concertation publique respective.

■ Le développement de l'assistance à maîtrise d'ouvrage auprès des autres communes

Mise en compatibilité des POS de Sochaux et de Vieux Charmont et des PLU d'Etupes et d'Exincourt

La réalisation d'un grand complexe sportif intégrant un parc aquatique constitue l'un des projets phares du projet d'agglomération (validé en juillet 2009) mis en œuvre par Pays de Montbéliard Agglomération. Porté par Pays de Montbéliard Agglomération, ce projet n'était pas pris en compte dans les documents d'urbanisme en vigueur, POS ou PLU des 4 communes concernées. Pour

le compte de PMA et des communes, l'agence a piloté une procédure de déclaration de projet emportant mise en compatibilité des POS et PLU. Le conseil d'agglomération a approuvé la déclaration de projet le 8 juillet 2011 ; le permis de construire du complexe aquatique a pu être accordé en automne 2011.

Modification 1 et révision simplifiée du PLU de Mathay

Après une approbation en 2006, il s'avère que le règlement du PLU nécessitait quelques précisions, notamment sur la question des annexes autorisées. L'Agence est sollicitée pour assister la commune dans la conduite de la procédure et la réalisation des dossiers soumis à l'enquête publique. Les rapports d'enquêtes ont été communiqués en décembre 2011. La modification devrait être validée au conseil du 13 février 2012 ; la révision simplifiée étant elle stoppée suite à l'abandon du projet privé à l'origine de son engagement.

Modification n°6 du POS d'Audincourt

L'agence est sollicitée pour faire évoluer le POS dans le cadre de deux projets importants : la réalisation d'un écoquartier sur le site de la piscine désaffectée et le projet de du nouveau centre de secours intercommunal. Le projet d'éco quartier est toujours à l'étude fin 2011 alors que la demande de permis de construire de la caserne a été déposée en décembre 2011.

La modification n°7 du POS de Seloncourt

Approuvée le 07 février 2011, cette modification concernait :

Le règlement de la zone UA, en lien avec la reconversion de la propriété « SENGHER » en centre-ville ;

Le règlement et le zonage des zones UDa/UA, en lien avec un projet immobilier en faveur de

l'accueil des personnes âgées dans le centre (site des tennis près de la salle polyvalente) ;

Le règlement et le zonage des zones UDb/3NA pour accueillir le nouvel équipement sportif, dans le secteur « Bas de Boutonnerêts ».

Modification du POS de Sochaux

La commune de Sochaux souhaitait modifier son POS pour permettre la réalisation d'une ZAC. Dans la mesure où les études préalables à la création de ZAC sont en cours, la commune n'a pas encore sollicité l'ADU pour faire évoluer son document d'urbanisme.

Modification n°2 du PLU de Bethoncourt

La commune a été sollicitée par la Communauté d'agglomération compétente en matière d'aménagement pour l'accueil des gens du voyage, pour modifier le PLU et pouvoir ainsi réaliser 2 terrains familiaux sur un site qui ne le prévoit pas dans le document en vigueur. L'agence a réalisé le dossier d'enquête de la modification qui sera approuvée au conseil de février 2012 à l'appui d'un nouveau dossier de PLU intégrant les évolutions réglementaires également réalisés par l'agence.

Révision simplifiée des PLU de Dampierre les Bois et de Fesches le Châtel

Dans le cadre de la réalisation de la piste cyclable d'agglomération sur le territoire de Dampierre les Bois et de Fesches le Châtel, Pays de Montbéliard Agglomération a sollicité les communes pour qu'elles fassent évoluer leur Plan Local d'Urbanisme. En effet, celui-ci mentionne bien l'opportunité que présente l'ancienne voie ferrée pour développer des modes de déplacements doux, mais le règlement de la zone N1, où est située la voie ferrée, doit être précisé en ce sens ; en outre la zone N1 est partiellement concernée par un espace boisé



classé (EBC) qui doit être réduit. L'agence a piloté les procédures qui associent étroitement PMA et les communes. Elle assiste les communes pour organiser la réunion d'examen conjoint par les personnes publiques visant à présenter le projet de piste cyclable et les évolutions du PLU et pour établir le procès verbal ; à partir de ces éléments, les communes ont sollicité le tribunal administratif pour organiser l'enquête publique en février 2012.

Modification n°1 du PLU d'Etupes

L'agence a partagé avec la commune sur ses besoins de faire évoluer le PLU approuvé en 2006 et confirmé avec la Direction Départementale du Territoire que cela pouvait être fait dans le cadre d'une modification du PLU. L'agence prépare le dossier d'enquête publique pour février 2012.

Modification n°2 du PLU de Brognard

Depuis l'approbation du PLU en 2006, la commune réfléchit à plusieurs projets inscrits dans son projet de développement : il s'avère que quelques ajustements réglementaires doivent être réalisés pour conduire à bien ces projets, en particulier la réalisation d'une nouvelle école communale suite à l'abandon du projet d'école intercommunale porté par le RPI (avec Allenjoie et Dambenois). L'agence prépare le dossier d'enquête publique pour mars 2012, il devrait intégrer en outre une modification du règlement dans la Zone d'Activités de Technoland II.

Modification simplifiée du POS de Taillecourt

L'agence a accompagné la commune dans cette procédure sans enquête publique et nécessitant la mise à disposition du public d'un dossier d'information présentant les évolutions du POS proposées, en

l'occurrence la réduction d'emprise d'emplacements réservés. L'agence a ensuite intégré ces évolutions dans l'ensemble des pièces constituant le nouveau dossier de POS validé lors du conseil municipal du 25 juillet 2011.

Opportunité de réviser le POS de Montbéliard

Pour tenir compte des récentes réflexions urbaines et d'un contexte législatif qui a fortement évolué, la ville de Montbéliard s'interroge sur l'opportunité de réviser son POS pour se doter d'un PLU. Elle a sollicité l'agence pour évaluer avec elle cette opportunité et sensibiliser élus et techniciens aux modalités de passage en PLU et aux nouvelles exigences attendues. Sur le fondement d'une proposition méthodologique partagée avec la ville, la mission sera conduite en 2012.

Suivi du PLU d'Audincourt

La commune d'Audincourt a sollicité l'ADU pour une Assistance à Maîtrise d'Ouvrage concernant l'élaboration de son PLU. Après avoir aidé la commune à formaliser ses attentes, ses objectifs pour son développement, l'agence a produit un cahier des charges pour permettre à la commune de retenir un prestataire. Dès lors, l'ADU est chargée d'accompagner la commune comme appui technique au bureau d'études REDD, mais également de garantir la cohérence entre toutes les échelles.

Suivi du PLU de Sochaux

La commune de Sochaux a sollicité l'ADU pour une Assistance à Maîtrise d'Ouvrage concernant l'élaboration de son PLU. Après avoir aidé la commune à formaliser ses attentes, ses objectifs pour son développement, l'agence a produit un cahier des charges pour permettre à la commune de retenir un prestataire. Un appel d'offres a été lancé, mais la commune l'a déclaré infructueux. Il a été décidé de reporter l'élaboration du PLU.

Livrables

Dossier de mise en compatibilité du Plan local d'Urbanisme (PLU) d'Etupes avec le projet de complexe aquatique du Pays de Montbéliard - approuvé le 8/07/2011

L'amélioration de la prise en compte de l'environnement dans les documents d'urbanisme

■ Diffusion pédagogique du contenu des évolutions législatives et réglementaires liées au Grenelle 2 de l'environnement

L'ADU assure une veille permanente sur les évolutions issues des lois Grenelle impactant particulièrement les conditions de réalisation et le contenu des documents d'urbanisme : SCoT et PLU. Toutefois, l'ensemble des décrets d'application n'a à ce jour pas été produit et une sensibilisation sera envisagée lorsque le contexte réglementaire sera stabilisé.

■ Vérification de la compatibilité des documents d'urbanisme et de planification avec les orientations du SDAGE

Pas de travaux menés sur ce projet en 2011.

L'activité de l'ADU a consisté avant tout à sensibiliser les communes dont elle accompagne la révision des documents d'urbanisme, à l'intérêt de réaliser une identification exhaustive de leurs zones humides, désormais obligatoire dans les diagnostics à produire.



4 - développer la fonction de mutualisation et de partage de l'agence

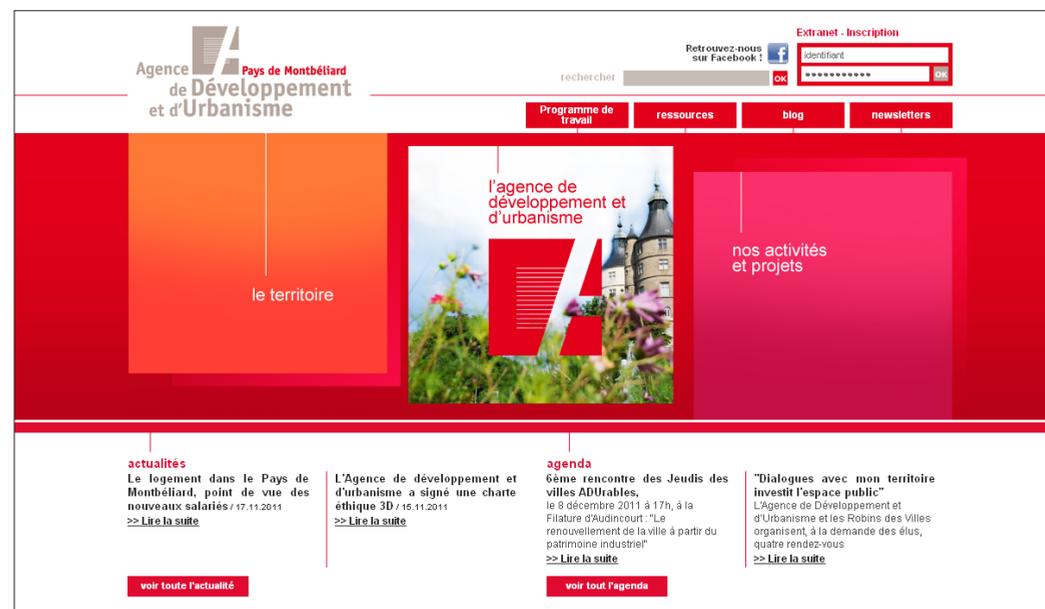
mieux communiquer auprès de nos partenaires

Nouvelle charte graphique et cartographique

L'année 2011 a permis la mise en œuvre d'une nouvelle charte graphique qui se décline sur toutes les productions internes et externes. La nouvelle charte graphique a fait l'objet d'une consultation. Le choix s'est porté vers un cabinet bisontin : Bigbang. A partir du document de travail qui contient l'ensemble des règles fondamentales d'utilisation des signes graphiques de la nouvelle identité graphique de l'ADU, tous les modèles de documents gérés par l'ADU ont été mis en conformité avec cette nouvelle charte.

Les modèles de cartes dans leurs différents formats de présentation ont aussi fait l'objet de mises en pages personnalisées et facilement réutilisables par tous le personnel de l'ADU.

La mise en œuvre de cette charte a donc permis à la fois de redonner une image plus moderne et de renforcer l'identité de l'ADU tout en permettant de faciliter et d'améliorer l'efficacité de composition graphique pour les salariés.



Nouveau site internet / extranet

L'ADU a décidé de moderniser son site Internet en 2011 en utilisant les standards web 2.0 afin de le rendre plus réactif et participatif pour ses partenaires.

Développé par la société Bisontine D-Klik Interactiv, ce site web est plus facile d'accès, plus ergonomique, plus convivial et permet notamment plus d'interactivité avec les partenaires.

Il est de ce fait une véritable vitrine dans laquelle l'ADU met en ligne ses newsletters, son programme de travail et ses études. C'est aussi un outil de travail en ligne où nos partenaires peuvent y retrouver des informations actualisées relatives aux dossiers auxquels ils sont associés (données, documents de travail, présentations, etc.).

Ce site a aussi vocation à présenter le rôle et les missions de l'ADU pour un public non initié (un enseignant, un étudiant, ou un citoyen curieux). Il a de plus un rôle de mémoire du territoire en permettant à chacun de retrouver tous les documents produits par l'ADU au cours de ses vingt années d'existence.

Jeudis ADUrables

Trois conférences ont eu lieu en 2011 :

Le Jeudi 14 avril 2011 sur de nouvelles formes de mobilité au service du territoire à Montbéliard,

Le mardi 28 juin 2011 sur la relation de la ville à l'eau avec la visite du quartier des Rives de Meurthe à Nancy.

Le jeudi 8 décembre 2011 sur le renouvellement de la ville à partir du patrimoine industriel à la Filature d'Audincourt

Ce cycle de conférences permet de trouver un véritable lieu d'échange et de débat sur les thèmes de l'urbanisme et de l'aménagement du territoire, dédié aux élus et à leurs services.

Ces jeudis ADUrables ont plusieurs objectifs : envisager le devenir de notre territoire et la construction de l'Aire urbaine, rencontrer et échanger avec les partenaires, préciser le rôle et les missions de l'ADU pour les thématiques abordées.

Des acteurs locaux viennent partager avec l'ADU leur vision du territoire, aident à analyser son fonctionnement dans les domaines de l'habitat, du transport, du développement économique, ... pour mieux anticiper son évolution.



Pierre Fluck, un des intervenants des Jeudis ADUrables
Source / ADU

Livrables

Dossiers de presse jeudi ADUvable :

- De la préparation du territoire et de ses usagers à l'émergence de nouvelles formes de mobilité
- Le renouvellement de la ville à partir du patrimoine industriel

Les réunions thématiques

En vue de valoriser des travaux et études menés en interne, l'ADU a organisé cinq réunions thématiques ouvertes aux acteurs techniques du territoire en 2011.

Les thèmes abordés sont l'enquête logement pour les nouveaux arrivants en mars, le retour sur l'enquête FNAU prospective en avril, la mise en œuvre de la gestion de projet à l'ADU en mai, l'Intragéo et la démocratisation de l'usage des données géographiques en juin et la mission d'accompagnement des entreprises en octobre.

Les rencontres annuelles inter-agences de l'espace Rhin-Rhône

La rencontre annuelle des agences de l'espace Rhin-Rhône s'est déroulée au mois de mai 2011 à la Fonderie de Mulhouse sur le thème de l'économie dans la ville. Chaque agence a pu présenter le matin ses travaux en lien avec la thématique. L'après-midi a été consacré à la visite de la friche DMC.

Une journée a également été consacrée en janvier à une rencontre des techniciens des agences sur la thématique du SCOT.



Le développement des maquettes numériques 3D

En 2011 l'ADU a poursuivi ces expérimentations sur les outils 3D à disposition des professionnels et des projets des agences d'urbanisme. D'autres partenariats ont été initiés, notamment avec la société Archivideo (logiciel Urban) et la société Vectuel qui travaille en collaboration rapprochée avec Pays de Montbéliard Agglomération.

Les premiers retours d'expérience sur ces tests nous enseignent que se lancer dans l'aventure 3D doit être envisagé comme un projet à part entière. Le projet 3D doit apporter de nouvelles

réponses efficaces pour présenter de façon innovante les projets urbains aux partenaires.

Durant cette année, cette démarche a été présentée dans plusieurs cadres où la question des usages de la 3D chez les urbanistes est de plus en plus posée. L'ADU a ainsi exposés ces travaux lors du Salon européen de la simulation et de la visualisation « Imagina » à Monaco. Elle a aussi animé un atelier métier sur l'usage de la 3D dans les agences d'urbanisme lors de la 32^{ème} rencontre FNAU en octobre 2011.

Livrables

Présentation aux rencontres FNAU 2011

Présentation à Imagina 2011 : La 3D pour mieux préparer le développement de la ville

Article dans la revue Traits d'Agence : la 3D, un outil d'avenir pour les agences d'urbanisme

Dossier dans la revue Traits Urbains n°52 - Quel urbanisme en 3D ?

La démarche de qualité environnementale ISO 14001 à l'ADU en phase avec les enjeux du Grenelle

Première agence d'urbanisme engagée dans le processus de certification ISO 14001, l'ADU a obtenu en décembre 2011 le niveau 1 ISO 14001.

Elle s'est engagée à respecter des grands principes découlant du Grenelle de l'environnement en matière d'urbanisme, concernant :

- La gestion économe de l'espace,
- La sobriété énergétique,
- Le respect et la préservation de la biodiversité,

En plus d'être acteur, son engagement est aussi de devenir prescripteur auprès de ses partenaires avec certaines actions, comme :

- Réduire et optimiser nos déplacements,
- Réduire nos émissions de gaz à effets de serre,
- Réduire et optimiser l'utilisation des différents consommables,
- Réduire nos consommations énergétiques,
- Aider nos partenaires à développer leurs démarches,
- Respecter les exigences légales et les autres exigences qui s'appliquent à notre activité.

L'ensemble du personnel de l'ADU est sensibilisé à cette démarche, dans un esprit d'amélioration continue de ses performances environnementales.

Livrables

Analyse environnementale

Programme environnemental

Manuel environnement

construire une plate-forme d'échanges ouverte et efficace : le système d'information de l'ADU

Améliorer l'intégration (intrants) et l'administration des données

En 2011, l'ADU a poursuivi la réorganisation et la mise à niveau de son système d'information, ceci afin d'optimiser la gestion et l'utilisation des données de l'agence.

De nombreux travaux ont été engagés dans le cadre de la migration de la base de données centralisée de l'agence sur un nouveau serveur, la mise à jour du système de gestion de bases de données (PostgreSQL-PostGIS), la correction de problèmes de projection géographique, la mise à niveau du système de catalogage des données (en intégrant la directive INSPIRE qui oblige les autorités publiques à diffuser leurs données à portée environnementale), le nettoyage des données obsolètes, l'automatisation d'outils de contrôle des informations pour en augmenter la qualité et la fiabilité.

De plus l'équipe ressources de l'ADU alimente en continu de nouvelles données géographiques et alphanumériques dans une base de données centralisée. Ces données permettent de nourrir les observatoires et études.

Faciliter progressivement l'accès aux données et aux analyses thématiques des territoires

Afin de garantir un bon suivi des conventions de données avec tous ses partenaires, l'ADU a initié un inventaire de ses sources de données et participe à une mission nationale menée en collaboration de la FNAU et des principaux partenaires publics fournisseurs de données statistiques et géographiques : Ministère du développement durable, IGN, INSEE, Ministère des finances... L'objectif est de simplifier l'accès aux données publiques pour les agences d'urbanisme.

Au niveau interne, l'ADU met en place un dispositif de suivi de ses sources de données en vue d'intégrer à son système d'information les données les plus récentes et les mieux adaptées à ses problématiques.

Le SIG offre aujourd'hui de multiples possibilités dont celle de produire des atlas thématiques. L'objectif initié est de valoriser l'information géographique au travers d'atlas thématiques sur des sujets actuels et utiles aux problématiques d'urbanisme et d'aménagement du territoire que traite l'ADU au service de ses partenaires publics.

Par exemple, représenter les commerces, les contraintes environnementales, les zones inondables, etc. Produits de façon semi-automatique, ces atlas facilitent la visualisation de phénomènes urbains sur des cartes papier (faciles à transporter) ou numériques (au format PDF, simples à diffuser).

Avec son nouveau site internet-extranet, l'ADU a commencé à diffuser des atlas thématiques numériques (au format pdf) et des atlas dynamiques (*dits web atlas*).

Des tableaux de bords en ligne par thématique permettent de fournir à ses partenaires des chiffres actualisés au moins sur les vingt neuf communes qui composent l'agglomération du Pays de Montbéliard.

Cette première diffusion sera suivie en 2012 de nouveaux atlas numériques et dynamiques et d'un outil de connaissance des métadonnées en ligne pour ses partenaires.

Livrables

Atlas des aides à finalité régionale dans le Pays de Montbéliard



Lancer une cartothèque, des fonds de cartes mutualisés et une charte cartographique

A des fins premières d'amélioration des échanges de données et des méthodes, notamment pour répondre au mieux aux attentes des équipes d'études dans un souci de transversalité, l'équipe ressources a décliné la charte graphique en charte cartographique avec deux objectifs :

Faire gagner du temps dans la mise en page des cartes et « prémâcher » certaines opérations fastidieuses (ex : positionnement des légendes, intégration du logo, ...) pour tous les chargés d'études amenés à réaliser des cartes sur leurs projets.

Mettre en cohérence toutes les productions cartographiques de l'ADU, assurant une identité cartographique reconnaissable avec une qualité sémiologique et conforme au droit d'usage.

Également pour des raisons d'efficacité collective, des fonds de cartes actualisés bâtis à différentes échelles, sur différentes thématiques sont mis à disposition des équipes d'études, de façon à garantir une qualité et fiabilité dans la mise à disposition des fonds mais aussi pour faciliter la réalisation de cartes de projets et schémas d'aménagement. Par exemple deux fonds de plan ont été produits pour les quatre agences Rhin-Rhône pour l'étude prospective métropolitaine.

Ces productions sont réalisées par de nombreux chargés d'études et font partie pleinement des travaux engagés dans chacune des études de l'agence. Elles servent d'une part de support de réflexion aux différentes analyses spatiales des projets et font l'objet aussi de publications sous forme de cartes schématiques dans de nombreuses études

Un cahier des charges de la cartothèque a été construit en 2011. Il est prévu de capitaliser toutes les cartes de référence de l'ADU en 2012 et de les rendre accessibles en ligne sur son site comme toute autre production.

Préfigurer une infrastructure de données géographiques régionale

Le Référentiel à Grande Echelle RGE® IGN est disponible gratuitement pour les services de l'Etat, les collectivités territoriales et les agences d'urbanisme depuis janvier 2011. Avec d'autres agences du réseau géomatique, l'ADU a contribué activement à cet accord avec l'IGN ainsi que le MEDDTL (Ministère de l'Ecologie, du Développement Durable des Transports et du Logement) avec qui la FNAU a signé un protocole de coopération facilitant également la mise à disposition de données métiers.

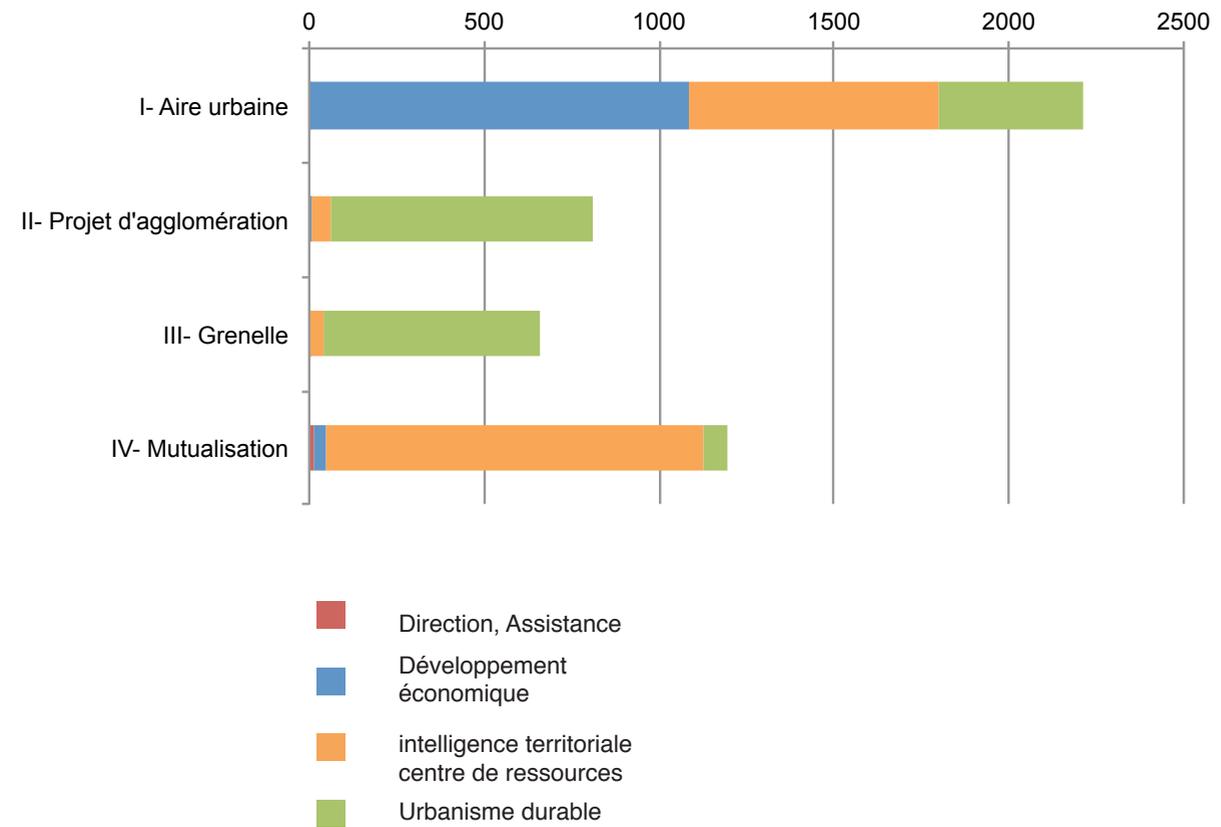
La mise à disposition récente des données publiques en grande quantité, accessibles et disponibles en ligne et gratuites sur la plateforme data.gouv.fr facilite grandement la mutualisation et l'exercice de nos missions de services publics.

L'implémentation de la directive INSPIRE pour tous les organismes publics régionaux, dont les agences, nous a amené à définir des spécifications communes utiles dans le cadre du montage d'une future infrastructure de données géographiques régionale. À la suite d'une réunion initiée par l'agglomération de Besançon et soutenue par l'IGN et le SGAR de Franche Comté, plusieurs acteurs régionaux dont l'ADU ont manifesté leur désir de travailler ensemble et ont ainsi monté un groupe de travail et une plateforme collaborative d'échange. Une enquête sur les pratiques géomatiques en Franche-Comté est lancée et permettra de mesurer l'intérêt à mutualiser et échanger à la fois des données, des méthodes et des pratiques au sein de la région. Rappelons que la Franche-Comté est l'une des dernières régions non dotée d'une réelle infrastructure de données géographiques, alors qu'elle ne manque pas de gens motivés et compétents dans ce domaine.

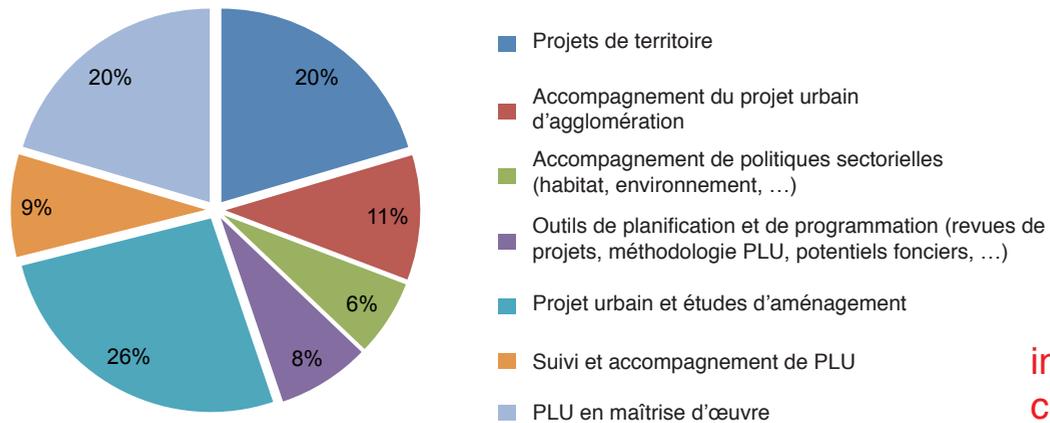


annexes

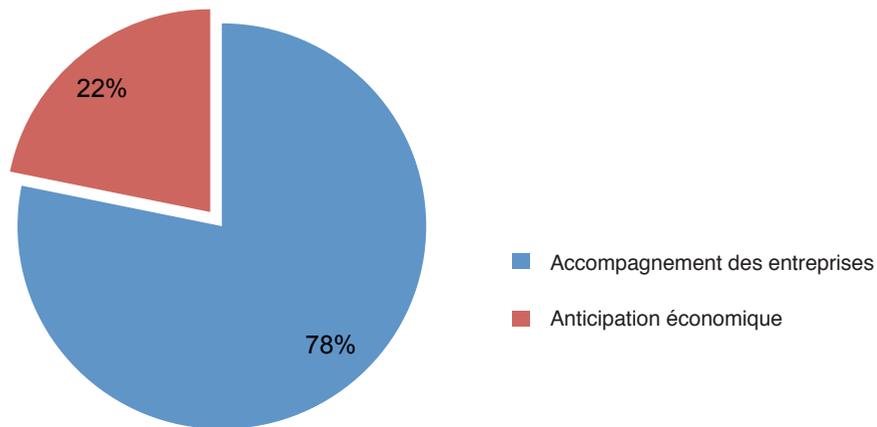
temps passé par projet en 2011



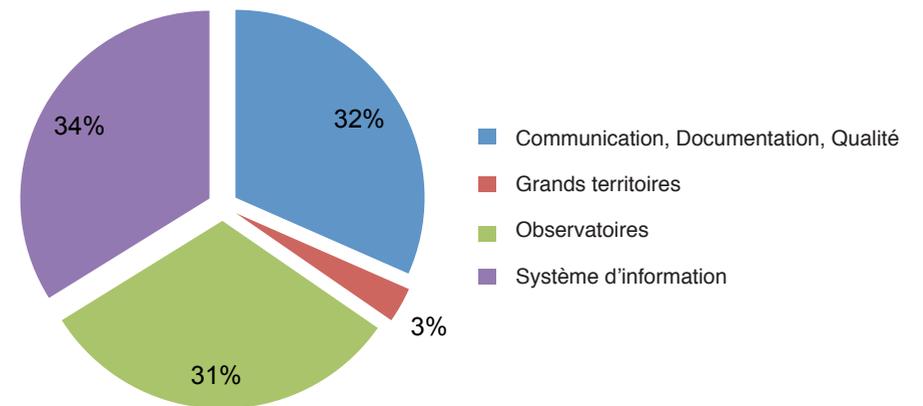
urbanisme durable



développement économique



intelligence territoriale centre de ressources



liste des livrables en 2011

MÉTROPOLE RHIN RHÔNE : RECONNAISSANCES DES FAITS MÉTROPOLITAINS STRUCTURANTS (RAPPORT INTERMÉDIAIRE)
INDUSTRIE ET DÉSINDUSTRIALISATION EN FRANCE ET EN FRANCHE-COMTÉ : EVOLUTION COMPARATIVE ET RÉPARTITION DES EMPLOIS
SYNTHÈSE DES MENACES ET OPPORTUNITÉS DE LA FILIÈRE AUTOMOBILE FRANCOMTOISE
AUTOPARTAGE : DESCRIPTION ET ANALYSE COMPARATIVE DES MODES D'AUTOPARTAGE SUR LES AGGLOMÉRATIONS DE BELFORT, BESANÇON ET MONTBÉLIARD, AVEC AUDAB ET AUTB
COMPTE-RENDU DE LA JOURNÉE DU PROGRAMME RÉGIONAL D'APPUI AUX TERRITOIRES : RELATIONS URBAIN-RURAL
HISTOIRES D'ENTREPRISES (DOCUMENT POWER POINT)
NEWSLETTER ÉCONOMIQUE (TOUS LES MOIS DEPUIS DÉCEMBRE 2010)
CCPH – SCHÉMA DE DÉVELOPPEMENT INTERCOMMUNAL : SYNTHÈSE DES GROUPES COMMUNAUX
CCPH – SCHÉMA DE DÉVELOPPEMENT INTERCOMMUNAL : SYNTHÈSE DU DIAGNOSTIC ÉLUS-SOCIÉTÉ CIVILE
COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DE LA VALLÉE DU RUPT : COMPLÉMENTS AU DIAGNOSTIC PRÉALABLE À UN SCHÉMA DE DÉVELOPPEMENT INTERCOMMUNAL : APPROFONDISSEMENTS SUR LES ÉQUIPEMENTS SCOLAIRES - SCÉNARIOS POUR L'AVENIR - ETUDE
OBSERVATOIRE DE L'AIRE URBAINE BELFORT-MONTBÉLIARD-HÉRICOURT-DELLE, FASCICULE POPULATION DU PAYS DE L'AIRE URBAINE
OBSERVATOIRE DE L'AIRE URBAINE BELFORT-MONTBÉLIARD-HÉRICOURT-DELLE, FASCICULE HABITAT PORTRAIT RÉSIDENTIEL DU PAYS DE L'AIRE URBAINE
OBSERVATOIRE DE L'AIRE URBAINE BELFORT-MONTBÉLIARD-HÉRICOURT-DELLE, FASCICULE MOBILITE DU PAYS DE L'AIRE URBAINE
OBSERVATOIRE DE L'AIRE URBAINE BELFORT - MONTBÉLIARD - HÉRICOURT - DELLE - FASCICULE EMPLOI-ÉCONOMIE (19/12/2011)
FAITS, CHIFFRES ET TENDANCES 2009-2010
POPULATIONS LÉGALES 2008 : ÉTAT DES LIEUX DANS LE PAYS DE MONTBÉLIARD
ATLAS DU COMMERCE DANS LE PAYS DE MONTBÉLIARD
RAPPORT À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE L'ACSIA : PARIS- ASSEMBLÉE NATIONALE- 22 NOVEMBRE 2011
L'EMPLOI LOCAL FACE À LA CRISE DE 2008 À 2009, UN RÉVÉLATEUR DES DIVERGENCES TERRITORIALES
ENQUÊTE DE CONJONCTURE AIRE URBAINE 2011 , VERSION INTÉGRALE (01/09/2011)
ENQUÊTE DE CONJONCTURE AIRE URBAINE 2011, L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE SE DÉVELOPPE DÉBUT 2011 MAIS ELLE TARDE À GÉNÉRER DE L'EMPLOI
TABLEAU DE BORD HABITAT 2011
LA VACANCE DE LOGEMENTS DANS LE PAYS DE MONTBÉLIARD (01/12/2011)





ATLAS DES QUARTIERS DU PAYS DE MONTBÉLIARD

OBSERVATOIRE DES QUARTIERS DU PAYS DE MONTBÉLIARD : RESENTI DES ACTEURS DE TERRAIN ET FICHES STATISTIQUES PAR QUARTIER

L'ESSENTIEL N°136: COMMUNAUTÉS D'AGGLOMÉRATION DE BELFORT ET DE MONTBÉLIARD, LES DISPARITÉS SOCIALES, UN ENJEU POUR L'AMÉNAGEMENT DES TERRITOIRES (16/12/2011)

L'ÉVOLUTION DES FLUX ROUTIERS DANS LE PAYS DE MONTBÉLIARD DE 2002 À 2009

PROJET URBAIN D'AGGLOMÉRATION (PUA) - UNE DÉMARCHE ORIGINALE : «DIALOGUE AVEC MON TERRITOIRE» AVEC ROBINS DES VILLES ORIENTATIONS URBAINES ET ARCHITECTURALES, ANNEXÉES AU CAHIER DES CHARGES DE CONSULTATION DE MAÎTRISE D'ŒUVRE POUR LA CONSTRUCTION DU PAVILLON DE L'ILE EN MOUVEMENT À MONTBÉLIARD

LE PATRIMOINE INDUSTRIEL DU PAYS DE MONTBÉLIARD, DES VALEURS PASSÉES ET FUTURES(01/12/2011)

SOCHAUX PROJET DE DÉVELOPPEMENT : DÉFIS URBAINS ET PROBLÉMATIQUES DE DÉVELOPPEMENT

SOCHAUX PROJET DE DÉVELOPPEMENT :SCÉNARIOS DE DÉVELOPPEMENT

SOCHAUX OPÉRATIONS D'AMÉNAGEMENT : ORIENTATIONS D'AMÉNAGEMENT DE LA PLAINE DE LA SAVOUREUSE

SOCHAUX OPÉRATIONS D'AMÉNAGEMENT : AVIS TECHNIQUE PROJET DE DÉLOCALISATION LIDL

SOCHAUX OPÉRATIONS D'AMÉNAGEMENT : ELÉMENTS POUR UN CAHIER DES CHARGES DE ZAC ECO-QUARTIER

MONTBÉLIARD - GROS PIERRONS : SYNTHÈSE DES ÉTUDES DEPUIS 1995 - NOTE

CARTE DE REPÉRAGE DU POTENTIEL FONCIER À BROGNARD

ETUDE PRÉ-OPÉRATIONNELLE POUR UN ÉCO-QUARTIER À VOUJEAUCOURT : ORIENTATIONS URBAINES RELATIVES À L'AMÉNAGEMENT DU SITE DE « SOUS LE TÂTRE »

EVOLUTION DU RÉSEAU DES COLLÈGES : DIAPORAMA DE PRÉSENTATION DU CONTEXTE ET DES ENJEUX DE RESTRUCTURATION DU COLLÈGE DES QUATRE TERRES D'HÉRIMONCOURT

NOTE RELATIVE À LA PROGRAMMATION D'UN ÉQUIPEMENT SPORTIF SUR LE SITE DES BAS DE BOUTONNERÈTS À SELONCOURT

LE LOGEMENT DANS LE PAYS DE MONTBÉLIARD, POINT DE VUE DES NOUVEAUX SALARIÉS : RAPPORT

LE LOGEMENT DANS LE PAYS DE MONTBÉLIARD, POINT DE VUE DES NOUVEAUX SALARIÉS : SYNTHÈSE

CAHIER DES CHARGES POUR UN SCHÉMA DIRECTEUR D'AMÉNAGEMENT DES ESPACES PUBLICS DE DAMPIERRE-LES-BOIS

ETUDE DE VALORISATION DU POTENTIEL FONCIER DES COMMUNES D'HÉRIMONCOURT ET DE SELONCOURT

DOSSIER DE RÉVISION DU POS EN PLAN LOCAL D'URBANISME (PLU) DE BAVANS – APPROUVÉ LE 12/05/2011

DOSSIER DE PRESSE JEUDI ADURABLE : DE LA PRÉPARATION DU TERRITOIRE ET DE SES USAGERS À L'ÉMERGENCE DE NOUVELLES FORMES DE MOBILITÉ

DOSSIER DE PRESSE JEUDI ADURABLE : LE RENOUVELLEMENT DE LA VILLE À PARTIR DU PATRIMOINE INDUSTRIEL

ARTICLE DANS LA REVUE TRAITS D'AGENCE : LA 3D, UN OUTIL D'AVENIR POUR LES AGENCES D'URBANISME

DOSSIER DANS LA REVUE TRAITS URBAINS N°52 - QUEL URBANISME EN 3D ?

PRÉSENTATION AUX RENCONTRES FNAU 2011 POUR L'ATELIER PARTICIPATIF 3D : LA 3D, UN OUTIL D'AVENIR POUR LES AGENCES D'URBANISME



PRÉSENTATION À IMAGINA 2011 : LA 3D POUR MIEUX PRÉPARER LE DÉVELOPPEMENT DE LA VILLE

DÉMARCHE ISO 14001 : ANALYSE ENVIRONNEMENTALE

DÉMARCHE ISO 14001 : PROGRAMME ENVIRONNEMENTAL

DÉMARCHE ISO 14001 : MANUEL ENVIRONNEMENT

CAHIER DES CHARGES DE LA CARTOTHÈQUE

ATLAS DES AIDES À FINALITÉ RÉGIONALE DANS LE PAYS DE MONTBÉLIARD

ENJEUX RELATIFS À L'AMÉNAGEMENT DE L'ÎLE DU MONT BART À MONTBÉLIARD

OBSERVATOIRE DÉPARTEMENTAL DE L'HABITAT DU DOUBS, NOTE DE CONJONCTURE N°4 : L'ACCESSION SOCIALE A LA PROPRIÉTÉ

OBSERVATOIRE DÉPARTEMENTAL DE L'HABITAT DU DOUBS, NOTE DE CONJONCTURE N°5 : LA VACANCE

ORGANISATION DES TRANSPORTS COLLECTIFS DANS LE PAYS DE MONTBÉLIARD, VERS UN SYSTÈME DE MOBILITÉ INTÉGRÉ :
PROBLÉMATIQUES

ORGANISATION DES TRANSPORTS COLLECTIFS DANS LE PAYS DE MONTBÉLIARD, VERS UN SYSTÈME DE MOBILITÉ INTÉGRÉ DANS L'AIRE
URBAINE, NOTE DE SYNTHÈSE

ORGANISATION DES TRANSPORTS COLLECTIFS DANS LE PAYS DE MONTBÉLIARD, VERS UN SYSTÈME DE MOBILITÉ INTÉGRÉ, HYPOTHÈSES
DE L'ORGANISATION DE L'OFFRE

PAYS DE MONTBÉLIARD AGGLOMÉRATION : PRÉPARATION DE L'AVENANT N°2 À LA CONVENTION ANRU : ARGUMENTAIRE

COMPRENDRE LES MOBILITÉS : APPROCHE DU PHÉNOMÈNE PAR LA COMBINAISON DES FLUX ROUTIERS ET D'UN RÉSEAU MODÉLISÉ
APPLICATION À L'AGGLOMÉRATION DU PAYS DE MONTBÉLIARD

DOSSIER DE MISE EN COMPATIBILITÉ DU PLAN LOCAL D'URBANISME (PLU) D'ÉTUPES AVEC LE PROJET DE COMPLEXE AQUATIQUE DU PAYS
DE MONTBÉLIARD – APPROUVÉ LE 8/07/2011

DOSSIER DE MISE EN COMPATIBILITÉ DU PLAN D'OCCUPATION DES SOLS (POS) DE SOCHAUX AVEC LE PROJET DE COMPLEXE AQUATIQUE
DU PAYS DE MONTBÉLIARD – APPROUVÉ LE 8/07/2011

DOSSIER DE MISE EN COMPATIBILITÉ DU PLAN D'OCCUPATION DES SOLS (POS) DE VIEUX CHARMONT AVEC LE PROJET DE COMPLEXE
AQUATIQUE DU PAYS DE MONTBÉLIARD – APPROUVÉ LE 8/07/2011

DOSSIER DE MISE EN COMPATIBILITÉ DU PLAN LOCAL D'URBANISME (PLU) D'EXINCOURT AVEC LE PROJET DE COMPLEXE AQUATIQUE DU
PAYS DE MONTBÉLIARD – APPROUVÉ LE 8/07/2011

DOSSIER DE MODIFICATION N°7 DU PLAN D'OCCUPATION DES SOLS (POS) DE SELONCOURT, APPROUVÉ LE 15/02/2011

DOSSIER DE MODIFICATION SIMPLIFIÉE DU PLAN D'OCCUPATION DES SOLS (POS) DE TAILLECOURT – APPROUVÉ LE 25/07/2011

LA VACANCE DE LOGEMENTS : ENTRE CONSTAT ALARMANT ET POTENTIALITÉS DE RENOUVELLEMENT URBAIN, L'ENJEU DE L'ATTRACTIVITÉ
TERRITORIALE

PROGRAMME PARTENARIAL 2011

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2010





L'agence de développement
et d'urbanisme du pays de Montbéliard

8, avenue des Alliés - BP 98407
25208 Montbéliard cedex
Tél. : +33 (0)3 81 31 86 00
Fax : +33 (0)3 81 31 86 19

www.adu-montbeliard.fr / blog.adu-montbeliard.fr